Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 34
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 37
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 39
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 40
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 42
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual 44
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior 47
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 50
[700002] Datos informativos del estado de resultados 51
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 52
[800001] Anexo - Desglose de créditos 53
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 55
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 56
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 57
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 62
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos 66
[800500] Notas - Lista de notas 67
[800600] Notas - Lista de políticas contables 111
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 137

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Información destacada del 4T'25:

- ✍Crecimiento de 3.0% en Ventas Mismas Tiendas (VMT) en México.
- ✍Superamos las VMT de autoservicio de la ANTAD por vigésimo segundo trimestre consecutivo, en esta ocasión en 164 puntos base (pbs)
- ✍Margen EBITDA Consolidado 7.7% (excluyendo gastos adicionales 8.6%).
  - Margen EBITDA de Chedraui México 8.5% (excluyendo evento inusual 8.7%).
  - Margen EBITDA Chedraui USA aumenta 6 pbs a 6.9% (excluyendo provisión adicional 8.6%).
- ✍Utilidad Neta Consolidada en el 4T'25 totaliza $1,344 millones y $1,846 millones excluyendo gastos adicionales.
- ✍Múltiplo deuda neta a EBITDA -0.28x al cierre del 4T'25 vs. -0.18x en el 4T'24.
- ✍Sobrepasamos nuestro Plan de Crecimiento Orgánico de 2025 en México al abrir 142 tiendas durante el año.
- ✍Apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense del 10%.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V., por ventas, es el segundo competidor más grande de autoservicios, opera en México y cuenta con los siguientes Segmentos de negocio:

✍**Chedraui México**

Al 31 de diciembre de 2025 operaba las siguientes sucursales:

218	Tiendas Chedraui	(35 Selecto)
85	Tiendas Súper Chedraui	(13 Selecto)
8	Tiendas Súper Che	
335	Tiendas Supercito	(11 Selecto)
37	Tiendas Arteli	
17	Tiendas Smart & Final de México	(Sucursales en inversión conjunta)

✍**Chedraui USA**

Al 31 de diciembre de 2025 con presencia en los Estados de California, Nevada, Arizona, Nuevo México y Texas cuenta con:

70	Tiendas El Super
60	Tiendas Fiesta
254	Tiendas Smart & Final

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Para el ejercicio de 2025 la Compañía estableció los siguientes objetivos:

- Aunado al extraordinario crecimiento en ventas, registrado en los últimos cinco años, queremos dar a conocer el crecimiento estimado para 2025 en los siguientes rubros:

Ventas

	Mismas Tiendas	Totales
Autoservicio México	**3.5% - 4.5%**	**7.5% - 8.5%**
Chedraui USA (USD)	**2.0% - 3.0%**	**3.0% - 4.0%**

- El plan interno de eficiencia operacional mitigará la presión en gastos derivado de un mayor costo laboral, por lo que esperamos que el desempeño del Margen EBITDA sea el siguiente:

Margen EBITDA (incluye IFRS)

	Margen EBITDA
Consolidado	10 – 20 puntos base
Autoservicio México	0 – 10 puntos base
Chedraui USA	20 – 30 puntos base
División Inmobiliaria	similar al 2024

- La expansión en el piso de venta en México se estima en 4.3% y 1.3% en Estados Unidos. Para el total de la Compañía, el piso de venta se incrementa en 3.2%.

- El CAPEX para el 2025 representa el 3.4% de las ventas consolidadas estimadas.

- La constante generación de flujo de caja de la compañía nos llevará a tener en 2025 una relación Deuda Bancaria Neta / EBITDA estimada cercana a -0.3x. Este dato no incluye la posibilidad de crecimiento inorgánico durante el transcurso del año.

- El plan de expansión en México contempla la apertura de 5 Tiendas Chedraui, 5 Súper Chedraui y 130 Supercitos; mientras que, en Estados Unidos, se contempla la apertura de 3 El Super, y un Fiesta Mart para un total de 4 aperturas, mientras continuamos activamente la búsqueda de oportunidades para crecimiento inorgánico que aporten valor a la Compañía.

.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Riesgos Relacionados con Nuestras Operaciones

Participamos en un Mercado Altamente Competitivo y un Aumento en la Competencia Podría Afectar Adversamente Nuestro Negocio.

La industria del autoservicio en México se caracteriza por una competencia intensa y una creciente presión sobre los márgenes de utilidad. El número y tipo de competidores y el grado de competencia experimentado por tiendas individuales varía dependiendo de la ubicación. La competencia se produce principalmente en los precios y, en menor medida, en la ubicación, selección de mercancía, calidad de la mercancía (en particular, los productos perecederos), el servicio, las condiciones de las tiendas y las promociones. Nos enfrentamos a una fuerte competencia de otros operadores de supermercados y tiendas de autoservicio, tanto nacionales como internacionales, incluyendo Walmart de México ("Walmex"), Soriana, LaComer y otras tiendas de autoservicio mexicanas e internacionales. Competidores adicionales pueden entrar al mercado mexicano en el futuro, ya sea a través de asociaciones de negocio (joint ventures) o directamente. En cada región en la que llevamos a cabo operaciones, también competimos con numerosos negocios locales y regionales, así como con tiendas pequeñas de abarrotes, y mercados ambulantes. No podemos asegurar que nuestro rendimiento no será afectado de forma adversa por una competencia creciente, ya sea como resultado de los competidores anteriormente descritos u otros competidores.

En los últimos años, el sector de ventas de autoservicio en México ha sido objeto de consolidación conforme las grandes cadenas de tiendas de autoservicio han ido ganando una participación en el mercado, a expensas de las tiendas pequeñas, individuales e independientemente operadas. Creemos que es probable que se produzca una mayor consolidación al intensificarse la competencia y conforme las economías de escala sean cada vez más importantes. La consolidación futura puede ocurrir rápidamente y alterar sustancialmente la situación competitiva actual en México, prueba de ello fue la compra por parte de Soriana de 160 tiendas de Comercial Mexicana. Algunos de nuestros competidores son de alcance nacional e internacional, con mayores ventas y mayor capitalización que nosotros. Consecuentemente, es probable que estén mejor posicionados que nosotros para aprovechar oportunidades de adquisición estratégica y consolidación. No podemos asegurar que una consolidación de mercado adicional no perjudicará nuestra posición en el mercado, nuestra competitividad o que no afectará de forma adversa y significativa nuestros negocios, situación financiera y los resultados de las operaciones.

Adicionalmente, la adopción por los competidores de formatos de tienda innovadores, estrategias de precios agresivas y los métodos de ventas de autoservicio, tales como medios digitales, además de importaciones ilegales y el mercado informal, pudiera hacernos perder participación en el mercado y causar un efecto significativo adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones. Creemos que nuestra posición competitiva se debe en gran medida a nuestro compromiso de proporcionar a nuestros clientes los precios más bajos, producto a producto, entre los competidores locales. En los últimos años, competidores, tales como Walmex, han establecido la estrategia de precios "Precios Bajos Todos los Días", que nos obliga a reducir aún más los precios de algunos de nuestros productos de tiempo en tiempo, incrementando la presión sobre nuestros márgenes operativos. Otros competidores también han anunciado planes de expansión y modernización. Estas acciones de nuestros competidores pueden hacernos responder mediante la adopción de políticas de precios más agresivas y publicidad en las ubicaciones de las tiendas afectadas y la implementación de nuestra estrategia de crecimiento más rápidamente. Conforme otras tiendas de autoservicio presentes en el mercado en México expanden sus operaciones y otras tiendas de autoservicio de los Estados Unidos e internacionales entran al mercado mexicano, la competencia continuará intensificándose y puede afectar de forma negativa nuestro desempeño.

Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de México y de los Estados Unidos.

En 2025, aproximadamente el 48% de nuestros ingresos provinieron de México y 52% de los Estados Unidos. El éxito de nuestro negocio está sujeto en gran medida a los ciclos de las economías de México y los Estados Unidos. Desaceleraciones en la economía mexicana o en la economía americana pudieran impactar directa y adversamente el poder adquisitivo de nuestro mercado objetivo, principalmente la clase media a baja. El entorno macroeconómico en el que operamos está fuera de nuestro control. Adicionalmente, las condiciones de la economía de los Estados Unidos tienen una fuerte influencia en las condiciones económicas de México debido a múltiples factores. Los cambios en la economía de México o Estados Unidos pudieran afectar adversamente a nuestro negocio, resultado de operaciones, perspectivas y situación financiera.

Podemos no ser capaces de implementar nuestra estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.

Esperamos que un elemento importante de nuestro crecimiento futuro provenga de la apertura de nuevas tiendas. La implementación exitosa de nuestro programa de expansión implicará gastos considerables antes de generar ingresos significativos relacionados y depende de una serie de factores, incluyendo nuestra habilidad para encontrar y asegurar las mejores ubicaciones, la contratación y capacitación de personal calificado, el nivel de competencia existente y futura en las áreas donde las nuevas tiendas se ubicarán, la disponibilidad de capital adicional, nuestra capacidad para implementar nuestros conceptos de ventas de autoservicio con éxito en nuevos mercados y condiciones favorables macroeconómicas y en los mercados financieros en México y Estados Unidos. No podemos asegurar que nuestras tiendas futuras generarán ingresos y flujos de efectivo comparables con los generados por nuestras tiendas existentes.

Esperamos que nuestra expansión también imponga requerimientos considerables en la administración de los recursos. Necesitaremos identificar locales atractivos para las tiendas de autoservicio, negociar términos favorables de arrendamiento o adquirir la propiedad, obtener permisos, autorizaciones y licencias de uso de suelo para la apertura de nuevas tiendas de autoservicio de forma oportuna y eficaz y sobre una base de costos eficiente manteniendo un alto nivel de calidad, eficiencia y rendimiento, tanto en las tiendas existentes como en las recién inauguradas. No podemos garantizar que seremos capaces de obtener y distribuir suministros de productos adecuados a nuestras tiendas a costos aceptables. Tampoco podemos asegurar que nuestras nuevas tiendas no resultarán en una desviación de las ventas de nuestras operaciones existentes.

En el caso de que no seamos capaces de administrar e implementar eficazmente nuestra estrategia de crecimiento, dicha incapacidad podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Podemos ser incapaces de expandir exitosamente nuestras operaciones a nuevos mercados.

De surgir la oportunidad, podríamos evaluar expandir nuestras operaciones a nuevos mercados. Cada uno de los riesgos aplicables a nuestra capacidad de operar exitosamente en los mercados actuales, también es aplicable a nuestra capacidad para operar exitosamente en nuevos mercados. Además de dichos riesgos, podemos no poseer el mismo nivel de familiaridad con las dinámicas y condiciones de mercado de cualesquier nuevos mercados en los que entremos, lo que pudiera afectar de forma adversa nuestra capacidad para expandir u operar en dichos mercados. Podríamos ser incapaces de crear una demanda similar para nuestros productos y negocio, lo cual pudiera afectar adversamente nuestra rentabilidad. Si no somos capaces de expandir nuestras operaciones en nuevos mercados, pudiéramos ser afectados material y financieramente.

Estamos sujetos a riesgos relacionados con las actividades de desarrollo, remodelación y construcción de tiendas o instalaciones relacionadas con nuestras operaciones.

El desarrollo, renovación y construcción de nuestras tiendas, con las especificaciones y retos que cada uno de los formatos que operamos requiere, implican ciertos riesgos, tales como no anticipar correctamente los costos de construcción, tasas de ocupación y alquileres más bajos de lo previsto en proyectos recientemente terminados, no obtener financiamiento para términos favorables, retrasos en la construcción y el arrendamiento, y falta de obtención de los permisos y autorizaciones gubernamentales necesarios de zonificación, uso del suelo, construcción, ocupación y otros permisos y autorizaciones gubernamentales necesarios. La elevación de costos y el retraso en las obras podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, estado de resultados y en nuestro negocio.

Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.

Nuestras operaciones e inmuebles principales se concentran en California, Texas y las regiones sur y centro de México y por lo tanto, una porción significativa de nuestros ingresos proviene de las tiendas ubicadas en estas zonas. Los desastres naturales, como terremotos, incendios, inundaciones, cortos de energía y huracanes, condiciones económicas adversas o el aumento en la competencia podría tener efectos adversos sobre nuestra situación financiera y los resultados de nuestras operaciones. Amenazas de salud pública afectan los patrones de los viajeros, turistas y compradores. En adición a lo anterior, los disturbios políticos y sociales pueden afectar significativamente la política económica y, por lo tanto, nuestra operación. No obstante que México ha disfrutado de un ambiente político relativamente estable en los últimos años, la inestabilidad política en el centro y sur de México en donde nuestras principales propiedades y operaciones se encuentran concentradas podría tener un efecto adverso sobre nuestro negocio, resultados de operaciones y condición financiera. Aunque podríamos diversificarnos geográficamente, esperamos que nuestro negocio continúe dependiendo en gran medida de la viabilidad continua de las condiciones en las regiones en las que operamos.

Nuestro éxito depende de nuestra capacidad de retener cierto personal clave, nuestra capacidad de contratar personal clave adicional y el mantenimiento de buenas relaciones laborales.

Dependemos del rendimiento de nuestros ejecutivos y colaboradores clave. En particular, nuestros funcionarios de primer nivel tienen experiencia considerable en ventas de autoservicio de ropa, aparatos electrónicos, electrodomésticos, artículos de línea blanca, muebles, productos perecederos y alimentos, y la pérdida de cualquiera de ellos, o nuestra capacidad para atraer y retener suficientes funcionarios calificados adicionales, podría afectar negativamente nuestra capacidad para implementar nuestra estrategia de negocios. Adicionalmente, no tenemos pólizas de seguros de vida de “persona clave” sobre ninguno de nuestros ejecutivos o colaboradores.

Nuestro éxito futuro también depende de nuestra capacidad continua para identificar, contratar, capacitar y conservar personal calificado de ventas, de mercadotecnia y administración. La competencia para dicho personal calificado es intensa. Nuestros negocios serán afectados si no podemos atraer el personal necesario.

Adicionalmente, aproximadamente 44% de nuestros colaboradores son miembros de diversos sindicatos, y podríamos incurrir en costos laborales elevados continuos e interrupciones a nuestras operaciones en el caso de huelga o paro laboral.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podría causar un efecto adverso en nuestro negocio.

Los ataques cibernéticos y las afectaciones a redes y sistemas, incluyendo la introducción de virus informáticos, códigos maliciosos, denegación de servicio, softwares defectuosos y otras perturbaciones o accesos no autorizados a los sistemas de las compañías, han incrementado en frecuencia, rango y potencia en los últimos años. Las acciones preventivas que tomamos para reducir el riesgo de sufrir incidentes cibernéticos y proteger nuestra red e información podrían ser insuficientes para detener un ataque cibernético masivo en el futuro. Los costos asociados con un posible ataque cibernético masivo en nuestros sistemas incluyen el incremento en los gastos asociados con el reforzamiento de medidas de seguridad cibernética y la disminución de pérdidas relacionadas con la interrupción de nuestros servicios, litigios y daños a nuestra reputación.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podrían causar fallas en nuestros equipos o interrumpir nuestras operaciones. Dichas fallas, incluso cuando se presenten durante un periodo de tiempo breve, podrían causar pérdidas significativas o caídas en el precio de mercado de nuestras acciones. Además, las pérdidas potenciales derivadas de eventos relacionados con ataques cibernéticos y afectaciones a nuestra red podrían superar la cobertura que amparan nuestros seguros.

Adicionalmente, los ataques cibernéticos podrían causar la distribución, sin nuestro consentimiento, de información financiera valiosa y datos confidenciales de nuestros clientes y negocio, provocando fallas en la protección de la privacidad de nuestros clientes y negocio.

Información negativa o errónea en redes sociales podría afectar nuestra reputación de forma adversa.

Recientemente ha habido un importante aumento en el uso de redes sociales y plataformas similares, incluyendo weblogs (blogs), sitios web de redes sociales y otras formas de comunicación a través de Internet que permiten que cualquier persona tenga acceso a una amplia audiencia de consumidores y otras personas interesadas. Información negativa o errónea relacionada con nosotros, o que nos afecte, o afecte a alguna de nuestras marcas podría ser publicada en estas plataformas en cualquier momento. Esta información podría dañar nuestra reputación sin concedernos la oportunidad de reparar o corregir la situación, lo que podría ocasionar un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Podemos tener dificultades para obtener mercancía de suficiente calidad a bajo costo.

Nuestro éxito futuro depende de nuestra capacidad para seleccionar y adquirir mercancía de calidad a precios atractivos. Históricamente, hemos sido capaces de localizar y adquirir mercancías de calidad, pero dicha mercancía pudiera no estar disponible en el futuro, o pudiera no estar disponible en las cantidades necesarias para satisfacer nuestros negocios en expansión. Por lo general no dependemos de un solo proveedor o grupo de proveedores. Nuestros negocios y resultados de operaciones pudieran verse afectados adversamente por una interrupción en la disponibilidad de las cantidades suficientes de mercancía costeable de alta calidad.

Adicionalmente, nuestra estrategia de precios está basada en nuestro compromiso de proporcionar a nuestros clientes el precio más bajo en cualquier momento y en todas nuestras ubicaciones para cada producto comparado contra nuestros competidores locales. A diferencia de muchos de nuestros competidores que determinan los precios de sus productos con base en márgenes objetivo, nosotros nos centramos en compras comparativas a nivel local diarias, y fijamos los precios con base en ello. Aunque, históricamente, esta estrategia de precios nos ha funcionado satisfactoriamente, no podemos asegurar que esta estrategia siempre va a ser exitosa o productiva a largo plazo. Algunos de nuestros competidores podrían mantener precios bajos por largos periodos de tiempo, lo que podría forzarnos a cambiar nuestra selección de productos. En el caso que no seamos capaces de renegociar nuestro costo de los bienes sobre la base de los precios que cobramos a nuestros clientes, podemos experimentar márgenes reducidos o pérdidas o vernos forzados a cambiar nuestra estrategia de precios, que puede afectar adversamente nuestro negocio, la situación financiera y los resultados de las operaciones.

Los costos energéticos son un componente cada vez más significativo de nuestros gastos operativos, el aumento de dichos costos, a menos que se compense con un uso más eficiente u otras respuestas operativas, podría afectar nuestra condición financiera y resultados operativos.

Utilizamos gas natural, agua, alcantarillado y electricidad en nuestras tiendas, así como gasolina y diésel en los vehículos que entregan productos a nuestras tiendas. También podríamos tener que pagar ciertos ajustes u otras cantidades según nuestros contratos de suministro y entrega en relación con aumentos en los precios del combustible. Los incrementos en los costos de energía, ya sea por aumento de la demanda, disminución o interrupción del suministro o la anticipación de cualquiera de estos eventos, aumentarán los costos de operación de nuestras tiendas. Es posible que no podamos recuperar los recursos derivados de este fenómeno aumentando los precios cobrados a nuestros clientes. Cualquier aumento de precios también puede exacerbar el riesgo de que los clientes elijan a competidores que hayan logrado internalizar mejor esta alza de costos en el componente energético de sus gastos de operación. Además, si no tenemos éxito en los intentos de protegernos contra estos aumentos en los costos de energía a través de contratos de energía a largo plazo, así como en la exploración de eficiencias, ahorros, fuentes alternativas de generación de energía y otras mejoras operativas, los costos generales de operar nuestras tiendas aumentarán, lo que podría afectar negativamente nuestra condición financiera y resultados operativos.

Podríamos presentar complicaciones con nuestra Cadena de Frío.

Nuestra cadena de frío es parte esencial de nuestro proceso de calidad de producto. La cadena de frío es el sistema formado por cada uno de los pasos que suministran refrigeración o congelación a los alimentos. El mantenimiento de la cadena de frío garantiza que el producto no ha salido de un rango de temperaturas durante todas las etapas de la cadena, desde la producción, el transporte, el almacenamiento y la venta, para que lleguen de forma segura al consumidor. Si alguno de los puntos de la cadena

de frío falla, toda ella se vería afectada perjudicando la calidad y seguridad del producto, facilitando el desarrollo microbiano y la alteración del alimento por reacciones enzimáticas degradantes.

No obstante que contemos con los sistemas necesarios para garantizar la cadena de frío a lo largo de todo el proceso de distribución a través del uso de cámaras de almacenamiento congeladas y camiones con equipo especializado de congelación, existe el riesgo de que los alimentos que comercializamos tengan una merma en su calidad por un rompimiento involuntario en su cadena de frío, lo que podría llegar a provocar daños en la salud del consumidor y a su vez demandas legales en nuestra contra, así como pérdida de fidelidad de nuestros clientes.

Podríamos vernos afectados si los consumidores pierden confianza en la cadena de suministro de alimentos o en la calidad y seguridad de nuestros productos.

Podríamos vernos afectados negativamente si los consumidores perdieran la confianza en la seguridad y la calidad de determinados productos alimenticios o si hubiera publicidad adversa sobre estos. Este tipo de preocupaciones, sean válidas o no, pueden disuadir a los consumidores de comprar nuestros productos o provocar interrupciones en la producción y la entrega. En la medida en que un patógeno sea transmitido por los alimentos, o se perciba que es transmitido por los alimentos, futuros brotes pueden afectar negativamente el precio y la disponibilidad de ciertos productos alimenticios y hacer que nuestros clientes coman menos de dichos productos. Además, las retiradas de productos alimenticios y, en particular, los productos alimenticios que fabricamos o vendemos bajo cualquiera de nuestras marcas propias pueden implicar costos para nosotros o daños a nuestra reputación. La venta real o percibida de productos alimenticios contaminados por nuestra parte podría resultar en reclamaciones de responsabilidad del producto, una pérdida de confianza del consumidor y del producto, que podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio.

Los productos que vendemos podrían causar efectos secundarios inesperados, enfermedades, lesiones o incluso la muerte, lo que podría resultar en la interrupción de la venta de dichos productos o exponernos a litigios, cualquiera de los cuales podría ocasionar costos inesperados y dañar nuestra reputación.

Existe un aumento en el escrutinio gubernamental y la conciencia pública sobre la seguridad alimentaria. Los efectos secundarios inesperados, enfermedades, lesiones o muertes causadas por los productos que vendemos podrían resultar en la interrupción de las ventas de estos productos o evitar que logremos la aceptación en el mercado de los productos afectados. Tales efectos secundarios, enfermedades, lesiones y muertes también podrían exponernos a demandas por responsabilidad del producto o negligencia. Cualquier reclamo presentado en nuestra contra podría exceder nuestra cobertura o límites de pólizas de seguro existentes o futuras. Cualquier juicio en nuestra contra que exceda los límites de nuestra póliza tendría que ser pagado con nuestros fondos en efectivo, lo que reduciría nuestros recursos de capital. Además, es posible que no tengamos recursos de capital suficientes para pagar un fallo, en cuyo caso nuestros acreedores podrían embargar nuestros activos. La venta real o percibida de productos contaminados o dañinos causaría publicidad negativa sobre nuestra empresa, marca o productos, lo que a su vez podría perjudicar nuestra reputación y ventas netas y afectar adversamente nuestro negocio, condición financiera y resultados operativos.

Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor o en la estrategia de precio de los competidores, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.

Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de anticiparnos y responder de manera oportuna a la demanda y preferencias cambiantes de los consumidores respecto de nuevos productos y servicios. Nuestros productos y servicios deben atraer una amplia gama de consumidores cuyas preferencias no se pueden predecir con certeza y están sujetas a cambio. A menudo, hacemos compromisos para adquirir productos de nuestros proveedores con varios meses de anticipación a la entrega propuesta. Si juzgamos mal el mercado de nuestras mercancías, nuestras ventas pueden disminuir significativamente. Es posible que sobre-almacenemos productos impopulares y nos veamos obligados a aplicar descuentos de inventario significativos o dejar pasar oportunidades para otros productos, lo cual podría tener un impacto negativo en nuestra rentabilidad. Por el contrario, la escasez de productos que resulten populares podría reducir nuestros ingresos netos. En el caso de que nuestros competidores estén en mejores condiciones para anticiparse a las tendencias del mercado, nuestra participación de mercado podría disminuir.

Adicionalmente, nuestra estrategia de precios requiere que realicemos comparaciones periódicas de los precios de mercado tanto a nivel regional como local con el fin de proporcionar a nuestros clientes el precio más bajo entre nuestros competidores locales. En caso de que nuestros procesos para realizar dichas comparaciones se retrasen o no funcionen correctamente, podríamos no ser capaces de responder a los precios de nuestros competidores con un ajuste de precios de nuestros productos. Creemos que nuestros clientes nos perciben como una empresa comprometida con nuestra estrategia de precios más bajos, y cualquier falta o falta percibida en este sentido, pudiera afectar nuestra posición competitiva y resultar en pérdida de clientes.

Las condiciones económicas que impactan el gasto de los consumidores podrían afectar materialmente nuestro negocio.

La actual incertidumbre económica continúa afectando negativamente la confianza de los consumidores y el gasto discrecional. Nuestros resultados operativos pueden verse afectados materialmente por cambios en las condiciones económicas a nivel nacional o en las regiones en las que operamos que impactan la confianza y el gasto del consumidor, incluido el gasto discrecional. Este riesgo puede verse exacerbado si los clientes eligen alternativas de menor costo a nuestra oferta de productos en respuesta a las condiciones económicas. En particular, una disminución en el gasto discrecional podría afectar negativamente las ventas de algunas de nuestras ofertas de productos de mayor margen. Las condiciones económicas futuras que afectan el ingreso disponible de los consumidores, como los niveles de empleo, las condiciones comerciales, los cambios en las condiciones del mercado inmobiliario, la disponibilidad de crédito al consumo, las tasas de interés, las tasas impositivas y los costos de combustible y energía, podrían reducir el gasto general de los consumidores o hacer que los consumidores cambien sus hábitos de gasto. Además, la inflación o la deflación pueden afectar nuestro negocio. La deflación de los alimentos podría reducir el crecimiento de las ventas y los ingresos, mientras que la inflación de los alimentos, combinada con un menor gasto de los consumidores, podría reducir los márgenes de beneficio bruto. Como resultado, nuestros resultados de operación podrían verse afectados significativamente de manera adversa.

La concentración geográfica de nuestras tiendas crea una exposición a la economía de la región del Noroeste del País y cualquier desaceleración en esta región podría afectar materialmente y de manera adversa nuestra condición financiera y resultados de operaciones.

Nuestro éxito futuro depende de nuestra capacidad para entregar eficazmente nuestros productos a nuestras tiendas de autoservicio de manera oportuna y efectiva en cuanto a costos.

Para nuestra operación logística en México, utilizamos diez centros de distribución ubicados en el Estado de México, Villahermosa, Tabasco, Monterrey, Nuevo León, Guadalajara, Jalisco, La Paz, Baja California, Cancún, Quintana Roo, Veracruz, Veracruz y Tampico, Tamaulipas.

Con relación a la operación de distribución en Estados Unidos, durante el año iniciamos la operación de nuestro centro de distribución en Rancho Cucamonga, California (RCDC) y estamos en el proceso de realineación de la cadena de suministro de cinco de los ocho centros de distribución con los que actualmente operamos, hacia este nuevo centro de distribución.

En su mayoría, los centros de distribución son rentados. Nuestro negocio depende de la entrega de nuestros productos a nuestras tiendas de forma oportuna y efectiva en cuanto a costos. Posteriormente, la mercancía es procesada y distribuida a las tiendas de autoservicio. Cualquier catástrofe natural o interrupción grave a una o más de estas instalaciones debido a incendios, inundaciones, terremotos, cortos de energía, huracanes o por cualquier otra causa podría dañar una parte importante de nuestro inventario, y perjudicar nuestra capacidad de surtir adecuadamente a nuestras tiendas y afectar negativamente nuestras ventas y rentabilidad.

Podemos no ser capaces de obtener el capital necesario para financiar nuestras necesidades de Capital de Trabajo o implementar nuestra estrategia de crecimiento.

Dependemos de la disponibilidad de financiamiento para nuestras necesidades de Capital de Trabajo y la implementación de nuestra estrategia de crecimiento. Nuestras actuales líneas de crédito con algunos bancos mexicanos y extranjeros nos permiten financiar nuestra estrategia de crecimiento. Para implementar nuestros planes de expansión y modernización, pudiéramos requerir capital adicional. Pretendemos apoyarnos en el efectivo generado internamente por nuestras operaciones, y si es necesario, contrataremos deuda bancaria y emitiremos certificados bursátiles o bonos en los mercados de capitales nacionales e internacionales. No podemos asegurar que seremos capaces de generar flujos de efectivo suficientes de las operaciones o de obtener financiamientos en condiciones favorables, o de cualquier otra manera. Del mismo modo, no podemos asegurar que

seremos capaces de continuar obteniendo financiamiento de fuentes anteriores, o de otras fuentes, o en condiciones comparables a nuestros financiamientos existentes.

Nuestros resultados de operación y Ventas Mismas Tiendas fluctúan y pueden no ser un indicador significativo de nuestro desempeño futuro.

Nuestras ventas netas y resultados operativos fluctúan significativamente, y no podemos asegurar que las Ventas Mismas Tiendas continuarán incrementándose a las tasas alcanzadas en el pasado. Además, nuestras Ventas Mismas Tiendas podrían disminuir. Las variaciones en nuestras Ventas Mismas Tiendas podrían afectar nuestros resultados de operación y el precio de nuestras acciones. Múltiples factores han afectado históricamente, y continuarán afectando nuestros resultados de Ventas Mismas-tiendas, incluyendo:

- competencia;
- apertura de nuevas tiendas;
- condiciones económicas nacionales y regionales generales;
- tendencias y preferencias del consumidor;
- cambios de otros negocios en las áreas que rodean nuestras ubicaciones;
- introducciones de nuevos productos y cambios en nuestra mezcla de productos;
- oportunidad y efectividad de los eventos de promoción; y
- clima.

Adicionalmente, nuestro negocio de ventas de autoservicio es cíclico por naturaleza y nuestras ventas netas y resultados operativos fluctúan de trimestre en trimestre. Históricamente, hemos experimentado estacionalidad en nuestras ventas, principalmente debido a fuertes ventas durante la temporada navideña y con la implantación de “El Buen Fin”, también en el mes de noviembre de cada año. Adicionalmente, nuestros resultados trimestrales de operaciones y rentabilidad pudieran fluctuar significativamente debido al tiempo de inauguración de nuevas tiendas y sus resultados operativos. Por ejemplo, la apertura de una nueva tienda en una región en la cual ya exista presencia podría afectar adversamente el nivel de ventas de las tiendas existentes. Por el contrario, la apertura de una tienda en un área en la que no hemos operado tiendas con anterioridad podría resultar en una elevación inicial de las ventas debido a la novedad de nuestra marca. Nuestros resultados de operaciones para cualquier trimestre no son necesariamente indicativos de nuestros resultados de operaciones.

Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales pudieran tener un impacto adverso en nuestros negocios.

En 2005, adquirimos 29 tiendas de Grupo Carrefour, S.A. de C.V. (“Carrefour”), en 2008, adquirimos siete tiendas en los Estados Unidos de Grupo Gigante, S.A.B. de C.V. (“Grupo Gigante”). En 2010 adquirimos 10 tiendas de autoservicio bajo la marca “Fiesta Foods” en los Estados Unidos, 3 tiendas a Centro Comercial Californiano, S.A. de C.V. en Baja California, en 2012 adquirimos 8 tiendas a Value Plus en los Estados Unidos, durante 2018 adquirimos 63 tiendas de “Fiesta Mart” en Estados Unidos, en 2020 adquirimos la operación de 5 tiendas a Organización Soriana, S.A.B. de C.V. (“Soriana”) en cuatro Estados de la República Mexicana; en 2021 adquirimos 254 tiendas de autoservicio bajo la marca “Smart & Final” en los Estados Unidos además de 16 tiendas en México a través de una empresa conjunta, en 2022 adquirimos 36 tiendas de la cadena “Tienda de Descuento Arteli” en el Noreste de México Es posible que de tiempo en tiempo adquiramos empresas o negocios complementarios. Las adquisiciones pudieran resultar en dificultades respecto a la asimilación de las empresas adquiridas, y en desviaciones de nuestro capital y de la atención de nuestra administración respecto de otros asuntos y oportunidades de negocio. Pudiéramos no ser capaces de integrar con éxito las operaciones que adquirimos, incluyendo su personal, sistemas financieros, distribución, operaciones y procedimientos generales de operación. Si no logramos integrar las adquisiciones con éxito, nuestro negocio podría ser perjudicado. Además, la integración de cualquier empresa adquirida, y sus resultados financieros a los nuestros pueden afectar negativamente nuestros resultados operativos. Por otra parte, no podemos asegurar que las adquisiciones que pretendamos llevar a cabo o que pudieran ser atractivas para nosotros en el futuro, se podrán llevar a cabo exitosamente.

Nuestros variados sistemas de pago pueden generar riesgo en nuestras operaciones.

Aceptamos pagos mediante una variedad de métodos, que incluyen efectivo, vales y cheques, tarjetas de crédito y débito seleccionadas. A medida que ofrecemos nuevas opciones de pago a nuestros clientes, podemos estar sujetos a reglas, regulaciones, requisitos de cumplimiento adicionales y mayores pérdidas por fraude. Dependemos de terceros para proporcionar servicios de procesamiento de transacciones de pago para tarjetas de crédito y débito. Podría interrumpir nuestro negocio si estas empresas no quieren o no pueden proporcionarnos estos servicios, incluso debido a una interrupción del servicio a corto plazo. También estamos sujetos a la evolución de las reglas operativas de la red y de la asociación de tarjetas de pago, incluidas reglas de seguridad de datos, requisitos de certificación y reglas que rigen las transferencias electrónicas de fondos. procesamiento y transmisión físicos y electrónicos de datos de titulares de tarjetas individuales. Si nuestras terminales de tarjetas de pago o sistemas internos son violados o comprometidos, podemos ser responsables de diversos costos, sujetos a multas y tarifas de transacción más altas, y perder nuestra capacidad de aceptar pagos con tarjeta de nuestros miembros. Si los sistemas de proveedores de servicios externos son violados o comprometidos, nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones o flujos de efectivo podrían verse afectados negativamente.

Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, todos nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.

Nuestras líneas de crédito existentes contienen un número significativo de obligaciones que nos imponen restricciones financieras y de otra índole, incluyendo:

- restricciones para incurrir deuda adicional;
- mantener ciertas razones financieras;
- restricción en el pago de dividendos;
- la capacidad para constituir gravámenes; y
- la capacidad de vender o transmitir activos.

Nuestra deuda y estas restricciones financieras probablemente nos hagan más vulnerables a desaceleraciones económicas, limiten nuestra capacidad de sostener presiones competitivas y reduzcan nuestra flexibilidad para responder a cambios en las condiciones económicas o de negocios. Consulte la sección “Riesgos Relacionados con los países en los que operamos.”

Podríamos no ser capaces de conseguir financiamiento adicional en términos y condiciones aceptables para continuar con nuestros planes de expansión.

El financiamiento de nuestros planes de expansión requiere en ciertos momentos de la obtención de créditos en condiciones de mercado, sin embargo, no podemos asegurar que efectivamente contaremos con esos recursos en tales condiciones, por lo que nuestros planes de expansión podrían verse afectados por esta situación.

Nuestros resultados podrían deteriorar nuestra actual situación económica.

Si no somos capaces de continuar teniendo resultados positivos en la operación de nuestros negocios, podría verse deteriorada nuestra actual situación financiera.

Estamos sujetos a riesgos que afectan centros comerciales.

Los centros comerciales están sujetos a diversos factores que afectan su desarrollo, administración y rentabilidad de los cuales algunos están fuera de control. Muchas de nuestras tiendas se encuentran ubicadas en centros comerciales, y por lo tanto, una parte sustancial de nuestros ingresos es susceptible a factores que afectan éstos y otros centros comerciales. Estos factores incluyen:

- la accesibilidad y lo atractivo del área donde se localice el centro comercial;
- el tráfico de personas y el nivel de ventas de cada unidad de renta en el centro comercial;
- competencia en aumento de otros centros comerciales que pudieran obligarnos a bajar nuestros precios y disminuir nuestras ganancias;
- la necesidad de renovar, reparar, y liberar espacio periódicamente, los altos costos que esto implica y la capacidad de un arrendatario de dar mantenimiento y contratar seguros adecuados; y
- las fluctuaciones en los niveles de ocupación en los centros comerciales que pudiera resultar en rentas e ingresos menores.

Adicionalmente, dado que una parte de nuestros ingresos se deriva del arrendamiento de locales dentro de centros comerciales, nuestros resultados de operación dependen en parte de nuestra capacidad para arrendar estas propiedades en condiciones económicamente favorables. Adicionalmente, si nos vemos obligados a desalojar a un arrendatario por falta de pago, es improbable que los nuevos arrendatarios se comprometieran a pagar una renta como la que el arrendatario anterior pagaba. Además, el cierre voluntario de operaciones o la quiebra o concurso mercantil de un arrendatario importante, también pudiera tener un efecto adverso significativo sobre el centro comercial donde está el arrendatario, y pudiera hacer mucho más difícil arrendar el resto de los espacios comerciales afectados. Durante períodos de recesión económica, estos riesgos se incrementan.

Por otra parte, el negocio de centros comerciales está íntimamente relacionado con el gasto del consumidor, y por lo tanto, con la economía en la que se encuentran los consumidores. Una desaceleración económica en las áreas en la cuales se ubican los centros comerciales podría conducir a la terminación anticipada de los arrendamientos, a la quiebra de los arrendatarios y reducciones en las ventas de los centros comerciales debido a un menor ingreso disponible, lo que podría afectar en forma adversa y significativa nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Nuestras tiendas de autoservicio, supermercados y centros comerciales enfrentan una competencia cada vez mayor de canales de distribución que privilegian o se centran en ventas por Internet

En los últimos años, las ventas minoristas de alimentos, ropa y productos para mejora del hogar a través de internet han aumentado significativamente en los mercados en los que operamos y a nivel nacional, y esperamos que esta tendencia continúe a medida que los minoristas más tradicionales ingresen al campo de venta en línea o expandan su infraestructura existente en el mismo. El crecimiento en el negocio de venta por internet de nuestros competidores podría llegar a afectar negativamente no sólo nuestras operaciones, sino también nuestro propio negocio de venta en línea si no somos capaces de proporcionar una plataforma eficiente y competitiva de venta. Los minoristas de Internet pueden vender directamente a los consumidores, disminuyendo la importancia de los canales de distribución tradicionales, como los supermercados y las tiendas minoristas. Ciertos minoristas de alimentos por internet tienen costos operativos significativamente más bajos que los hipermercados y supermercados tradicionales porque no dependen de una costosa red de puntos de venta minorista ni de una gran fuerza de ventas. De este modo, nuestros competidores enfocados en e-Commerce pueden ofrecer sus productos a precios más bajos que nosotros y, en algunos casos, pueden evitar a los intermediarios minoristas y entregar a los consumidores productos en cantidad y calidad comparables o incluso mejores a competidores tradicionales. Creemos que nuestros consumidores utilizan cada vez más Internet como herramienta de consumo para alimentos, precederos, productos para el hogar, ropa y otros productos que ofrecemos, y que es altamente probable que esta tendencia continúe y se fortalezca. Si las ventas por Internet continúan creciendo, la dependencia de los consumidores de los canales de distribución tradicionales, como nuestros supermercados, tiendas de mejoras para el hogar, grandes almacenes y centros comerciales, podría verse sustancialmente disminuida, lo que podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, estado de resultados y en nuestro negocio sino logramos adaptarnos.

Nuestras operaciones en los Estados Unidos nos exponen a riesgos adicionales, algunos de los cuales difieren de los riesgos que enfrentamos en México.

Al cierre de 2025 tenemos 70 tiendas de autoservicio bajo el nombre comercial de *El Super,* 60 tiendas que operan bajo el nombre comercial *Fiesta* y 254 tiendas de autoservicio que operan bajo el nombre comercial *Smart & Final* en la región Sur de los Estados Unidos. Actualmente operamos en Arizona, California, Nevada, Nuevo México y Texas, sin embargo, continuamos abiertos a analizar cualquier oportunidad de negocio atractiva que pudiera surgir en otras regiones de los Estados Unidos pobladas por nuestro público objetivo, la comunidad hispana, principalmente México-Americana; con la incorporación de Fiesta se fortaleció

nuestra presencia en Texas y con Smart & Final nos posicionamos fuertemente en California, con ello se amplía el universo de clientes que atendemos, pues atraemos a consumidores no únicamente latinos, sino también de grupos poblacionales diferentes.

Las ventas netas de nuestras operaciones de ventas de autoservicio en los Estados Unidos representaron aproximadamente el 52% de nuestras ventas netas consolidadas totales en 2025. Estamos sujetos a los riesgos inherentes de operar negocios en diversos países, cualquier de los cuales podría impactar negativamente nuestros negocios. Estos riesgos incluyen:

- desaceleración de la economía;
- inflación o deflación en los precios de los productos que vendemos;
- cambios en las políticas de gobierno;
- sucesos internacionales;
- revueltas militares o actos de guerra o terrorismo;
- inestabilidad política o del gobierno;
- devaluación o apreciación del dólar;
- contingencias laborales o emplazamientos a huelga;
- regulación diferente, más restrictiva o inconsistente comparada con la regulación aplicable a nuestro negocio en otras jurisdicciones; y
- proteccionismo gubernamental.

Además, nuestra presencia en los Estados Unidos nos somete a una serie de leyes y reglamentos federales de inmigración, incluyendo los requisitos aplicables a la verificación de la elegibilidad de nuestros colaboradores para trabajar en los Estados Unidos, y la documentación de nuestro cumplimiento con éstos. La promulgación de requisitos más exigentes podría provocar que tengamos que incurrir en gastos adicionales con el fin de ajustar nuestros procedimientos de extensión de crédito y/o empleo y para garantizar el cumplimiento permanente con los nuevos requisitos. Uno o más de estos factores podrían afectar nuestras operaciones actuales o futuras en Estados Unidos y, en consecuencia, perjudicar a nuestros negocios en general.

Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos o un retraso o problema en la implementación de nuevos sistemas informáticos, podrían afectar nuestro negocio y perjudicar nuestras operaciones.

Dependemos de múltiples sistemas de información hechos a la medida para operar nuestros negocios, incluyendo las operaciones de procesamiento, responder a consultas de los clientes, administrar inventario, comprar, vender y enviar mercancías oportunamente y mantener operaciones eficientes desde un punto de vista de costos. Podríamos experimentar problemas de operación con nuestros sistemas de información como resultado de fallas en el sistema, virus informáticos, "*hackers*" o por otras causas. Cualquier interrupción importante o desaceleración de nuestros sistemas puede causar que la información se pierda o demore, lo que podría-especialmente si la interrupción o la desaceleración ocurre durante temporadas de venta altas -resultar en retrasos en la entrega de la mercancía a nuestras tiendas y a nuestros clientes y en última instancia, podría causar que nuestras ventas disminuyeran.

Estamos sujetos a riesgos relacionados con nuestro uso de la IA generativa, una tecnología nueva y emergente, que se encuentra en las primeras fases de uso comercial.

Evaluamos continuamente el uso de la Inteligencia Artificial en nuestros procesos de negocio. En los últimos años, el uso de la Inteligencia Artificial ha sido objeto de un creciente escrutinio. Esta tecnología, que se encuentra en las primeras etapas de su uso comercial, presenta una serie de riesgos inherentes a su uso, incluyendo consideraciones éticas, percepción pública y problemas de reputación, protección de la propiedad intelectual, cumplimiento normativo y problemas de privacidad y seguridad de datos, todo lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, resultados de operaciones y situación financiera. Además, las nuevas leyes, directrices y decisiones en este ámbito pueden limitar nuestra capacidad de utilizar la IA o disminuir su utilidad. No podemos predecir la evolución futura de la inteligencia artificial ni sus repercusiones en nuestro negocio y nuestro sector. Si no somos capaces de adaptarnos con éxito a los nuevos desarrollos relacionados con la Inteligencia Artificial, así como a los riesgos y retos asociados a ella, esto podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, posición financiera o resultados de operación.

Otras personas podrían apropiarse o impugnar nuestras marcas y nombres comerciales.

Somos titulares de nombres y marcas comerciales utilizados en el etiquetado, comercialización y venta de nuestros productos que incluyen “Chedraui”, “Súper Che”, “Súper Chedraui”, “Chedraui Cuesta Menos”, “El Super”, “D’Calidad Chedraui”, “Fiesta”, “Smart & Final”, “First Street”, “Sun Harvest”, “Selecto”, “Arteli”, “Aká Superbodega”, “Arteli Express” y otros. Consideramos que nuestros nombres, marcas comerciales y otra propiedad intelectual relacionada son importantes para continuar con nuestro éxito. Pretendemos proteger dichos nombres y marcas comerciales ejerciendo nuestros derechos conforme a la legislación aplicable en materia de marcas y derechos de autor. De cualquier forma, a esta fecha, hemos registrado nuestras más importantes marcas solo en México y podríamos no ser capaces de proteger con éxito nuestras marcas y nombres comerciales en otras jurisdicciones. Cualquier violación a nuestros derechos de propiedad intelectual o la negativa para otorgarnos el registro de dichos derechos en jurisdicciones extranjeras podría resultar en que tuviéramos que dedicar nuestro tiempo y recursos para proteger estos derechos a través del litigio o, de cualquier forma, lo que podría ser costoso, consumir tiempo o requerir algún reetiquetado o reempaquetado. Si no lográramos proteger nuestros derechos de propiedad intelectual por cualquier razón, podría ello tener un resultado adverso en nuestras operaciones y condición financiera.

Riesgos relacionados con la comercialización de productos de marca propia de la Emisora.

Los productos que la Emisora comercializa bajo la marca propia son provistos por una amplia gama de proveedores, buscando que cada producto cuente con al menos dos diferentes opciones de proveeduría. Adicionalmente, dichos productos son inspeccionados y sujetos a revisión por nuestro departamento de calidad de producto a fin de asegurar las cualidades y medidas de sanidad con que dichos productos son elaborados. No obstante, existe el riesgo que alguno de los productos que comercializamos bajo la marca Casa Ley o cualquier otra marca de la Emisora, presente defectos o provoque daños al consumidor por desvíos del proveedor en los controles de calidad, lo que puede afectar la imagen y reputación de nuestra marca provocando una posible afectación en los ingresos de la Emisora.

Los resultados de tiendas de reciente apertura pueden afectar negativamente nuestros resultados financieros en el corto plazo, e incluso es posible que las mismas no alcancen niveles operativos y de ventas consistentes con tiendas más maduras en el momento oportuno, o en absoluto.

Hemos buscado activamente la apertura de nuevas tiendas como parte de nuestra estrategia de expansión a largo plazo y planeamos continuar expandiendo nuestra presencia a futuro a través de este modelo. Es posible que la apertura de nuestras nuevas tiendas no sea tan exitosa o no alcance los niveles de ventas y rentabilidad de nuestras tiendas existentes en los mercados correspondientes. La apertura de nuevas tiendas podría llegar a afectar negativamente nuestros resultados financieros en el corto plazo debido a efectos como lo son costos de apertura y las menores ventas y la contribución a la rentabilidad general durante el período inicial posterior a la apertura. Las tiendas nuevas construyen su volumen de ventas y su base de clientes con el tiempo y, como resultado, generalmente tienen márgenes más bajos y gastos operativos más altos, como porcentaje de las ventas netas, que nuestras tiendas más maduras. Es posible que las nuevas tiendas no alcancen niveles sostenidos de ventas y operación consistentes con nuestra base más madura en el momento oportuno, o en absoluto. Esto puede resultar en cierres de tiendas no previstos o en tener de otro modo un efecto adverso en nuestra situación financiera y resultados operativos. Además, hemos experimentado en el pasado, y esperamos experimentar en el futuro, cierta transferencia de volumen de ventas de nuestras tiendas existentes a nuestras nuevas tiendas a medida que algunos de nuestros clientes existentes se cambian a ubicaciones nuevas y más cercanas, sobre todo en mercados en los que la estrategia se centra en la expansión de nuestra presencia en zonas ya establecidas. Si nuestras nuevas tiendas son menos rentables que nuestras tiendas existentes, o si experimentamos una transferencia de volumen de ventas de nuestras tiendas existentes, nuestra condición financiera y resultados operativos pueden verse afectados negativamente.

En ciertos proyectos de apertura, hemos recibido contribuciones de los propietarios para mejoras en los locales arrendados y otros costos de construcción. No podemos garantizar que podamos seguir recibiendo contribuciones de los propietarios de los inmuebles en los mismos niveles o en absoluto. Cualquier reducción de las contribuciones de los propietarios podría tener un impacto adverso en los retornos de efectivo sobre efectivo de nuestras nuevas tiendas y en nuestros resultados operativos.

Si no implementamos exitosamente nuestros esfuerzos de marketing, si nuestros esfuerzos de marketing no logran generar el tráfico esperado a nuestras tiendas o si los programas de marketing de nuestros competidores son más efectivos que los nuestros, nuestros ingresos o resultados de operaciones podrían verse afectados negativamente.

El tráfico de clientes y la demanda de nuestra mercancía pueden verse influenciados por nuestros esfuerzos de marketing. Aunque utilizamos varios canales de marketing para generar tráfico de clientes, incluida la televisión lineal en formato tradicional, *streaming* de vídeo, audio, exteriores, medios digitales/sociales y dispositivos móviles, algunos de nuestros competidores pueden gastar más que nosotros en sus programas de marketing o utilizar diferentes canales. que nosotros, lo que puede proporcionarles una ventaja competitiva. Además, es posible que no podamos desarrollar o implementar estrategias de manera efectiva en los canales de redes sociales/digitales en rápida evolución. Si nuestros esfuerzos de marketing no son tan exitosos o rentables como se anticipó, nuestros ingresos y resultados de operaciones podrían verse afectados negativamente.

Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.

Somos una sociedad controladora y nuestras operaciones se llevan a cabo a través de nuestras subsidiarias. No tenemos ningún activo importante además de las acciones de nuestras subsidiarias. Como resultado de lo anterior, nuestra capacidad para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidamos hacerlo, pagar dividendos depende principalmente de la capacidad de nuestras subsidiarias para generar ingresos y pagarnos dividendos.

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. Si un accionista nos demandara, el cumplimiento de cualquier sentencia se limitaría a los activos disponibles de nuestras subsidiarias. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias también depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria como un accionista de dichas subsidiarias, a su liquidación o reorganización, estará efectivamente subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias incluyendo los acreedores comerciales.

Riesgos financieros relacionados con instrumentos derivados.

Hemos utilizado, y podríamos continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y riesgo cambiario de nuestra deuda, reducir nuestros costos de financiamiento, acceder a fuentes alternas de financiamiento y cubrir algunos de nuestros riesgos financieros.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen en caso de que el valor de mercado de estos instrumentos supere un máximo preestablecido y acordado por las contrapartes sea excedido. En diversos escenarios, el efectivo que se requiere para cubrir los requerimientos de llamadas de margen puede llegar a ser considerable y puede reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital.

Si la tasa de interés cae por debajo de los niveles actuales, el nivel de exposición puede subir. Si los subyacentes que cubren los derivados contratados (créditos bancarios) se modifican, nos veremos en la necesidad de reestructurarlos, sin embargo, la probabilidad de que esto suceda es baja, pues los contratos de crédito a los que están ligados se encuentran en total cumplimiento de condiciones.

La adopción de nuevos pronunciamientos contables en un futuro pudiera traer un efecto material adverso en nuestros resultados de operación.

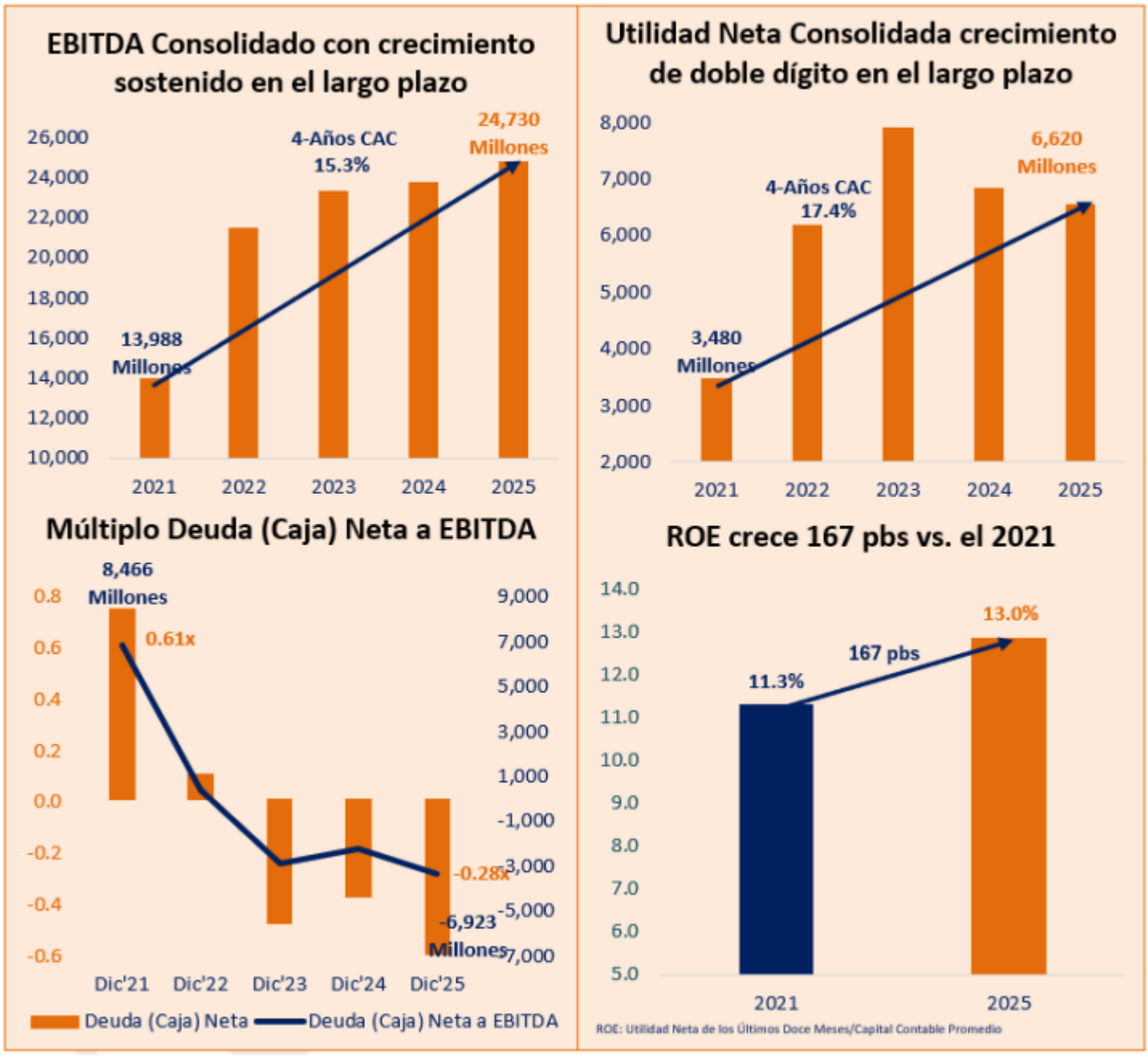
La adopción de nuevos pronunciamientos contables en un futuro pudiera traer un efecto material adverso en nuestros resultados de operación. Derivado de lo anterior, nuestros estados financieros consolidados.

Derivado de lo anterior, nuestros estados financieros consolidados podrían no ser comparables respecto a ejercicios anteriores si no se adopta un método de presentación retrospectiva que tome en consideración estas nuevas normas. Actualmente, nos encontramos evaluando el efecto que la adopción de estas normas contables pudiera tener sobre nuestras operaciones y no podemos asegurar que la aplicación inicial de estas nuevas normas contables no pudiera tener un efecto material adverso sobre nuestros resultados de operación y situación financiera.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Ciudad de México, 24 de febrero de 2025.- Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. reporta sus resultados al cuarto trimestre de 2025. Todas las cifras se muestran en términos nominales y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Tendencia últimos cinco años:



Antonio Chedraui, CEO de Grupo Comercial Chedraui, comentó:

La dedicación de nuestros colaboradores para ofrecer a nuestros clientes una oferta de valor única, cumpliendo nuestra misión de "Mejorar la vida de los clientes llevando a todos los lugares posibles los productos que prefieren al mejor precio, inspirando a nuestros colaboradores a crecer y desarrollarse dentro de Chedraui", se ve reflejada en nuestros buenos resultados de 2025, obtenidos en un entorno retador para el consumo tanto en México, como en Estados Unidos.

La preferencia de nuestros clientes en México nos llevó a crecer en el cuarto trimestre las ventas mismas tiendas 3.0% comparado con 1.4% de la ANTAD Autoservicio. Mientras que en 2025 las VMT aumentaron 2.7%, superando en 140 pbs el crecimiento de la ANTAD Autoservicio durante el mismo periodo.

En Chedraui USA, las VMT continuaron afectadas por una disminución en las transacciones, explicada por una política migratoria más estricta en el cuarto trimestre. Como hemos comentado antes, esta situación comenzó a tener efecto hacia finales del segundo trimestre de 2025, por lo que durante el año las VMT disminuyen marginalmente en 0.6%.

Mantenemos nuestro compromiso de inversión en los países donde operamos, al abrir en el cuarto trimestre de 2025 65 tiendas en México, para un total de 142 tiendas en México y una en Estados Unidos durante el año 2025.

Al cierre de 2025 la caja consolidada fue de $14,640 millones de pesos, un incremento de 7.2% con respecto al año anterior. Mientras que el indicador Deuda (caja) Neta a EBITDA se ubicó en -0.28x comparado con -0.18x del año anterior.

Como resultado de nuestra favorable generación de flujo de efectivo en el 2025, nos complace informar a nuestros inversionistas que el Consejo de Administración de la empresa en la sesión celebrada el día de hoy acordó recomendar en la próxima asamblea de accionistas, la distribución de un dividendo en tres exhibiciones, la primera en abril de este año por $980.34 millones de pesos, la segunda y tercera en noviembre y diciembre por $626.3 millones de pesos cada una. Lo anterior equivale a un monto total en el año de $2,232.9 millones de pesos o el 34.2% de la utilidad neta de la participación controladora del 2025.

RESULTADOS FINANCIEROS DEL CUARTO TRIMESTRE

En las siguientes tablas se comparan los resultados y otros datos financieros relevantes con el mismo trimestre del año anterior.

MXN en millones	4T'24	% Ventas Netas	4T'25	% Ventas Netas	Variación %
Ventas Consolidadas	77,582	100.0%	75,221	100.0%	-3.0%
Utilidad Bruta	16,937	21.8%	17,420	23.2%	2.9%
Resultado de operación	3,453	4.5%	3,403	4.5%	-1.4%
Resultado de operación*	3,453	4.5%	4,107	5.5%	19.0%
EBITDA	5,921	7.6%	5,793	7.7%	-2.2%
EBITDA*	5,921	7.7%	6,498	8.6%	9.7%
Utilidad Neta	1,342	1.7%	1,344	1.8%	0.1%
Utilidad Neta*	1,342	1.7%	1,846	2.5%	37.5%
Utilidad Neta de la part. Controladora	1,365	1.8%	1,356	1.8%	-0.7%
Utilidad Neta de la part. Controladora*	1,365	1.8%	1,858	2.5%	36.1%
UPA (Utilidad neta por acción)	1.42		1.41		-0.7%
UPA (Utilidad neta por acción)*	1.42		1.93		36.1%
Número de Acciones en circulación (Miles)	963,917,211		963,917,211		

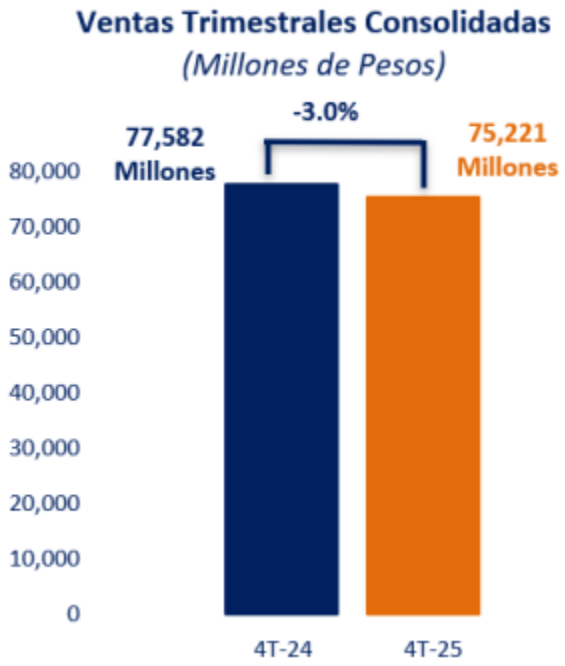
UPA: Utilidad Neta Trimestral de la participación controladora / acciones en circulación

*Excluye los cargos adicionales incurridos durante el trimestre en México y Estados Unidos.

Ventas Netas Consolidadas

Las ventas consolidadas del 4T'25 totalizaron $75,221 millones de pesos, lo que representa una disminución de 3.0% con respecto al 4T'24. Este resultado se explica principalmente por la reducción en las ventas de Chedraui USA y por el efecto cambiario al consolidar las cifras, dado que el tipo de cambio promedio del cuarto trimestre de 2025 fue de $18.24, mostrando una apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense del 10.0% con respecto al 4T'24.

En 2025 las ventas consolidadas totalizaron $295,314 millones de pesos creciendo 4.8% con relación al 2024, como resultado del crecimiento en las ventas de México y Estados Unidos, además del efecto cambiario positivo por la depreciación promedio del 3.3% del peso mexicano frente al dólar estadounidense con respecto al 2024.

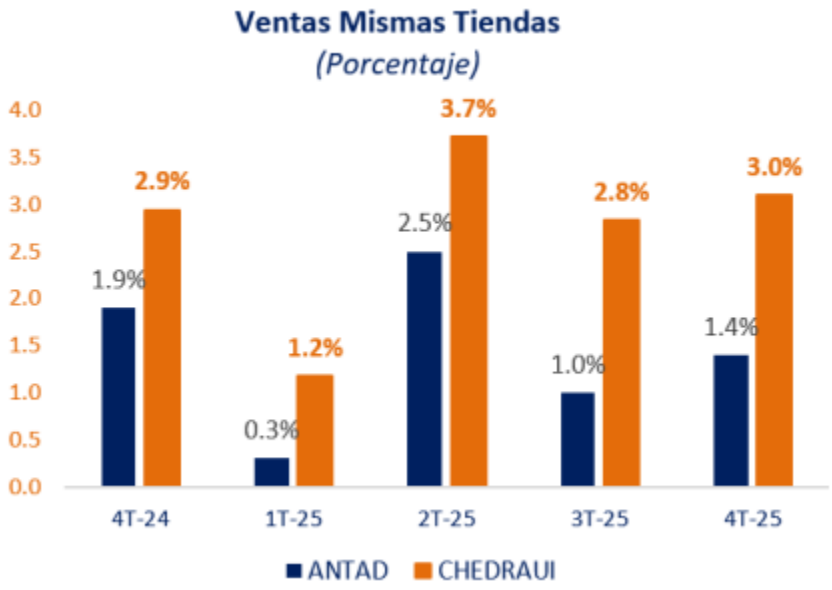


Chedraui México: El compromiso de nuestros colaboradores de ofrecer una experiencia de compra única y la preferencia de nuestros clientes nos permitieron continuar ganando participación de mercado. Lo anterior, incluso, en un entorno de consumo en México más retador de lo que habíamos previsto para la segunda mitad del año.

Las VMT crecieron 3.0% respecto al cuarto trimestre de 2024, lo que representa un diferencial de 164 pbs. con respecto al incremento de ventas reportado por la ANTAD en tiendas de autoservicio, superando las cifras de la ANTAD por el vigésimo segundo trimestre consecutivo.

El incremento en las VMT del trimestre es resultado de un aumento del 2.8% en el ticket promedio y un número de transacciones 0.2% por encima de las del 4T'24. Cabe mencionar que las VMT fueron superiores a las de la ANTAD en la mayoría de las regiones del país, destacando los resultados observados en las regiones: Metropolitana, Centro, Suroeste y Sureste.

En términos anuales, en 2025 las VMT aumentan 2.7%, crecimiento mayor en 140 pbs. al incremento de 1.3% registrado por la ANTAD. En el año, el ticket promedio crece 3.0% y el tráfico de clientes mostró un ligero decremento con respecto al 2024.



En el 4T'25 las ventas totales de Chedraui México, que a partir del 1er trimestre incluyen Autoservicio México e Inmobiliaria, totalizaron $38,534 millones de pesos, un crecimiento de 6.9% con respecto al 4T'24. Este resultado se explica por el crecimiento en las VMT y un aumento en el piso de ventas de 4.4% con relación al cuarto trimestre de 2024.

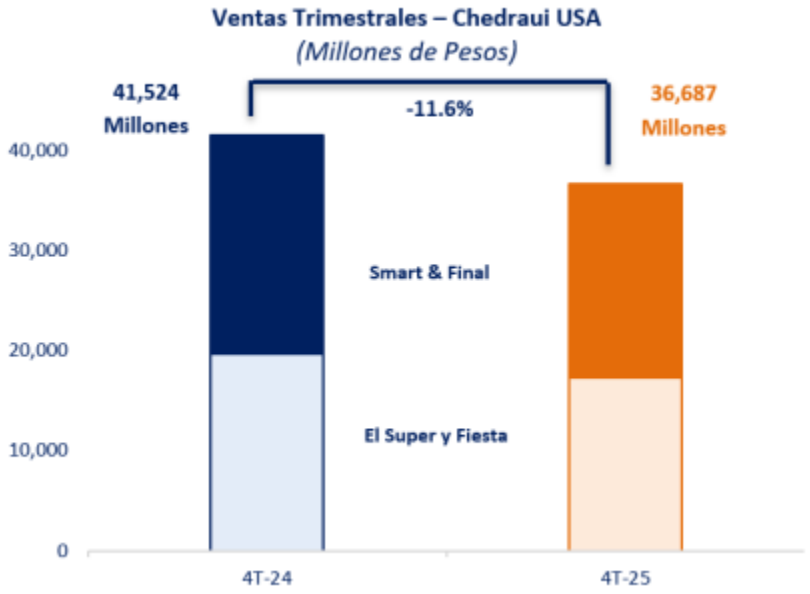


En 2025 las ventas totales en México fueron por $140,597 millones de pesos, un incremento de 5.7%, como resultado del aumento en las VMT de 2.7% y el crecimiento antes comentado en el piso de ventas.

Chedraui USA: Las VMT disminuyen 2.8% en USD (dólares estadounidenses) como resultado del impacto adverso de una política migratoria más estricta en Estados Unidos que ha afectado el tráfico de clientes en nuestras tiendas desde finales del segundo trimestre del año, principalmente en los formatos de El Super y Fiesta Mart, así como por el cierre del gobierno en el mes de octubre y noviembre que afectó la distribución de los fondos de los programas de Asistencia Nutricional Suplementaria a las familias.

Por su parte, Smart & Final registra una disminución del 0.9% en sus VMT, debido a menores transacciones, principalmente en las tiendas ubicadas en el sur de California donde la aplicación de la ley migratoria ha sido más estricta que en otras regiones, sumado al impacto del cierre del gobierno.

Las ventas totales de Chedraui USA en USD disminuyen 2.2%, principalmente como resultado de la disminución en el número de transacciones de los formatos hispanos. En pesos mexicanos, las ventas retroceden 11.6% con respecto al mismo trimestre de 2024, totalizando $36,687 millones de pesos, en gran medida por el efecto cambiario adverso al apreciarse el peso mexicano 10.0% con respecto al 4T'24.



Durante 2025 las VMT de Chedraui USA decrecen en USD 0.6%, explicado por la reducción en el tráfico de clientes, debido a las políticas migratorias más estrictas, que comenzaron hacia finales del segundo trimestre del año. Las ventas totales en USD aumentan 0.7%, por un ligero aumento en el piso de ventas de 0.2% y un favorable desempeño de las ventas en el primer semestre del año. En pesos mexicanos las ventas totales de Chedraui USA crecen 4.0%, explicado por la depreciación del 3.3% del peso mexicano frente al dólar estadounidense en el año.

Ventas Consolidadas *MXN en millones*	Trimestre		
	4T'24	4T'25	Variación %
Chedraui México	36,058	38,534	6.9%
Chedraui USA	41,524	36,687	-11.6%
CONSOLIDADO	77,582	75,221	-3.0%

Utilidad Bruta

La utilidad bruta consolidada muestra un crecimiento de 2.9% con relación al 4T'24 y ascendió a $17,420 millones de pesos. El margen bruto aumentó 133 pbs a 23.2%, esto se explica por un manejo más eficiente en las promociones e inventarios en México, y los beneficios que se empiezan a obtener por la operación del nuevo RCDC (Rancho Cucamonga Distribution Center) en Estados Unidos.

En 2025 la utilidad bruta crece 8.1% con respecto al año previo, mientras que el margen bruto aumenta 71 pbs a 23.8%. Cabe recordar, que el resultado del 2024 muestra el efecto de los costos de transición por el inicio de operaciones del RCDC en Estados Unidos y la estrategia en precios de Smart & Final en el último trimestre del año.

Gastos de Operación

Los gastos operativos (excluyendo depreciación y amortización) aumentaron 5.5% con respecto al 4T'24 alcanzando los $11,626 millones de pesos y representando el 15.5% de las ventas consolidadas.

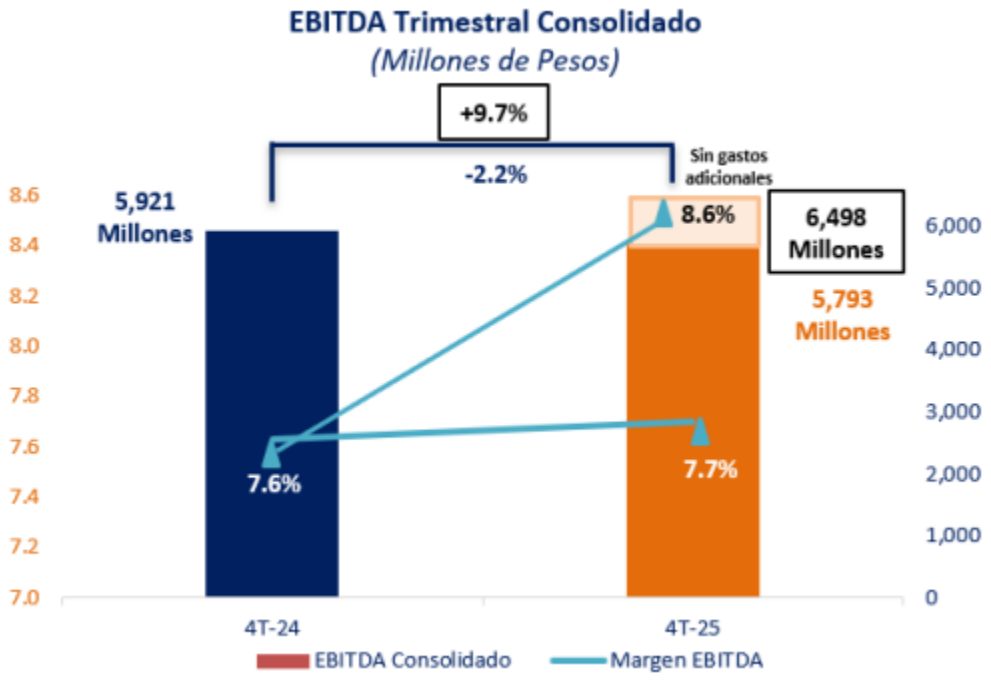
Es relevante comentar, que en el cuarto trimestre en México se registró un evento inusual que causó un gasto adicional por una revisión de la autoridad fiscal a ejercicios anteriores, mientras que en Estados Unidos se realizó una provisión adicional a resultados, que no es en efectivo, para incrementar la provisión relacionada con reclamos por accidentes dentro de las instalaciones de las tiendas, tanto de colaboradores, como de clientes y que afecta los gastos de operación en los tres formatos.

Al excluir los gastos adicionales, comentados previamente en México y Estados Unidos, el gasto operativo disminuye 0.8% con respecto al 4T'24 y representaría el 14.5% de las ventas consolidadas.

En 2025 el crecimiento de los gastos de operación es de 10.4% con respecto al año previo, y representan el 15.4% de las ventas, como resultado de los mayores costos laborales en México y un aumento en las aperturas de tiendas. Al excluir los gastos adicionales, el crecimiento sería de 8.7% y el porcentaje sobre ventas 15.2%.

EBITDA

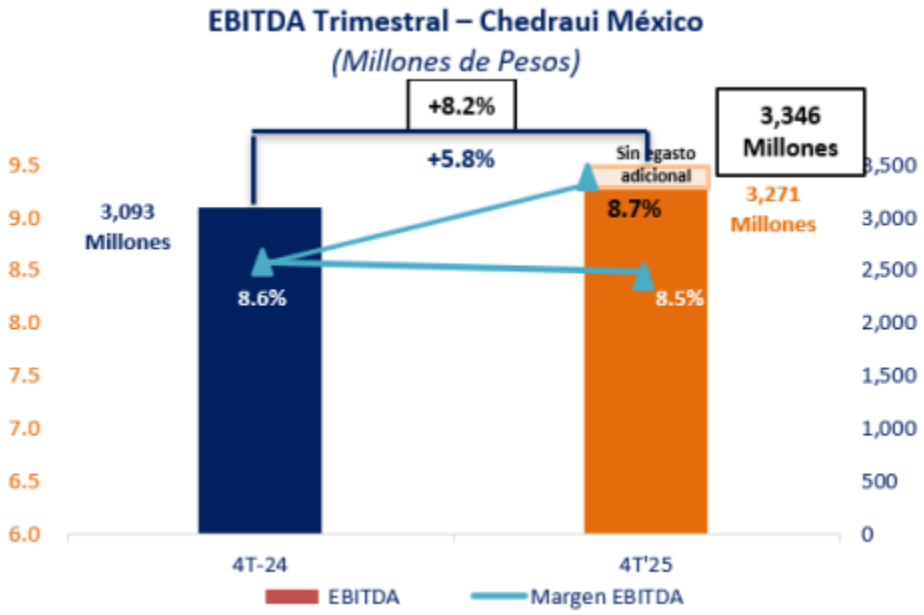
En el 4T'25 el EBITDA consolidado ascendió a $5,793 millones de pesos, una disminución de 2.2% con respecto al 4T'24 y el margen EBITDA consolidado aumenta 7 pbs a 7.7% con respecto a 4T'24. Al excluir los gastos adicionales del trimestre de Mexico y Estados Unidos, el EBITDA crece en 9.7% y el margen EBITDA de 8.6% es mayor en 101 pbs al del mismo trimestre del año anterior.



En 2025 el EBITDA consolidado aumentó 4.0% comparado con 2024, mientras que el margen EBITDA de 8.4% es similar al del año anterior. Si excluimos los gastos adicionales comentados previamente, el EBITDA crece 7.0% y el margen EBITDA aumenta 18 pbs a 8.6%.

Chedraui México: El EBITDA en el trimestre totaliza $3,271 millones de pesos, con un crecimiento del 5.8% vs. el 4T'24 y el margen EBITDA es de 8.5%.. Este resultado es explicado por un mayor margen bruto derivado de una mejor administración de inventarios y promociones, que han compensado el aumento en los costos laborales en México.

Como se comentó antes, en el trimestre se registró un evento inusual que causó un gasto adicional, por una revisión de la autoridad fiscal a ejercicios de años anteriores, lo cual impactó el margen EBITDA en aproximadamente 20 pbs. Al excluir el efecto antes comentado, el EBITDA crece 8.2% y el margen EBITDA se sitúa en 8.7% comparado con 8.6% del cuarto trimestre de 2024



En 2025 Chedraui Mexico obtuvo un EBITDA de $13,089 millones de pesos, mayor en 6.5% al obtenido en 2024. Por su parte el margen EBITDA de 9.3% es 7 pbs mayor al del 2024. Al excluir el evento inusual antes comentado, el EBITDA aumenta 7.1% y el margen EBITDA es mayor en 12 pbs al del 2024.

Chedraui USA: El EBITDA de Chedraui USA en pesos mexicanos decrece 10.8% ubicándose en $2,523 millones de pesos y el margen EBITDA se sitúa en 6.9%, aumentando 6 pbs con respecto al 4T'24.

Como comentamos previamente, en Chedraui USA se realizó una provisión adicional que no es en efectivo, relacionada con posibles reclamos por accidentes dentro de las instalaciones de las tiendas en Estados Unidos en el trimestre, acorde al resultado del estudio actuarial anual. Dicha provisión impacta el margen EBITDA del 4T'25 de Chedraui USA en 171 pbs.

Al excluir la provisión en los resultados, en pesos mexicanos, el EBITDA de Chedraui USA crece 11.4% y el margen EBITDA sería de 8.6% comparado con 6.8% en el 2024.

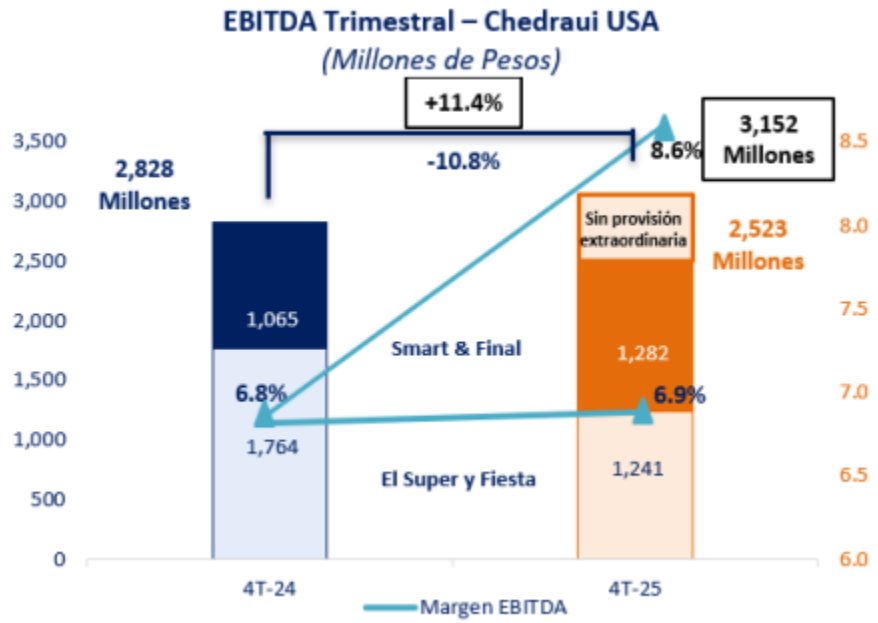
En 2025 el EBITDA de Chedraui USA crece 1.4% y el margen EBITDA es de 7.5%, totalizando $11,641 millones de pesos. Si excluimos la provisión adicional, el EBITDA crecería 6.9% y el margen EBITDA sería de 7.9% mostrando un incremento de 22 pbs con respecto al 4T'24.

Durante el 4T'25, El Super y Fiesta Mart registran una disminución del EBITDA comparado con el 4T'24, explicada por la pérdida de palanca operativa por la disminución de las ventas del trimestre y el efecto de la provisión adicional antes comentada, el margen EBITDA se ubica en 7.2% en el trimestre. Al excluir el efecto de la provisión adicional, el margen EBITDA se ubicaría en 8.5% comparado con 8.9% en el 4T'24.

En 2025 el EBITDA de El Super y Fiesta Mart totaliza $6,313 millones con un crecimiento del 0.4% en pesos mexicanos y un margen EBITDA de 8.6%. Al excluir la provisión adicional antes comentada, el EBITDA crecería 3.9% en pesos mexicanos y el margen EBITDA de 8.9% compara con 9.0% de 2024.

Finalmente, el EBITDA de Smart & Final (S&F) crece 20.4% en pesos mexicanos con un margen EBITDA de 6.6%. Al excluir la provisión adicional, el EBITDA crece 58.4% en pesos mexicanos con respecto al 4T'24, con un margen EBITDA de 8.7% mayor en 379 pbs al del 4T'24.

En 2025 el EBITDA de Smart & Final totaliza $5,328 millones de pesos con un crecimiento del 2.6% con respecto a 2024 y un margen EBITDA de 6.5%. Al excluir la provisión adicional, el EBITDA crece 10.4% y el margen EBITDA se ubica en 7.0% comparado con 6.6% en 2024. El resultado se explica en gran medida por la red de distribución más eficiente que el RCDC proporciona para Smart & Final.



EBITDA *MXN en millones*	Trimestre				
	4T'24	% Ventas Netas	4T'25	% Ventas Netas	Variación %
Chedraui México	**3,093**	**8.6%**	**3,271**	**8.5%**	**5.8%**
Chedraui Mexico*	**3,093**	**8.6%**	**3,346**	**8.7%**	**8.2%**
Chedraui USA	**2,828**	**6.8%**	**2,523**	**6.9%**	**-10.8%**
Smart & Final	*1,065*	4.9%	1,282	6.6%	20.4%
El Super y Fiesta Mart	*1,764*	8.9%	1,241	7.2%	-29.7%
Chedraui USA*	**2,828**	**6.8%**	**3,152**	**8.6%**	**11.4%**
*Smart & Final**	*1,065*	4.9%	1,687	8.7%	58.4%
*El Super y Fiesta Mart**	*1,764*	8.9%	1,465	8.5%	-16.9%
CONSOLIDADO	**5,921**	**7.6%**	**5,793**	**7.7%**	**-2.2%**
CONSOLIDADO*	**5,921**	**7.6%**	**6,498**	**8.6%**	**9.7%**

*Excluye gastos adicionales incurridos durante el trimestre en México y Estados Unidos.

Costo Financiero

Durante el 4T'25 el costo financiero de $1,608 millones es similar al del 4T'24, explicado por menores intereses pagados en Estados Unidos y el efecto favorable por la apreciación del peso mexicano frente al dólar en el trimestre, que compensan menores ingresos financieros en México, debido a la baja en las tasas de interés.

En 2025 el costo financiero se incrementó en 6.9% al totalizar $5,689 millones, explicado por los mayores intereses por la capitalización de rentas de inmuebles nuevos acorde a la regla IFRS16 y los menores ingresos financieros en México.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta Consolidada del trimestre totalizó $1,344 millones de pesos, monto similar a la del mismo trimestre de 2024 y representa el 1.8% de las ventas consolidadas. Si se excluyen los gastos adicionales de México y Estados Unidos, la utilidad neta crece en 37.5%, totalizando $1,846 millones y representando 2.5% de las ventas consolidadas.

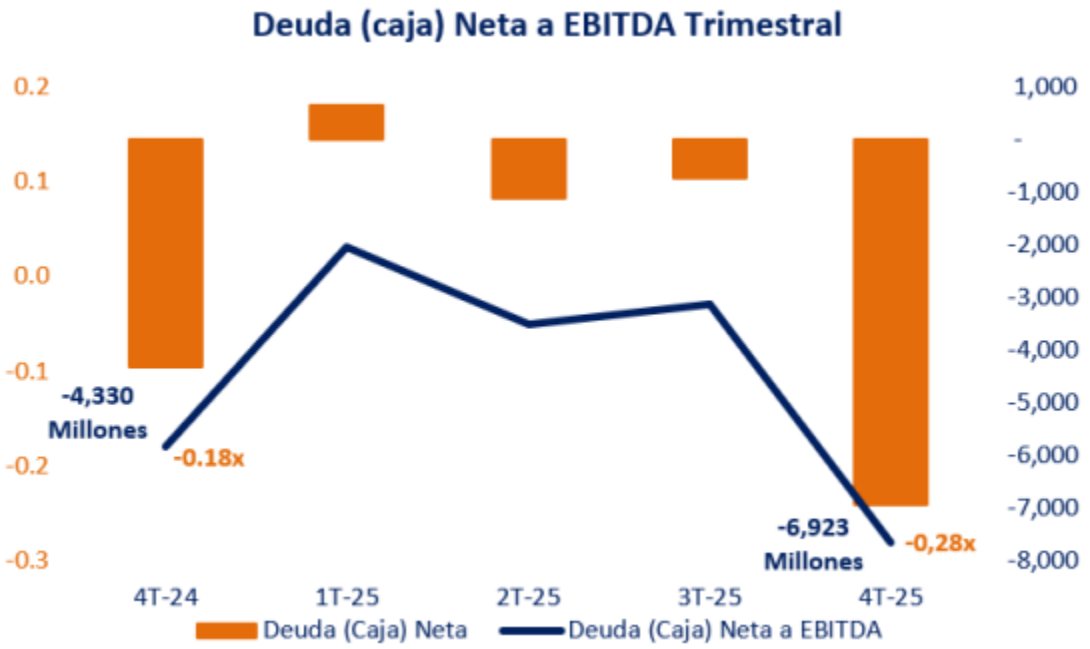
En 2025 la Utilidad Neta Consolidada totalizó $6,620 millones y es menor en 2.5% a la del 2024. Al excluir el efecto de los gastos adicionales en el trimestre, la utilidad neta aumenta 4.9% y representa el 2.4% de las ventas consolidadas.

Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía reportó una caja neta de $6,923 millones de pesos, compuesta por $7,717 millones de pesos en deuda de corto y largo plazo, y $14,640 millones de pesos en efectivo e inversiones temporales.

Es relevante comentar que la deuda bancaria al cierre de 2025 por un importe de $430 millones de USD proviene de las operaciones de Chedraui USA y disminuyó en 6.7% en USD respecto a los $460 millones reportados al cierre de 2024.

Con estas cifras, el múltiplo de deuda (caja) neta sobre EBITDA de los últimos doce meses cerró en -0.28x comparado con -0.18x al cierre del 2024.



El CAPEX en 2025 ascendió a $8,549 millones de pesos, menor en 25.4% a los $11,454 millones de 2024, y representa el 2.9% de las ventas consolidadas.

Información de infraestructura por unidad de negocio

Infraestructura (M2 piso de ventas)	4T'24	Variación neta en los últimos 12 meses	4T'25	Variación %
Chedraui México	1,649,865	72,681	1,722,546	4.4%
Chedraui USA.	851,801	1,778	853,579	0.2%
CONSOLIDADO	2,501,666	74,459	2,576,125	3.0%

Información adicional:

Otra información relevante

- Continuamos con nuestra estrategia de crecimiento orgánico en México y en EE.UU. En el cuarto trimestre de 2025 abrimos en México: 4 Tiendas Chedraui, 2 Super Chedraui, 58 Supercitos y una tienda Arteli.

- En México seguimos incrementando la participación de nuestras ventas en el canal de e-commerce entre nuestros clientes. En el 4T'25 mejoramos la participación en 70 pbs desde 3.2%en el 4T'24 a un 3.9%. En el año 2025 las ventas de este canal representaron el 3.8% de las ventas en México comparado con 3.1% en 2024. Lo anterior explicado por una adecuada gestión de la venta del canal propio y con terceros (UBER, Rappi, Didi, Rappi Turbo), cubriendo así las distintas necesidades de consumo de nuestros clientes.

- Por su parte, en Chedraui USA las ventas del canal e-commerce representaron el 3.3% de las ventas en el 4T'25 comparado con 2.1% en el 4T'24. Mientras que para el año 2025 representaron el 3.0% de las ventas comparado con 2.4% del 2024, es importante destacar que los tres formatos incrementaron su participación.

Información ESG

- En el cuarto trimestre anunciamos la renovación de la Política de Compra de Pesca y Acuacultura Sustentables, reafirmando el compromiso con la conservación de los recursos marinos y el fortalecimiento de prácticas responsables dentro de la cadena de suministro.

  Esta actualización forma parte de la estrategia de sostenibilidad y consolida los avances logrados desde 2020, año en que Chedraui se convirtió en la primera cadena de supermercados en Latinoamérica en adoptar una política formal de abastecimiento pesquero sustentable. En colaboración con SmartFish A.C., organización mexicana dedicada a impulsar la pesca y la acuicultura sostenibles. Para ello, se evalúa el origen de productos del mar —tanto nacionales como importados— para asegurar que provengan de fuentes legales, verificables y responsables.

  La política de pesca sustentable de 2025 incorpora criterios más estrictos de trazabilidad y certificación, promueve la capacitación continua del personal involucrado en los procesos de comercialización y fomenta que los consumidores identifiquen y prefieran opciones sustentables dentro de las tiendas Chedraui.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Nuestras principales fuentes de liquidez son el flujo de efectivo de la operación y préstamos bancarios. Nuestros requerimientos de efectivo históricamente se han utilizado para la apertura, mantenimiento y remodelación de tiendas, el pago del principal e interés de préstamos y el pago de dividendo a los accionistas. Nuestra administración de cuentas por pagar e inventario son también una importante fuente de nuestra liquidez. El exceso en Días de Cuentas por Pagar sobre Días de Inventarios al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 ha sido de 19, 16 y 16 días respectivamente.

Dada la posición financiera del Grupo, es su política mantener la menor cantidad posible de recursos en caja y siempre utilizarlos para liquidar créditos, cuando las condiciones en los contratos lo permitan.

El Grupo mantiene tesorerías separadas para sus operaciones en México y en Estados Unidos, por lo que el manejo de los recursos se hace de manera individual en cada una de ellas.

Cuando por las condiciones de flujos de efectivo, se llegan a tener sobrantes de efectivo, estos se invierten en instrumentos bancarios con el menor riesgo posible y siempre en la moneda de origen de dichos recursos, es decir, si los excedentes son en México, se invierten en pesos mexicanos y si los excedentes son en Estados Unidos, se invierten en dólares.

En cualquiera de los casos, los importes se reconocen como inversiones temporales dentro de los estados financieros.

Flujo de Efectivo

Nosotros manejamos todo el efectivo, incluyendo el de nuestras subsidiarias, en la sociedad controladora. Al hacer esto, distribuimos efectivo a nuestras subsidiarias para que puedan cumplir sus compromisos con sus proveedores y otros. No existe ninguna restricción para transferir recursos de las subsidiarias a la emisora y viceversa.

La siguiente tabla resume nuestro flujo de efectivo para los periodos finalizados al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025:

	Año finalizado al 31 de diciembre de		
	2023	2024	2025
	(millones de pesos)		
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	17,986	18,581	18,241
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-6,600	-10,165	-7,748
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	-9,037	-8,636	-9,394
(Reducción) aumento en efectivo	2,348	-220	1,099

El efectivo o recursos proporcionados por actividades de operación para los años concluidos en 2025, 2024 y 2023 reflejan de forma primaria la ganancia obtenida en dichos años, más el Capital de Trabajo de dicho periodo. Nuestras cuentas por cobrar disminuyeron Ps.207 en 2025, aumentaron en Ps.386 en 2024 y, disminuyeron en Ps.230 en 2023, mientras que nuestro inventario disminuyó Ps.930 en 2025, aumentó Ps.3,587 en 2024 y disminuyó en Ps.266 en 2023.

El efectivo o recurso usados en actividades de inversión para los años concluidos en 2025, 2024 y 2023 principalmente reflejan lo siguiente: en 2025, 2024 y 2023 la inversión para la apertura de ciento cuarenta y dos, ochenta y seis y cincuenta y nueve tiendas netas respectivamente, disminuido por el interés cobrado en inversiones.

Con base en los resultados operativos actuales, creemos que el flujo de efectivo de las operaciones y otras fuentes de liquidez, incluyendo los préstamos bajo nuestras líneas de crédito, sería adecuado para alcanzar los requerimientos anticipados de Capital de Trabajo, nuevas inversiones, pagos de intereses y organizar pagos de préstamos para el futuro inmediato.

Inversión en Activos

Durante 2025 incorporamos 143 tiendas nuevas en México y Estados Unidos, continuamos con la implantación de sistemas, e invertimos en el mantenimiento y remodelación de nuestras tiendas con una inversión de Ps.8,549 millones de pesos.

Durante 2024 incorporamos 90 tiendas nuevas en México y Estados Unidos, continuamos con la implantación de sistemas, e invertimos en el mantenimiento y remodelación de nuestras tiendas con una inversión de Ps.11,454 millones de pesos.

Durante 2023 incorporamos 60 tiendas nuevas en México y Estados Unidos, continuamos con la implantación de sistemas, e invertimos en el mantenimiento y remodelación de nuestras tiendas con una inversión de Ps.7,488 millones de pesos.

Al cierre de ninguno de los años comprendidos de 2023 a 2025 hemos tenido comprometidos recursos significantes relacionados con las inversiones realizadas.

	2023	***2024***	***2025***
Capex	7,488	11,454	8,549

Endeudamiento

La siguiente tabla proporciona una descripción de nuestra deuda pendiente de pago al 31 de diciembre de 2025.

	Al 31 de diciembre de 2025			
	Deuda (millones de pesos)	**Tasa de Interés**	**Moneda**	**Fecha de Vencimiento**
Deuda largo plazo				
Bank of America, S.A.	530	SOFR+1.125%	Dólares	dic-25
Bank of America, S.A.	7,187	SOFR+1.25%	Dólares	jul-27
Total deuda largo plazo	**7,717**			

Todos los créditos aquí presentados, a la fecha de este reporte se encuentran al corriente en los pagos de intereses y capital.

A continuación, se lista un resumen de las obligaciones de hacer y de no hacer que se establecieron en la contratación de estos créditos:

De hacer:

-Deberá mantenerse como empresa en marcha, y sin cambiar de giro, salvo que previa autorización del "BANCO", dicho cambio no afecte de manera adversa y significativamente la situación financiera de "EL CLIENTE" (Grupo Comercial Chedraui), llevando a cabo el desempeño de su objeto social de manera continua y consistente con la manera en que lo viene operando, con prácticas comerciales y de mercado sanas y de acuerdo a su objeto social y giro comercial.

-Mantendrá en vigor y obtendrá las licencias, autorizaciones y aprobaciones que actualmente o en el futuro se requieran para permitir el cumplimiento de sus obligaciones conforme al presente contrato, y cumplirá con todas las leyes, reglamentos y normas aplicables de cualquier autoridad gubernamental cuyo incumplimiento pudiere afectar sustancial y adversamente su capacidad para cumplir con sus obligaciones conforme a este contrato.

-A pagar puntualmente los adeudos fiscales de su empresa y las cuotas correspondientes al Instituto Mexicano del Seguro Social, al Sistema de Ahorro para el Retiro y al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, salvo por aquellos pagos que se estén impugnando de buena fe mediante los procedimientos adecuados y previa constitución de las reservas o garantías correspondientes conforme a las leyes aplicables.

-"EL CLIENTE" (Grupo Comercial Chedraui) deberá mantener con compañías de seguros de reconocido prestigio, seguros adecuados para sus operaciones y bienes, en términos y condiciones (incluyendo, sin limitación, riesgos cubiertos y en forma proporcional los montos asegurados) similares a los seguros que actualmente tienen contratados y que han contratado en el pasado, siempre y cuando dichos seguros se encuentren disponibles, salvo por aquellos seguros que, de no obtenerse o mantenerse vigentes, no afectarían de manera adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de "EL CLIENTE" (Grupo Comercial Chedraui).

De no hacer:

-Asumir obligaciones por cuenta de terceros, constituirse en obligado o deudor solidario u otorgar cualquier tipo de garantía, real, personal, o fiduciaria, a favor de terceros o a favor de sus empresas filiales, controladoras, tenedoras, asociadas o que pertenezcan a su mismo grupo socioeconómico, para garantizar obligaciones propias u obligaciones a cargo de terceros, únicamente podrá asumir dichas obligaciones a favor de sus empresas filiales siempre y cuando formen parte del mismo Grupo Empresarial.

-Asimismo, no podrá, crear, construir, asumir o permitir que exista, cualquier caución, limitación de dominio o limitación de posesión, embargo, o cualquier tipo de gravamen sobre cualquiera de sus bienes, ya sea que actualmente sean de su propiedad o que adquiera con posterioridad a la fecha de firma del contrato.

-No podrá fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse (o permitir su liquidación o disolución) salvo por aquellas fusiones o escisiones entre empresas filiales, controladoras o relacionadas de "EL CLIENTE" (Grupo Comercial Chedraui) y sus subsidiarias que resulten de reorganizaciones corporativas que no constituyan un cambio de control de las empresas del grupo al que la persona que resulte de dicha fusión o escisión asuma los derechos y obligaciones de "EL CLIENTE" (Grupo Comercial Chedraui) establecidas en el contrato.

-Venta de Activos Fijos. No vender, arrendar, ceder, transferir, o de cualquier otra manera disponer, en una operación o serie de operaciones, de cualquiera de sus activos fijos, durante toda la vigencia del Contrato, por una cantidad en pesos constantes que exceda en una sola venta o en varias acumuladas de Ps.1,000,000,000.00 (Un mil millones de pesos, 00/100M.N). Se exceptúa de lo dispuesto anteriormente, la venta de activos fijos que se lleve a cabo para: (i) reemplazarlos por la renovación de activos fijos obsoletos; (ii) que no sean necesarios para el curso normal de sus operaciones, y que (iii) sean activos improductivos.

Líneas de Crédito

Sujeto a ciertas excepciones y juicios, las líneas de crédito contienen ciertas provisiones que, dentro de otras cosas, limitan la capacidad de Grupo Chedraui y sus subsidiarias de: hacer ciertos pagos restringidos; consolidarse o fusionarse con cualesquier otras compañías o vender substancialmente todos sus activos; gravar sus propiedades y activos; garantizar deuda; cambiar de forma significativa la naturaleza del negocio y pagar dividendos en determinadas situaciones y nos requieren mantener ciertos índices financieros. En general, las obligaciones de hacer y no hacer obligan a Chedraui a no cambiar de control sin la autorización de los Bancos, a cambiar las composiciones accionarias de las Compañías Subsidiarias siempre que solo sean restructuras administrativas y no se pierda su control, adicionalmente, el incumplimiento de las amortizaciones de los créditos, son causal de vencimiento anticipado. Algunos de los covenants financieros que se tienen son:

INDICE DE ENDEUDAMIENTO igual o inferior a 2.5 (dos punto cinco).

INDICE DE COBERTURA DE INTERESES igual o superior de 4.5 (cuatro punto cinco).

No existen transacciones relevantes que no hayan sido registradas en el balance general o estado de resultados.

Fideicomiso No Empresarial Banorte

El 22 de diciembre de 2005 la Compañía en conjunto con 6 de sus subsidiarias constituyeron, en su carácter de fideicomitentes un fideicomiso no empresarial con Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V. ("Supermant") como administrador e Invex como fiduciario, por virtud del cual el fiduciario solicitó un crédito a Banorte por la cantidad de Ps.1,200 millones a cambio de la cesión de las cuentas por cobrar, los derechos al cobro existentes y futuros de ciertos contratos de arrendamiento (el "Fideicomiso Banorte"). El préstamo genera un interés equivalente a TIIE más 1.7 puntos porcentuales y tiene una fecha de vencimiento a junio de 2020.

Durante el mes de marzo de 2012 el mismo fideicomiso solicitó a Banorte un crédito adicional por Ps.623 millones de pesos con vencimiento al año 2027 y una tasa de interés de TIIE más 135 puntos base.

El contrato de fideicomiso requiere mantener una reserva de efectivo para cubrir como mínimo seis meses de principal e intereses, misma que será recuperada en el momento en que dicho contrato se dé por concluido. Dicha reserva se reconoce en el activo no circulante como cuenta por cobrar a largo plazo.

Originalmente, de acuerdo al contrato de fideicomiso, conforme se fueron realizando los derechos de cobro, los recursos obtenidos se utilizaron para cubrir las erogaciones propias del fideicomiso como son; principalmente, los honorarios al administrador, impuestos generados, comisiones e intereses por la deuda convenida; el remanente se aplicó al pago anticipado de la deuda contratada. En caso de que dicho remanente no lograra cubrir el pago mínimo de la deuda, el diferencial se obtendría de la reserva de efectivo mencionada en el párrafo anterior, la cual debería resarcirse con la realización de los derechos de cobro futuros; si las reservas fueran insuficientes, los fideicomitentes podrían; pero sin obligación a hacerlo, ceder y aportar a favor del fiduciario derechos al cobro elegibles que permitieran restablecer dicho faltante, sin embargo, a partir del mes de octubre de 2011, se llegó al acuerdo con Banorte, que permite al Grupo Chedraui recibir todos los excedentes que antes se usaban para prepagar el crédito y por lo tanto, contar con una mayor liquidez.

Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la Compañía no tenía registrado pasivo a largo plazo y no tenía cuenta por cobrar a largo plazo.

No existen transacciones relevantes que no hayan sido registradas en el balance general o estado de resultados.

Administración del Riesgo

Estamos expuestos a riesgos de mercado provenientes de cambios en las tasas de interés, inflación y tipo cambiario de monedas extranjeras, en los mercados mexicano y estadounidense.

En el pasado, hemos celebrado instrumentos financieros derivados para mitigar cualquier riesgo en el mercado proveniente de cambios en las tasas de interés, inflación y tipo cambiario de moneda extranjera. De tiempo en tiempo, hemos valuado nuestra exposición a tasas de interés y tipo cambiario para determinar si celebramos instrumentos financieros derivados para cubrir nuestra exposición(es) o modificar cualquier instrumento existente.

Al 31 de diciembre de 2025 Grupo Chedraui tiene contratados los siguientes Derivados:

Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nocional / Valor Nominal
Swap de Tasa SOFR	Cobertura	200,000 USD

Durante los últimos tres ejercicios, las principales razones financieras del Grupo se comportaron de esta manera:

Razones Financieras	2023	2024	2025
% De Financiamiento de Proveedores	133.9%	129.7%	125.7%
Rotación de Inventarios (días)	36.1	37.2	37.3
Plazo promedio Pago Proveedores (días)	48.3	48.2	46.9
Plazo promedio cobro de clientes (días)	0.3	1.6	1.6
Días de Financiamiento Adicional	11.9	9.4	8.0
Activo Circulante/Pasivo a Corto Plazo	0.9	0.9	0.9
Pasivo Total/ Capital Contable Mayoritario	2.1	2.2	2.1
Utilidad Neta Mayoritaria/Capital Contable Mayoritario	16.8%	13.0%	12.7%

Control interno [bloque de texto]

El control interno de la empresa está a cargo del área de Auditoría Interna, que a su vez reporta directamente al CAPS, que es el órgano encargado de establecer y aprobar el plan anual de auditoría interna de la empresa; así como, estar al pendiente del seguimiento de este. A su vez el CAPS reporta al Consejo de Administración y a la Dirección General de la empresa, cualquier hallazgo relevante.

Hemos adoptado políticas de control interno y procedimientos diseñados para proporcionar seguridad razonable que nuestras operaciones están sujetas a y en cumplimiento con las guías establecidas por nuestra administración y que nuestros estados financieros cumplen con las Normas Internacionales de Información Financiera. Creemos que nuestra avanzada plataforma de información tecnológica y nuestra estructura organizacional nos proporcionan las herramientas necesarias para aplicar de forma precisa y efectiva nuestras políticas y procedimientos internos de control. Adicionalmente, nuestros distintos procesos operacionales están sujetos a auditorías internas periódicas. Desde los servicios de entrega a nuestros clientes hasta la manera en la cual adquirimos bienes y servicios requeridos para nuestras operaciones, nuestros controles internos están regulados por varias políticas y procedimientos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Generalmente el Grupo utiliza los siguientes indicadores para dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos planteados al inicio de cada ejercicio:

- Crecimiento en ventas totales
- Crecimiento en ventas a mismas tiendas
- Cumplimiento de las aperturas programadas para el ejercicio
- Cumplimiento del presupuesto de margen bruto
- Cumplimiento del presupuesto de gastos de operación
- Cumplimiento de la rotación de inventarios presupuestada de manera anual-
- Indicador de Deuda Neta/Flujo Operativo

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CHDRAUI
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CHDRAUI
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	3
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o el Grupo) se dedican a la operación de tiendas de autoservicio e inmobiliarias, especializadas en la comercialización de productos perecederos, electrónicos, abarrotes, ropa y mercancías en general.

La Entidad tiene domicilio en Constituyentes No. 1150, Col. Lomas Altas, Miguel Hidalgo, C.P. 11950 Ciudad de México, y realiza sus actividades en México y en los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados están presentados en miles de pesos y están redondeados a la unidad monetaria más cercana.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C. P. C. Manuel Nieblas Rodríguez

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 (reformulado), 2023 (reformulado) y 1 de enero de 2023 (reformulado), y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 (reformulado) y 2023 (reformulado), así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluye información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2025, 2024 (reformulado), 2023 (reformulado) y 1 de enero de 2023 (reformulado), así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 (reformulado) y 2023 (reformulado), de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera de Contabilidad ("Normas NIIF de Contabilidad" o "IFRS" o "IAS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

13 de marzo de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

13 de marzo de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos de las Instituciones que dan cobertura de análisis a nuestra acción:

* ACTINVER CASA DE BOLSA
* BANK OF AMERICA
* BANORTE
* BARCLAYS
* BBVA BANCOMER
* BTG PACTUAL
* CITI RESEARCH EQUITIES
* GRUPO BURSATIL MEXICANO
* KAPITAL
* ITAU BBA
* J.P. MORGAN
* SANTANDER
* SCOTIABANK
* UBS CASA DE BOLSA
* VE POR MAS (BX+)
* HSBC
* JEFFERRIES

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	14,640,162,000	13,657,483,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	2,050,259,000	2,281,802,000
Impuestos por recuperar	3,057,249,000	3,273,696,000
Otros activos financieros	0	75,565,000
Inventarios	23,430,114,000	24,360,213,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	1,448,861,000	1,218,524,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	44,626,645,000	44,867,283,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	44,626,645,000	44,867,283,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	532,670,000	405,382,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,033,540,000	1,036,145,000
Propiedades, planta y equipo	52,857,052,000	51,773,894,000
Propiedades de inversión	7,598,392,000	7,493,384,000
Activos por derechos de uso	40,962,984,000	45,908,264,000
Crédito mercantil	5,477,489,000	6,061,838,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,889,889,000	4,402,673,000
Activos por impuestos diferidos	1,623,580,000	948,930,000
Otros activos no financieros no circulantes	1,763,164,000	1,591,376,000
Total de activos no circulantes	115,738,760,000	119,621,886,000
Total de activos	160,365,405,000	164,489,169,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	41,691,957,000	43,471,425,000
Impuestos por pagar a corto plazo	848,402,000	925,049,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	556,694,000	1,244,344,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	2,925,974,000	2,751,002,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	122,398,000	126,761,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	1,518,899,000	1,900,839,000
Otras provisiones a corto plazo	800,936,000	621,902,000
Total provisiones circulantes	2,319,835,000	2,522,741,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	48,465,260,000	51,041,322,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	48,465,260,000	51,041,322,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	10,383,810,000	10,623,530,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	46,631,683,000	51,615,600,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	28,486,000	22,773,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	2,028,250,000	1,478,473,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	2,028,250,000	1,478,473,000
Pasivo por impuestos diferidos	479,258,000	427,084,000
Total de pasivos a Largo plazo	59,551,487,000	64,167,460,000
Total pasivos	108,016,747,000	115,208,782,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	252,120,000	252,120,000
Prima en emisión de acciones	4,022,509,000	4,023,724,000
Acciones en tesorería	548,855,000	338,765,000
Utilidades acumuladas	47,878,727,000	42,403,571,000
Otros resultados integrales acumulados	46,926,000	2,228,910,000
Total de la participación controladora	51,651,427,000	48,569,560,000
Participación no controladora	697,231,000	710,827,000
Total de capital contable	52,348,658,000	49,280,387,000
Total de capital contable y pasivos	160,365,405,000	164,489,169,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	295,313,651,000	281,761,525,000	75,221,139,000	77,581,807,000
Costo de ventas	224,978,161,000	216,667,684,000	57,801,532,000	60,645,177,000
Utilidad bruta	70,335,490,000	65,093,841,000	17,419,607,000	16,936,630,000
Gastos de venta	55,110,504,000	49,990,812,000	14,115,715,000	13,596,011,000
Gastos de administración	0	0	0	0
Otros ingresos	227,989,000	596,317,000	5,546,000	213,502,000
Otros gastos	355,071,000	672,618,000	(93,548,000)	101,589,000
Utilidad (pérdida) de operación	15,097,904,000	15,026,728,000	3,402,986,000	3,452,532,000
Ingresos financieros	1,135,155,000	897,754,000	527,680,000	208,821,000
Gastos financieros	6,823,887,000	6,218,708,000	2,135,378,000	1,815,814,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	99,450,000	65,612,000	18,518,000	5,520,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	9,508,622,000	9,771,386,000	1,813,806,000	1,851,059,000
Impuestos a la utilidad	2,888,577,000	2,982,451,000	469,643,000	508,850,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	6,620,045,000	6,788,935,000	1,344,163,000	1,342,209,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	6,620,045,000	6,788,935,000	1,344,163,000	1,342,209,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	6,535,090,000	6,690,531,000	1,356,231,000	1,365,402,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	84,955,000	98,404,000	(12,068,000)	(23,193,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	6.8	6.97	1.41	1.42
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	6.8	6.97	1.41	1.42
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	6.8	6.97	1.41	1.42
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	6.8	6.97	1.41	1.42

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	6,620,045,000	6,788,935,000	1,344,163,000	1,342,209,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(495,594,000)	820,088,000	(470,599,000)	776,078,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	(50,244,000)	(51,789,000)	(6,946,000)	(2,484,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(545,838,000)	768,299,000	(477,545,000)	773,594,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(621,248,000)	817,175,000	(74,191,000)	1,080,911,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(621,248,000)	817,175,000	(74,191,000)	1,080,911,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(621,248,000)	817,175,000	(74,191,000)	1,080,911,000
Total otro resultado integral	(1,167,086,000)	1,585,474,000	(551,736,000)	1,854,505,000
Resultado integral total	5,452,959,000	8,374,409,000	792,427,000	3,196,714,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	5,465,962,000	8,148,346,000	843,810,000	3,081,637,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(13,003,000)	226,063,000	(51,383,000)	115,077,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	6,620,045,000	6,788,935,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	2,888,577,000	2,982,451,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	3,177,352,000	3,166,787,000
+ Gastos de depreciación y amortización	9,631,816,000	8,742,052,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(372,783,000)	374,047,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(190,488,000)	(208,582,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(99,450,000)	(65,612,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(238,457,000)	(2,007,431,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(152,507,000)	(795,058,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(364,066,000)	(539,515,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	621,293,000	1,101,043,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(3,046,372,000)	(1,154,661,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	(234,100,000)	196,493,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	11,620,815,000	11,792,014,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	18,240,860,000	18,580,949,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	1,950,000	181,814,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	18,242,810,000	18,762,763,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	129,520,000	338,074,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	8,220,617,000	11,273,178,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	328,266,000	180,772,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	669,537,000	768,932,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7,749,826,000)	(10,346,944,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	211,305,000	(347,452,000)
- Pagos por otras aportaciones en el capital	132,604,000	10,319,000
+ Importes procedentes de préstamos	0	9,327,431,000
- Reembolsos de préstamos	551,542,000	9,769,320,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	2,512,476,000	2,456,920,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	2,138,738,000	2,138,358,000
- Intereses pagados	3,846,889,000	3,935,719,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(9,393,554,000)	(8,635,753,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1,099,430,000	(219,934,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(116,751,000)	181,447,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	982,679,000	(38,487,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	13,657,483,000	13,695,970,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	14,640,162,000	13,657,483,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	252,120,000	4,023,724,000	338,765,000	42,403,571,000	0	879,168,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]				0					
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	6,535,090,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(562,042,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	6,535,090,000	0	(562,042,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,138,738,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	1,112,857,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	(1,215,000)	210,090,000	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	(34,053,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(1,215,000)	210,090,000	5,475,156,000	0	(562,042,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	252,120,000	4,022,509,000	548,855,000	47,878,727,000	0	317,126,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	50,372,000	0	0	0	0	1,299,370,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]						0			
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	(45,457,000)	0	0	0	0	(461,628,000)	0	0	0
Resultado integral total	(45,457,000)	0	0	0	0	(461,628,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(1,112,857,000)	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	(45,457,000)	0	0	0	0	(1,574,485,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	4,915,000	0	0	0	0	(275,115,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	2,228,910,000	48,569,560,000	710,827,000	49,280,387,000
Presentado anteriormente [miembro]					0			
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]								
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]								
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	6,535,090,000	84,955,000	6,620,045,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(1,069,127,000)	(1,069,127,000)	(97,959,000)	(1,167,086,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(1,069,127,000)	5,465,963,000	(13,004,000)	5,452,959,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,138,738,000	0	2,138,738,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	(1,112,857,000)	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(211,305,000)	0	(211,305,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	(34,053,000)	(592,000)	(34,645,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(2,181,984,000)	3,081,867,000	(13,596,000)	3,068,271,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	46,926,000	51,651,427,000	697,231,000	52,348,658,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	252,120,000	3,818,465,000	480,958,000	41,017,980,000	0	139,870,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	6,690,531,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	739,298,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	6,690,531,000	0	739,298,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,138,359,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(3,037,076,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	205,259,000	(142,193,000)	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	(129,505,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	205,259,000	(142,193,000)	1,385,591,000	0	739,298,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	252,120,000	4,023,724,000	338,765,000	42,403,571,000	0	879,168,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	97,224,000	0	0	0	0	534,042,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	(46,852,000)	0	0	0	0	765,328,000	0	0	0
Resultado integral total	(46,852,000)	0	0	0	0	765,328,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(46,852,000)	0	0	0	0	765,328,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	50,372,000	0	0	0	0	1,299,370,000	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	771,136,000	45,378,743,000	494,958,000	45,873,701,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	6,690,531,000	98,404,000	6,788,935,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	1,457,774,000	1,457,774,000	127,700,000	1,585,474,000
Resultado integral total	0	0	0	0	1,457,774,000	8,148,305,000	226,104,000	8,374,409,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,138,359,000	0	2,138,359,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(3,037,076,000)	0	(3,037,076,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	347,452,000	0	347,452,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	(129,505,000)	(10,235,000)	(139,740,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	1,457,774,000	3,190,817,000	215,869,000	3,406,686,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	2,228,910,000	48,569,560,000	710,827,000	49,280,387,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	183,436,000	183,436,000
Capital social por actualización	68,684,000	68,684,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	1,510	1,476
Numero de empleados	76,504	72,893
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	963,917,211	963,917,211
Numero de acciones recompradas	4,171,376	2,464,621
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	9,631,816,000	8,742,052,000	2,390,381,000	2,468,746,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	295,313,651,000	281,761,525,000
Utilidad (pérdida) de operación	15,097,904,000	15,026,728,000
Utilidad (pérdida) neta	6,620,045,000	6,788,935,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	6,535,090,000	6,690,531,000
Depreciación y amortización operativa	9,631,816,000	8,742,052,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Bank of America 1	SI	2021-07-26	2027-08-28	SOFOR 1.250%									7,186,681,000			
Bank of America 2	SI	2022-08-13	2025-12-13	SOFOR 1.125%								530,017,000				
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	530,017,000	7,186,681,000	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	530,017,000	7,186,681,000	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores 1	NO					25,556,294,000						8,214,590,000				
TOTAL					0	25,556,294,000	0	0	0	0	0	8,214,590,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	25,556,294,000	0	0	0	0	0	8,214,590,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
Depositos en garantía	NO				0	26,677,000	18,749,000	17,328,000	2,998,000	8,896,000			27,356,000			
Workers Comp / General Leability	NO				0								1,497,655,000			1,257,587,000

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros	NO				0			0		44,796,000						321,764,000
TOTAL					0	26,677,000	18,749,000	17,328,000	2,998,000	53,692,000	0	0	1,525,011,000	0	0	1,579,351,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	26,677,000	18,749,000	17,328,000	2,998,000	53,692,000	0	0	1,525,011,000	0	0	1,579,351,000
Total de créditos																
TOTAL					0	25,582,971,000	18,749,000	17,328,000	2,998,000	53,692,000	0	8,744,607,000	8,711,692,000	0	0	1,579,351,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	825,364,000	14,829,116,000	0	0	14,829,116,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	825,364,000	14,829,116,000	0	0	14,829,116,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	935,176,000	16,803,723,000	0	0	16,803,723,000
Pasivo monetario no circulante	2,463,152,000	44,254,753,000	0	0	44,254,753,000
Total pasivo monetario	3,398,328,000	61,058,476,000	0	0	61,058,476,000
Monetario activo (pasivo) neto	(2,572,964,000)	(46,229,360,000)	0	0	(46,229,360,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Chedraui				
Autoservicio Mexico Chedraui	138,970,768,000	0	0	138,970,768,000
Inmobiliaria Chedraui	1,626,236,000	0	0	1,626,236,000
Chedraui USA				
Autoservicio Chedraui USA Inc.	0	0	154,716,647,000	154,716,647,000
TOTAL	140,597,004,000	0	154,716,647,000	295,313,651,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

- Políticas en la contratación de instrumentos financieros derivados:
Es política de Grupo Chedraui, asegurar que la contratación de cualquier Instrumento Financiero Derivado se haga exclusivamente para cubrir exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de este (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir) y no como un instrumento de especulación, derivado de lo anterior, previa aprobación del Consejo de Administración se ha autorizado solamente el uso de instrumentos derivados para fines de cobertura y no de negociación.

El Grupo cuenta específicamente con una política para la Contratación de Instrumentos Derivados, en las cuales se detalla el procedimiento a seguir para autorizar su contratación.

- Descripción general de los objetivos a alcanzar en la celebración de instrumentos financieros derivados:
Grupo Chedraui, en el curso normal de sus operaciones celebra regularmente operaciones en las que llega a tener exposición a riesgos por cambios en las tasas de interés o por fluctuaciones cambiarias, por lo que el objetivo de utilizar instrumentos financieros derivados es el de reducir al máximo dichos riesgos, convirtiendo tasas variables a fijas o estableciendo un tipo de cambio fijo para realizar una operación a un costo conocido.

Dada la naturaleza de los instrumentos derivados que usa el Grupo, el riesgo que hemos identificado es que, si el tipo de cambio o las tasas de interés bajan, al liquidar la operación se hará con un costo o precio mayor al del mercado en ese momento, pero que en el análisis realizado en su momento para la contratación del instrumento era benéfico para el Grupo.

- Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas por el Grupo:
La estrategia que se utiliza en el Grupo para efectos de cubrir los riesgos de tasas de interés o tipos de cambio, es la utilización de swaps, forwards, caps, floors y opciones, cualquier instrumento financiero derivado distinto de estos, previo su análisis, de acuerdo a la política vigente, deberá ser aprobado por la Dirección General o el Consejo de Administración, dependiendo de sus características.

- Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles:
Los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo se negocian en mercados Over The Counter y las contrapartes elegibles para su contratación deberán ser bancos nacionales, extranjeros o sus filiales que puedan garantizar la solvencia necesaria para cumplir con las obligaciones contraídas en los contratos de derivados, sin embargo, también se tiene permitido contratar si fuera necesario, derivados que se negocien en el Mexder.

- Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación:
Generalmente el Grupo designa como agentes de cálculo a las contrapartes, dado que se trata de instituciones bancarias de reconocida solvencia, sin embargo, en cada pago a realizar, a través del área de Tesorería, se validan los montos a pagar y se autorizan por el Subdirector de Finanzas.

- Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, VAR:
Dada la naturaleza de los instrumentos financieros derivados que se contratan en el Grupo, en materia de colaterales y llamadas de margen en cada operación se busca lo siguiente:
1.- Que no existan llamadas de margen o colateral que otorgar.
2.- Si no es posible cerrar la operación sin llamadas de margen, que la contraparte otorgue una línea de crédito (“Treshold”) suficiente que permita no tener llamadas de margen o que sean del menor tamaño posible.

3.- Que el colateral que se tenga colocado, genere rendimientos lo más cercanos posibles a los que se obtendría en inversiones de corto plazo en instituciones bancarias.

En caso de existir llamadas de margen, estas se cubren con los flujos de efectivo generados en la operación.

El VAR no aplica en las operaciones que realizamos.

- Proceso de autorización para la contratación de instrumentos financieros derivados:
La Dirección General a través de la Dirección General Adjunta de Dirección de Administración y Finanzas, IT y Recursos Humanos realiza la evaluación de que operaciones deben ser cubiertas con instrumentos financieros derivados y en función del monto y plazo puede autorizar su contratación cuando el monto nocional sea menor a $25 millones de dólares y el plazo de la operación derivada no sea mayor a un año de duración, de rebasarse el monto o el plazo, dicho análisis se turna al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, quienes, después de su revisión y análisis recomiendan o no su aprobación al Consejo de Administración.

Actualmente, los únicos facultados para firmar las operaciones de instrumentos financieros derivados son aquellas personas que, dentro de sus atribuciones en el Grupo, tienen poderes de dominio.

- Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros derivados:
La Dirección de Administración y Finanzas monitorea de manera constante los cambios en la exposición de los instrumentos financieros derivados contratados y le informa al Director General de manera mensual su estatus o antes en caso de haber algún cambio brusco de condiciones. Adicionalmente, cada vez que se va a contratar algún crédito nuevo, se hace el análisis sobre la conveniencia de contratar alguno de estos instrumentos derivados para cubrir los posibles riesgos cambiarios o de tasas de interés a los que pueda estar expuesto.

- Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores:
Dentro del Grupo se cuenta con un Comité de Riesgos, coordinado por el Auditor Interno, el cual revisa periódicamente que el procedimiento establecido se cumpla.

- Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados:
La autorización del uso de derivados y el manejo de sus riesgos se lleva a cabo por la Dirección General y/o el Consejo de Administración, con la recomendación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

- Técnicas de valuación, variables de referencia y la frecuencia en su valuación:
Los instrumentos financieros derivados que utiliza el Grupo se valúan por lo menos una vez al mes a su valor razonable ("fair value"), utilizando su precio de mercado ("mark to market"), el cual deriva del valor presente de todos los flujos comprometidos por el Grupo por la variación de las tasas TIIE de largo plazo Vs. La TIIE fija contratados, o bien, por los diferenciales en el tipo de cambio a la fecha de la valuación Vs. El tipo de cambio contratado. Y las fluctuaciones en dicho valor razonable se reconocen en el Balance General, mientras que los flujos o diferencias cambiarias que se generan en cada vencimiento de tales instrumentos derivados, se reconoce en el estado de resultados.

- Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna, en que casos se emplea una u otra y en caso de ser un tercero, especificar quien es:
La valuación de los instrumentos financieros derivados que utiliza el Grupo la realizan las contrapartes y el Grupo a través del área de Tesorería valida la razonabilidad del cálculo.

Dado que, en estos momentos, solo se tiene un derivado contratado con Banco Santander México, es este banco quien hace el cálculo.

- En caso de instrumentos de cobertura, explicar el método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta:
Después de realizar pruebas prospectivas y retrospectivas, se considera que el instrumento financiero derivado que el Grupo tiene contratado actualmente, tiene una efectividad del 100%.

- Al 31 de Diciembre de 2025 se tiene contratado el siguiente derivado:

  - Un Swap para convertir una tasa SOFR variable a una tasa Fija.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

- Fuentes internas de liquidez:
Las llamadas de margen se cubren con los recursos generados por la operación normal de las actividades del Grupo.

- Fuentes externas de liquidez:
En ningún momento se solicitan financiamientos externos con la finalidad de cubrir llamadas de margen.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Como los derivados que se usan en el Grupo son con el propósito de mitigar los riesgos de fluctuaciones cambiarias o movimientos en las tasas de interés, no tienen ningún componente que eleve los riesgos ya conocidos, es decir, siempre se utilizan para fijar un tipo de cambio o una tasa de interés, por lo que en caso de que las tasas suban o el tipo de cambio se eleve, los flujos a cobrar o a pagar por el Grupo se harán a los niveles contratados, lográndose con ello el objetivo de protegerse de dichos riesgos, para el caso de que el tipo de cambio o la tasa de interés disminuya, si bien, en algunos casos, los flujos se ejercerán a niveles superiores a los del mercado en ese momento, cuando se hizo el análisis para la contratación de los instrumentos derivados de cobertura, se tomó la decisión considerando que a ese nivel, era todavía conveniente para las operaciones del Grupo.

Derivado de lo anterior, en el caso de los instrumentos financieros derivados que el Grupo contrata, se asume que no se incrementarán los riesgos sobre los ya identificados.

- Revelación de cualquier situación o eventualidad, tales como cambios en el valor del activo subyacente o las variables de referencia que implique que el uso del instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido y que requiera que la emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de tal manera que vea afectada su liquidez (Vg. Llamadas de margen):
Por la naturaleza de los instrumentos financieros derivados que se usan en el Grupo, solo en caso de que las tasas de referencia (normalmente TIIE) o el tipo de cambio disminuyan, el mark to market se incrementará en contra del Grupo, lo que puede ocasionar mayores llamadas de margen. En el caso de que los subyacentes se modifiquen de manera sustancial y se pierda la efectividad, el riesgo que se corre es que se tenga que reconocer en resultados las fluctuaciones en su valuación, sin embargo, eso no necesariamente significa salidas o entradas de flujo de efectivo.

- Presentar el impacto en resultados o flujo de efectivo de las operaciones de derivados:
Durante el Cuarto Trimestre de 2025, además del flujo mensual por los contratos de derivados, no se tuvieron impactos en los resultados por vencimientos de derivados.

- Descripción y número de instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y de aquellos cuya posición haya sido cerrada:
Durante el Cuarto Trimestre de 2025 no hubo vencimiento de derivado alguno.

- Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre:
El Grupo mantiene la siguiente posición de derivados:

- Un Swap de Tasa con Banco Santander México, el cual cuenta con una línea de Crédito (“Treshold”) de $27 millones de dólares, misma que hasta el momento no ha sido rebasada, por lo que no se han tenido llamadas de margen en este derivado.

- Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos de derivados que se tienen actualmente:
En ningún caso el contrato ha caído en incumplimiento de ninguna de las partes involucradas.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

- Características de los instrumentos financieros derivados que mantiene el Grupo actualmente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN MILES DE PESOS O DOLARES, SEGÚN SEA EL CASO

Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nocional / Valor Nominal	Valor del Activo Subyacente / Variable de Referencia		Valor Razonable		Monto de Vencimientos por Año	Colateral / Lineas de Crédito / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
Swap de Tasa SOFR	Cobertura	200,000 USD	SOFR DE 28 DÍAS	SOFR DE 28 DÍAS	431 USD	614 USD	200,000 en 2027	La línea de crédito o "Threshold" es por $27 millones de dólares Al 31 de diciembre de 2025 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados
TOTAL DOLARES					431 USD	614 USD		

En cuanto a las posiciones cortas o largas, no aplica para los derivados que tenemos contratados.

vi.- Análisis de Sensibilidad:

En relación con los derivados y dado que se encuentran ligados a los créditos que cubren en fechas y montos y si existe una variación en las tasas, esta se compensa con las variaciones de los subyacentes, se estima que mientras continúe así, no hay posibilidad de perder efectividad en la cobertura, por lo que no se está llevando a cabo ningún análisis de sensibilidad por cambios en los valores razonables.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	351,464,000	370,559,000
Saldos en bancos	3,339,108,000	1,678,943,000
Total efectivo	3,690,572,000	2,049,502,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	10,949,590,000	11,607,981,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	10,949,590,000	11,607,981,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	14,640,162,000	13,657,483,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	421,025,000	404,479,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	111,906,000	136,010,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	6,800,000	1,796,000
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	6,800,000	1,796,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,510,528,000	1,739,517,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	2,050,259,000	2,281,802,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	594,926,000	536,626,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	594,926,000	536,626,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	78,695,000	56,562,000
Productos terminados circulantes	22,585,856,000	23,617,604,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	170,637,000	149,421,000
Total inventarios circulantes	23,430,114,000	24,360,213,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	1,033,540,000	1,036,145,000
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,033,540,000	1,036,145,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	7,807,906,000	7,387,344,000
Edificios	30,002,998,000	29,401,168,000
Total terrenos y edificios	37,810,904,000	36,788,512,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	50,630,000	81,493,000
Total vehículos	50,630,000	81,493,000
Enseres y accesorios	12,615,189,000	12,469,666,000
Equipo de oficina	1,021,917,000	1,050,894,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,358,412,000	1,383,329,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	52,857,052,000	51,773,894,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	7,598,392,000	7,493,384,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	7,598,392,000	7,493,384,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	3,219,168,000	3,661,289,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	670,721,000	741,384,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,889,889,000	4,402,673,000
Crédito mercantil	5,477,489,000	6,061,838,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	9,367,378,000	10,464,511,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	33,770,884,000	34,315,717,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	437,305,000	379,054,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	162,354,000	137,243,000
Otras cuentas por pagar circulantes	7,321,414,000	8,639,411,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	41,691,957,000	43,471,425,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	530,017,000	1,220,111,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	26,677,000	24,233,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	556,694,000	1,244,344,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	7,186,681,000	8,107,320,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	3,197,129,000	2,516,210,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	10,383,810,000	10,623,530,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	800,936,000	621,902,000
Total de otras provisiones	800,936,000	621,902,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	317,126,000	879,168,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	4,915,000	50,372,000
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(275,115,000)	1,299,370,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	46,926,000	2,228,910,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	160,365,405,000	164,489,169,000
Pasivos	108,016,747,000	115,208,782,000
Activos (pasivos) netos	52,348,658,000	49,280,387,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	44,626,645,000	44,867,283,000
Pasivos circulantes	48,465,260,000	51,041,322,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(3,838,615,000)	(6,174,039,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	241,072,000	235,864,000	48,836,000	68,253,000
Venta de bienes	293,533,739,000	280,132,653,000	74,771,358,000	77,150,938,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	1,482,315,000	1,333,555,000	381,172,000	342,029,000
Construcción	24,812,000	29,003,000	9,134,000	11,620,000
Otros ingresos	31,713,000	30,450,000	10,639,000	8,967,000
Total de ingresos	295,313,651,000	281,761,525,000	75,221,139,000	77,581,807,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	669,537,000	768,932,000	137,231,000	187,784,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	465,475,000	128,468,000	390,436,000	20,948,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	143,000	354,000	13,000	89,000
Total de ingresos financieros	1,135,155,000	897,754,000	527,680,000	208,821,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	3,904,419,000	3,935,719,000	1,060,679,000	1,292,841,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	439,638,000	86,383,000	400,137,000	26,079,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	(57,530,000)	0	(7,239,000)	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	2,537,360,000	2,196,606,000	681,801,000	496,894,000
Total de gastos financieros	6,823,887,000	6,218,708,000	2,135,378,000	1,815,814,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	3,357,913,000	3,396,271,000	2,895,186,000	2,864,442,000
Impuesto diferido	(469,336,000)	(413,820,000)	(2,425,543,000)	(2,355,592,000)
Total de Impuestos a la utilidad	2,888,577,000	2,982,451,000	469,643,000	508,850,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Declaración de cumplimiento

Los Estados Financieros Consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS" por sus siglas en inglés).

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes NIIF de Contabilidad nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero no son aún efectivas.

Enmienda a NIIF 9 e NIIF 7	Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros
Enmiendas a NIIF 9 e NIIF 7	Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros
NIIF 19	Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones

La administración de la Entidad no espera que la adopción de las normas antes mencionadas tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a las NIIF 9 y 7 - enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros.

Las enmiendas introducidas en las Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Enmiendas a las NIIF 9 y 7) son las siguientes:

- ✍**Baja de un pasivo financiero liquidado mediante transferencia electrónica.**

Las enmiendas permiten a una entidad considerar liquidado (y dar de baja en cuentas) un pasivo financiero (o parte de él) que se liquida mediante un sistema de pago electrónico, antes de la fecha de liquidación, si se cumplen ciertos criterios. Si una entidad opta por aplicar esta política contable, deberá hacerlo para todas las liquidaciones realizadas a través del mismo sistema de pago electrónico.

- ✍**Clasificación de activos financieros.**

Términos contractuales que son consistentes con un acuerdo de préstamo básico.

Las enmiendas ofrecen orientación sobre cómo una entidad debe evaluar si los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero son compatibles con un acuerdo de préstamo básico. Esto tiene como objetivo ayudar a la entidad a aplicar los requisitos para evaluar las características de los flujos de efectivo contractuales a los activos financieros con características vinculadas a factores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

Activos con características de "sin recurso".
Las enmiendas amplían la descripción del término "sin recurso", en particular, especificando que un activo financiero tiene características de "sin recurso" si el derecho final de una entidad a recibir flujos de efectivo está contractualmente limitado a los flujos de efectivo generados por activos específicos.

Instrumentos vinculados contractualmente.

Las enmiendas aclaran las características de los instrumentos vinculados contractualmente que los distinguen de otras transacciones. En concreto, las enmiendas destacan que, en este tipo de instrumentos una priorización de pagos a los tenedores de activos financieros que utilizan múltiples instrumentos vinculados contractualmente (tramos) es establecida mediante una estructura de pagos en cascada, lo que genera concentraciones de riesgo crediticio y una distribución desproporcionada de las pérdidas entre los tenedores de los diferentes tramos. Las enmiendas también señalan que no todas las transacciones con múltiples instrumentos de deuda cumplen los criterios de transacciones con múltiples instrumentos vinculados contractualmente. Además, las enmiendas aclaran que la referencia a los instrumentos en la cartera subyacente puede incluir instrumentos financieros que no se encuentran dentro del alcance de los requisitos de clasificación.

✍***Información a revelar.***

Inversiones en instrumentos de patrimonio designadas a valor razonable con cambio en resultado integral (FVTOCI).

Los requisitos de la NIIF 7 se modifican para exigir que una entidad revele la ganancia o pérdida por valor razonable presentada en otro resultado integral durante el período, mostrando por separado la ganancia o pérdida por valor razonable relacionada con las inversiones dadas de baja en el período y la ganancia o pérdida por valor razonable relacionada con las inversiones mantenidas al final del período.

Cláusulas contractuales que podrían modificar el momento o el importe de los flujos de efectivo contractuales.

Las enmiendas requieren que una entidad revele los términos contractuales que podrían alterar el momento o el importe de los flujos de efectivo contractuales ante la ocurrencia (o no ocurrencia) de un evento contingente que no esté directamente relacionado con cambios en los riesgos y costos básicos de los préstamos. Los requisitos se aplican a cada clase de activo financiero medido a costo amortizado o al valor razonable a través de resultado integral (FVTOCI, por sus siglas en inglés) y a cada clase de pasivo financiero medido al costo amortizado.

Las enmiendas entran en vigor para los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. Si una entidad opta por aplicar estas enmiendas a un período anterior, deberá:

✍Aplicar todas las enmiendas simultáneamente y revelar este hecho; o
✍Aplicar únicamente las enmiendas a la clasificación de los activos financieros para dicho período anterior y revelar este hecho.

Las enmiendas deben aplicarse retroactivamente, de conformidad con la NIC 8, con excepciones específicas.

La entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en períodos futuros.

Enmiendas a las NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos que hacen referencia a electricidad de origen renovable.

✍**Enmiendas a la NIIF 9 Instrumentos Financieros**

Las siguientes enmiendas afectan a los requisitos de la NIIF 9:

✍Los requerimientos de uso propio de la NIIF 9 se modifican para incluir los factores que una entidad debe considerar al aplicar el apartado 2.4 de la NIIF 9 a los contratos de compra y recepción de electricidad renovable cuya fuente de producción depende de la naturaleza; y
✍Los requisitos de contabilidad de coberturas de la NIIF 9 se modifican para permitir a una entidad que utilice un contrato de electricidad renovable, dependiente de la naturaleza, con características específicas como instrumento de cobertura:

- Designar un volumen variable de transacciones de electricidad previstas como la partida cubierta si se cumplen los criterios especificados; y

- Medir la partida cubierta utilizando las mismas hipótesis de volumen que las utilizadas para el instrumento de cobertura.

✍**Enmiendas a la NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar y a la NIIF 19 Filiales sin Responsabilidad Pública: Información a Revelar.**

Las NIIF 7 y 19 se modificaron para introducir requisitos de información a revelar sobre los contratos de suministro eléctrico dependiente de la naturaleza con características específicas.

Las enmiendas son efectivas para los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. Las enmiendas a la exención de uso propio deben aplicarse retroactivamente de conformidad con la NIC 8, utilizando los hechos y circunstancias existentes en la fecha de la aplicación inicial. Las enmiendas a los requisitos de contabilidad de coberturas se aplicarán prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas a partir de la fecha de la aplicación iinicial.

La entidad no prevé que la aplicación de estas enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros consolidados la Entidad en ejercicios futuros.

NIIF 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros.

La NIIF 18 sustituye a la NIC 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la NIC 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la NIC 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la NIIF 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la NIC 7 y a la NIC 33 Ganancias por Acción.

La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para:

✍Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias.
✍Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros consolidados.
✍Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la NIC 7 y a la NIC 33, así como las enmiendas a la NIC 8 revisada y a la NIIF 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la NIIF 18. La NIIF 18 requiere una aplicación retrospectiva con disposiciones transitorias específicas.

La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones puedan tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar.

La NIIF 19 permite a una subsidiaria elegible (definida como una subsidiaria que no tiene responsabilidad pública y tiene una matriz última o intermedia que elabora estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas NIIF de Contabilidad) proporcionar información reducida al aplicar las Normas NIIF de Contabilidad en sus estados financieros consolidados.

La nueva norma es efectiva para los períodos de notificación que comiencen a partir del 1 de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada.

La administración de la Entidad no prevé que la NIIF 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, se considera que la administración hace juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a)Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

1)La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad al final del período que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que se consideran para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de los bonos corporativos, su calificación y la identificación de los bonos atípicos que se excluyen.

2)Las obligaciones por accidentes de clientes y empleados que no son cubiertas por las pólizas de seguros contratadas por la Entidad se calculan sobre una base de valor presente utilizando una tasa de descuento ajustada por el riesgo. Estos cálculos incluyen juicios críticos como el IBNR y otras estimaciones de tendencias como la gravedad o la frecuencia de las reclamaciones, las cuales pueden diferir de los sucesos reales lo cual ocasionaría que los resultados financieros de las Entidad se vieran afectados.

3)La estimación del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Entidad; con base en su juicio, establezca flujos de efectivo futuros descontados que la Entidad espera obtener del activo así con el uso de una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. Este cálculo incluye juicios críticos como la tasa de crecimiento en ingresos y el margen de utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (EBITDA), los cuales pueden diferir de los sucesos reales. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

4)La estimación del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Entidad; con base en su juicio, establezca flujos de efectivo futuros descontados que la Entidad espera obtener del activo así con el uso de una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. Este cálculo incluye juicios críticos como la tasa de crecimiento en ingresos y el margen de utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (EBITDA), los cuales pueden diferir de los sucesos reales. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

b)Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Determinación de flujos futuros para evaluación de deterioro

Al efectuar las pruebas de deterioro de sus activos de larga duración, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles y equipo, activos intangibles, crédito mercantil y a las unidades generadoras de efectivo. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de venta.

Estimación de vida útil

La Entidad revisa la estimación de la vida útil, valor residual y método de amortización sobre sus inmuebles y equipo al final de cada periodo de reporte y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Adicionalmente al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Procesos de determinación del Valor Razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada de nivel 1 no están disponibles, la Entidad generalmente contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación, para sus principales activos y pasivos.

Determinación del pasivo por arrendamientos y activo por derechos de uso

Al estimar el monto del pasivo por arrendamientos, la Entidad utiliza estimaciones como son tasas de descuento y el ejercicio de periodos de extensión de los contratos. Estas estimaciones tienen un impacto significativo en la determinación de los valores de estos pasivos y activos.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

La remuneración a los auditores externos fue de $11.9 mdp en el ejercicio 2025.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados por el Consejo de Administración de la Entidad.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias. El control se obtiene cuando Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V.:

- ✍Tiene poder sobre la inversión;
- ✍Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha subsidiaria, y
- ✍Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- ✍El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de estos;
- ✍Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- ✍Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- ✍Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en estas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital.

Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar

los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros, que se valúan a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

I. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

II. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, que los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2 Pagos basados en acciones, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 Arrendamiento, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 Inventarios o el valor en uso de la IAS 36 Deterioro de activos.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

	31.12.2025	31.12.2024

Crédito contratado por Chedraui USA Inc. con Bank of America, N.A., contratado el 27 de agosto de 2024, a una tasa de SOFR + 1.125 %. Su vencimiento es el 13 de diciembre de 2025.	$ 530,018	$ 1,003,281
Crédito contratado por Chedraui USA Inc. con Bank of America, N.A., contratado el 13 de diciembre de 2022, a una tasa SOFR más 1.125 %. Su vencimiento es el 13 de diciembre de 2025.	-	216,830
Crédito refinanciado con fecha 31 de julio del 2025 por $400 millones de dólares (Club Deal) contratado por Chedraui USA Inc., con aval de Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V, Tiendas Chedraui, S.A. de C.V., Inmobiliaria Kira, S.A, Fiesta Mart Invesments, L.L.C., Fiesta Mart Holdings, L.L.C, Fiesta Mart, L.L.C., con la participación de 3 bancos líderes: Bank of America, N.A., BBVA Bancomer. S.A. y Scotiabank Inverlat, S.A. La tasa pactada de SOFR más 1.25 %, con una vigencia de 3 años hasta el 31 de julio de 2027 (*).	7,186,680	8,107,320
	$ 7,716,698	**$ 9,327,431**
A corto plazo	**530,018**	**1,220,111**
A largo plazo	**$ 7,186,680**	**$ 8,107,320**

(*) El préstamo bancario garantizado está sujeto a un convenio financiero que se prueba trimestralmente al 31 de marzo, 30 de junio, 30 de septiembre y 31 de diciembre de cada año. Los convenios financieros miden la proporción de apalancamiento y cobertura de intereses del grupo calculado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad cumplió con las obligaciones establecidas en cada uno de los contratos.

Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento:

	Saldo al inicio de 2025	Adquisiciones	Otros	Pagos	Efecto de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Préstamos bancarios	$ 9,327,431	$ -	$ -	$ (551,542)	$ (1,059,191)	**$ 7,716,698**
Obligaciones de pago por arrendamiento	$ 54,366,602	2,638,403	247,727	(2,512,476)	(5,182,599)	**$ 49,557,657**

	Saldo al inicio de 2024	Adquisiciones	Otros	Pagos	Efecto de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	$ 8,142,667	$ 9,327,431	$ -	$ (9,769,320)	$ 1,626,653	**$ 9,327,431**
Obligaciones de pago por arrendamiento	$ 39,091,411	11,339,876	157,598	(2,456,921)	6,234,638	**$ 54,366,602**

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado consolidado de posición financiera como sigue:

	31.12.2025	31.12.2024

Efectivo y caja	$ 351,464	$ 370,559
Bancos	3,339,108	1,678,943
Inversiones	10,949,590	11,607,981
	$ 14,640,162	**$ 13,657,483**

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Véase 520000 Estado de Flujos de efectivo, método indirecto.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

A partir del 1 de enero de 2025, la Administración de la Entidad decidió cambiar su política contable de valuación de propiedades de inversión del modelo de valor razonable al modelo de costo.

La decisión se tomó principalmente por las siguientes razones:

1. Facilitar a los usuarios de su información financiera (inversionistas, analistas, etc.), estados financieros consolidados con información fiable y relevante.

2. Otorgar una mayor comparabilidad con información reportada por otros participantes del mercado, con operaciones similares y que utilizan el modelo de costo en la valuación de sus Propiedades de Inversión.

Dicho cambio, de manera retrospectiva, requirió principalmente una reducción del valor de Propiedades de Inversión en los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre del 2024, 31 de diciembre de 2023 y 1 de enero de 2023, una reducción de los resultados acumulados por la reversión de las plusvalías netas, el reconocimiento de los efectos de depreciación de propiedades de inversión y los correspondientes efectos en los impuestos a la utilidad diferidos. El cambio no modifica los flujos de efectivo consolidados.

La tabla siguiente resume el impacto de los cambios en las políticas contables en los estados financieros consolidados de la Entidad.

	Al 31 de diciembre de 2024			Al 31 de diciembre 2023			Al inicio de 2023		
	Reformulado	Efecto por cambio en política contable (1)	Originalmente reportado	Reformulado	Efecto por cambio en política contable (1)	Originalmente reportado	Reformulado	Efecto por cambio en política contable (1)	Originalmente reportado
Total de activo circulante	**$ 44,867,283**	**$ -**	**$ 44,867,283**	**$ 40,314,736**	**$ -**	**$ 40,314,736**	**$ 37,694,887**	**$ -**	**$ 37,694,887**
Propiedades de inversión	$ 7,493,384	$ (4,384,089)	$ 11,877,473	$ 7,200,136	$ (4,375,091)	$ 11,575,227	$ 6,979,044	$ (4,315,020)	$ 11,294,064
Impuesto a la utilidad diferido	948,931	605,913	343,018	449,080	178,678	270,402	362,645	107,991	254,654
Otros activo a largo plazo	111,179,573	-	111,179,573	88,077,246	-	88,077,246	94,195,067	-	94,195,067
Total de activo	**$ 164,489,171**	**$**	**$ 168,267,347**	**$ 136,041,198**	**$**	**$ 140,237,611**	**$ 139,231,643**	**$**	**$ 143,438,672**

		(3,778,176)			(4,196,413)			(4,207,029)	
Total de pasivo circulante	**$ 51,041,323**	**$ -**	**$ 51,041,323**	**$ 43,879,357**	**$ (34,454)**	**$ 43,913,811**	**$ 43,133,973**	**$ (7,185)**	**$ 43,141,158**
Impuesto a la utilidad diferido	427,082	(709,315)	1,136,397	287,467	(1,123,513)	1,410,980	884,662	(1,184,359)	2,069,021
Otros pasivos a largo plazo	63,740,376	-	63,740,376	49,039,120	-	49,039,120	58,860,834	-	58,860,834
Total del pasivo a largo plazo	**$ 115,208,781**	**$ (709,315)**	**$ 115,918,096**	**$ 93,205,944**	**$ (1,157,967)**	**$ 94,363,911**	**$ 102,879,469**	**$ (1,191,544)**	**$ 104,071,013**
Total pasivo	**$ 115,208,781**	**$ (709,315)**	**$ 115,918,096**	**$ 93,205,944**	**$ (1,157,967)**	**$ 94,363,911**	**$ 102,879,469**	**$ (1,191,544)**	**$ 104,071,013**
Capital social	$ 252,120	$ -	$ 252,120	$ 252,120	$ -	$ 252,120	$ 252,120	$ -	$ 252,120
Utilidades retenidas	42,064,807	(3,067,183)	45,131,990	37,498,575	(3,038,446)	40,537,021	31,016,319	(3,015,485)	34,031,804
Otras partidas del capital	6,252,634	-	6,252,634	4,589,600	-	4,589,600	4,790,391	-	4,790,391
Participación controladora	$ 48,569,561	$ (3,067,183)	$ 51,636,744	$ 42,340,295	$ (3,038,446)	$ 45,378,741	$ 36,058,830	$ (3,015,485)	$ 39,074,315
Participación no controladora	710,829	(1,678)	712,507	494,959	-	494,959	293,344	-	293,344
Total el capital contable	**$ 49,280,390**	**$ (3,068,861)**	**$ 52,349,251**	**$ 42,835,254**	**$ (3,038,446)**	**$ 45,873,700**	**$ 36,352,174**	**$ (3,015,485)**	**$ 39,367,659**
Total	**$ 164,489,171**	**$ (3,778,176)**	**$ 68,267,347**	**$ 136,041,198**	**$ (4,196,413)**	**$ 140,237,611**	**$ 139,231,643**	**$ (4,207,029)**	**$ 143,438,672**

[1]Incluye el efecto acumulado de la plusvalía/minusvalía de propiedades de inversión, el reconocimiento de la depreciación del ejercicio y el reconocimiento del impuesto diferido.

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

a. La Entidad se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

b. De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Al 31 de diciembre de 2025 se está realizando un estudio con un especialista independiente para asegurar que las transacciones con partes relacionadas se realizaron a valor de mercado, mismo que será concluido durante el primer semestre de 2026.

c. La Entidad al igual que sus activos no están sujetos, con excepción a lo señalado en los párrafos anteriores, a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende el valor de los inventarios vendidos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condiciones actuales. El costo se calcula utilizando el método de costo promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados necesarios para realizar la venta.

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que la Entidad obtiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y por el uso de instrumentos financieros derivados swaps. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se detallan en la siguiente sección de administración de riesgo de liquidez de esta nota.

✍**Análisis de sensibilidad para las tasas de interés**

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo es vigente al final del período sobre el que se informa, ha sido el pasivo vigente para todo el año.

La administración evalúa las tasas en función al comportamiento histórico del mercado y a proyecciones obtenidas de instituciones financieras públicas y privadas. En función a ellas y al nivel de flujos que genera su operación, visualiza riesgos cuando las tasas tengan variación equivalente a 100 puntos base sobre la tasa promedio anual manejada.

Si las tasas de interés hubieran estado 100 puntos base por encima o por debajo de la real obtenida; sobre los pasivos sin cobertura por algún instrumento derivado, y todas las otras variables permanecieran constantes, el resultado y capital contable hubiera variado en $44,914 y $51,631 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente. De presentarse una situación así, la administración tendrá que evaluar la opción de contratar algún instrumento para cubrir las tasas contratadas o buscar renegociar condiciones de pago o cobro diferentes. El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de tasa de interés durante el periodo debido a variaciones en los saldos de la deuda.

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos. El principal riesgo de crédito surge de las cuentas por cobrar, de los instrumentos financieros derivados y depósitos en garantía.

La Entidad únicamente realiza transacciones con entidades que cuentan con una calificación de riesgo equivalente al grado de inversión o superior. Esta información la suministran agencias calificadoras independientes y, de no estar disponible, la Entidad utiliza otra información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de administración de riesgos.

Respecto a las cuentas por cobrar, la Entidad tiene políticas de crédito y cobranza que incluyen la revisión periódica y el establecimiento de reservas que cubran situaciones de imposibilidad práctica de cobro. La exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a $2,607,264 y $2,788,009, respectivamente.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Véase 800500 lista de notas - Información a revelar sobre préstamos.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre es:

	2025	2024
	%	%
Tasa Legal en México	30	30
Efectos de la inflación	(3)	(3)
No deducibles	4	4
Diferencia en tasas en otras jurisdicciones	0	(1)
Otros	(1)	1
Tasa efectiva	**30**	**31**

Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido son:

		2025		2024
ISR diferido al activo				
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	$	14,322	$	67,780
Estimación para pérdidas crediticias esperadas		6,930		6,904
Inventarios		(16,473)		24,089
Pasivos acumulados		2,179,410		1,940,671
ISR diferido activo	**$**	**2,184,189**	**$**	**2,039,444**

ISR Diferido pasivo		2025		2024
Otros activos	$	(423,747)	$	(235,137)
Inmuebles, equipo y derechos de uso		(616,122)		(1,282,458)
ISR diferido pasivo	**$**	**(1,039,869)**	**$**	**(1,517,595)**
Total activo (pasivo) neto	**$**	**1,144,320**	**$**	**521,849**

	2025	2024
Presentación en el estado de posición financiera:		

Impuestos diferidos Activos	$ 1,623,580	$ 948,931
Impuestos diferidos Pasivos	(479,260)	(427,082)
Total activo (pasivo) neto	**$ 1,144,320**	**$ 521,849**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las subsidiarias de Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con base en sus proyecciones fiscales registraron un activo por ISR diferido correspondiente a las pérdidas fiscales pendientes de amortizar, debido a que es probable que con las utilidades fiscales futuras las recuperen.

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar en México por los que ya se ha reconocido el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2025, son:

Año de Amortización	Pérdidas Amortizables 2025
2036	$ 511
Total	**$ 511**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 existe un activo diferido por pérdidas fiscales relacionadas con las operaciones en los Estados Unidos de América por $15,250 y $150,674, respectivamente

La Entidad no cuenta con registros de pasivo por impuestos diferidos debido al diferencial de tasas sobre utilidades reinvertidas ya que la Entidad, en sus funciones de Controladora, mantiene el control de la política de dividendos que sus subsidiarias emitan y ha estimado que tales dividendos no son objeto de distribución en un futuro previsible. Lo anterior, de conformidad con el párrafo 39 del IAS 12 se ha aplicado la exención para el registro de dichos pasivos.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Véase 700002 Datos informativos del Estado de Resultados.

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Véase 800007 Anexo – Instrumentos financieros derivados.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

a. En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2025, se aprobó el pago de los siguientes dividendos en efectivo a los accionistas de la Entidad por cada acción liberada y en circulación de la Entidad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores. Los importes de los dividendos son los siguientes:

Fecha de pago	Importe por Acción (en	Dividendo decretado

		pesos)	
Dividendo uno	22 de abril 2025	1.0446	$ 1,007,000
Dividendo dos	25 de noviembre 2025	0.5913	570,000
Dividendo tres	18 de diciembre 2025	0.5913	570,000
Total de dividendos aprobados			**$ 2,147,000**

b. En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 5 de abril de 2024, se aprobó el pago de los siguientes dividendos en efectivo a los accionistas de la Entidad por cada acción liberada y en circulación de la Entidad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores. Los importes de los dividendos son los siguientes:

	Fecha de pago	**Importe por Acción (en pesos)**	**Dividendo decretado**
Dividendo uno	16 de abril 2024	1.1889	$ 1,146,000
Dividendo dos	27 de noviembre 2024	0.5187	500,000
Dividendo tres	18 de diciembre 2024	0.5187	500,000
Total de dividendos aprobados			**$ 2,146,000**

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

	31.12.2025	**31.12.2024**
	Pesos por Acción	**Pesos por Acción**
Utilidad básica y diluida por acción	$ 6.80	$ 6.97

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	31.12.2025	**31.12.2024**
Resultado del año atribuible a los propietarios de la controladora	$ 6,535,090	$ 6,690,533
Promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	960,878,967	960,105,925
Acciones mantenidas en tesorería al cierre del ejercicio	4,171,376	2,464,621

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda diferente al peso mexicano al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes en miles de dólares:

En miles de dólares americanos	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Activos	$ 825,364	$ 792,522
Pasivos	(3,398,328)	(3,727,880)
Pasivo neto en dólares estadounidenses	**$ (2,572,964)**	**$ (2,935,358)**
Tipo de cambio al final del ejercicio ($ por 1 dólar)	17.97	20.27

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera diferentes a su moneda funcional al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	31.12.2025	**31.12.2024**
Activos	$ 29,795	$ 18,389
Pasivos	(32,537)	(32,587)
Pasivo neto en dólares estadounidenses	**$ (2,742)**	**$ (14,198)**
Tipo de cambio al final del ejercicio ($ por 1 dólar)	17.97	20.27

Aproximadamente 2.66% y 2.30% de los inventarios de mercancía fueron importados por la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Las operaciones en miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluyen compras de importación por $193,584 y $140,349, respectivamente.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Entidad realiza operaciones en diferentes monedas; sin embargo, para las entidades en México su exposición más importante se presenta con el dólar estadounidense.

El siguiente análisis detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y/o decremento del 20% en el peso contra el dólar estadounidense. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en el tipo de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición monetaria al cierre del periodo eliminando los compromisos cubiertos con instrumentos financieros, y las operaciones realizadas en moneda funcional equiparable con el dólar.

Cuando el peso se aprecia, los resultados y el capital sufrirían un incremento; contrariamente, cuando el peso se deprecia resultaría en un decremento en los resultados y en el capital contable.

La variación en la paridad cambiaria arrojaría un ajuste de $9,852 y $57,552 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo cambiario durante el período debido a variaciones en la posición neta denominada en moneda extranjera.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Planes de contribución definida

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definido por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley en México. El gasto por este concepto fue de $186,675 en 2025, $168,159 en 2024 y $143,542 en 2023 Adicionalmente, existe una aportación hecha por la Entidad que en 2022 fue del equivalente al 3.15% de salario integrado de sus trabajadores y se incrementará gradualmente hasta llegar al 11.875% en 2030. Durante el 2025, 2024 y 2023, la aportación aplicada fue entre 3.150% y 6.422%, entre 3.150% y 5.331% y entre 3.150% y 4.241%, respectivamente sobre el salario base de cotización. El gasto por este concepto al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de $361,182, $275,136 y $278,192, respectivamente.

La Entidad realiza pagos a planes de contribución definida en los Estados Unidos de América, también conocidos como planes 401(k), en los cuales la Entidad realiza aportaciones a los fondos individuales de sus empleados, que van en proporción de las aportaciones voluntarias hechas por los empleados. El gasto por este concepto al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de $194,508 y $176,511 respectivamente

Planes de beneficios definidos

Los principales conceptos que integran los beneficios a los empleados son:

	2025	2024	2023
Prima de antigüedad en México	$ 2,170,788	$ 1,702,054	$ 1,576,769
Plan de Pensiones Smart & Final	-	3,015,396	4,436,109
Plan ejecutivo adicional para el retiro (SERP)	205,828	185,804	116,851
Beneficios posteriores al empleo	63,290	52,458	116,078
Otros conceptos de obligación de beneficios definidos	182,673	498,820	447,391
Total	**$ 2,622,579**	**$ 5,454,532**	**$ 6,693,198**

Prima de antigüedad en México: La Entidad tiene un plan de pensiones con beneficios definidos en México que cubre a todos los empleados que cumplan 65 y 60 años de edad de conformidad con el plan definido por la Entidad. El beneficio consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Plan de Pensiones Smart & Final: En Smart & Final Inc. Existió un plan de beneficios definidos el cual, hasta antes del 1 de junio de 2008, cubría sustancialmente a todos los empleados de tiempo completo después de un periodo de antigüedad de 5 años (los "Participantes") y dejó de otorgar beneficios definidos de acuerdo con los años de antigüedad y el salario promedio a la edad de retiro. A partir del 1 de junio de 2008 el Plan de Pensiones Smart & Final dejó de otorgar beneficios adicionales a la mayoría de los participantes (los "Participantes sin beneficios adicionales"). Durante el último trimestre del año de 2025 se dio de baja el plan. El monto de otros resultados integrales fue reclasificado a resultados de ejercicios anteriores por $1,112,857**.**

Plan ejecutivo adicional para el retiro (SERP): En Smart & Final Inc. existe un plan de beneficios definidos el cual ofrece ciertos pagos adicionales para algunos ejecutivos, actuales y que previamente trabajaron para la Entidad, a la fecha de su retiro. Este plan está cerrado para nuevos participantes y la acumulación de beneficios para los ejecutivos que continúan trabajando para la Entidad se dejaron de acumular a partir del 1 de enero de 2008.

Beneficios posteriores al empleo: En Smart & Final Inc. existe un plan que ofrece beneficios de salud para ciertos empleados que se han retirado de la Entidad. Hasta el 1 de junio de 2008, casi la totalidad de los empleados de tiempo completo eran beneficiarios en este plan en el supuesto que alcanzaran la edad de retiro mientras trabajaran para la Entidad. La Entidad dejó de

otorgar beneficios adicionales a los participantes en el plan a partir del 1 de junio de 2008 por lo que solo los empleados que se retiraron antes del 1 de junio de 2008 gozan aún de los beneficios.

El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Plan de compensación diferida

La Entidad mantiene un plan de compensación a largo plazo ("LTI" por sus siglas en inglés) que requiere que ciertos empleados clave difieran el 100% de esta compensación anual entre 3 y 5 años. El pasivo a largo plazo por esta compensación diferida al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es de $526,199 y $993,364, respectivamente y se presenta principalmente dentro del renglón Otros pasivos a largo plazo en el estado consolidado de posición financiera.

Los planes exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos corporativos de alta calidad; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originará un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan; sin embargo, este se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula con base en los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

I. Las tasas nominales utilizadas en los cálculos actuariales son:

	2025	**2024**
	%	%
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente en México	10.75	10.75
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente en Estados Unidos de America	5.03	4.73
Incremento salarial en México	5.00	5.00
Incremento salarial en Estados Unidos de America	0.00	3.25
Incremento al salario mínimo de Ley	11.00	11.00

II.Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2025	**2024**
Costo del servicio		
Costo laboral del servicio actuarial	$ 172,177	$ 196,330

Efecto de Transferencia	52,301	(148,567)
Gastos por interés neto	188,501	191,475
Total en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales	**$ 412,979**	**$ 239,238**
Remedición del pasivo por beneficios definidos neto		
Perdida (ganancia) actuarial que surgen de ajustes pasados	$ (803,089)	$ 778,645

La remedición del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

III.El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2025	**2024**
Obligación por beneficios definidos	$ 2,622,579	$ 5,494,252
Valor razonable de los activos del plan	(594,329)	(4,015,779)
Pasivo neto por la obligación por beneficios definidos	**$ 2,028,250**	**$ 1,478,473**

IV.*Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos*

	2025	**2024**
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ 5,494,252	$ 5,116,429
Efecto cambiario	(85,844)	707,115
Ajustes al saldo inicial		-
Costo laboral del servicio	172,177	196,330
Costo financiero	188,501	191,475
Pagos realizados contra la reserva	(138,924)	(150,259)
Efecto de transferencia	52,301	(148,567)
Rendimiento real de los activos del plan	(412,860)	360,374
Transferencia de plan de pensiones	(3,450,113)	
Ganancias actuariales que surgen de ajustes pasados	803,089	(778,645)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	**$ 2,622,579**	**$ 5,494,252**

V.Cambios en el valor razonable de los activos del plan

	2025	**2024**
Valor razonable inicial de los activos del plan	$ 3,389,569	$ 2,600,890
Efecto cambiario	(384,909)	519,577
Rendimiento de activos del plan	163,353	146,989
Contribuciones efectuadas por el empleador	4,743	4,155
Aportaciones de empleados	87,836	21,424
Transferencia de plan de pensiones	(3,450,113)	-
Gastos administrativos	(24,830)	(36,706)
(Pérdida) Ingreso por intereses sobre los activos del plan	276,764	213,381
Beneficios pagados	(62,399)	(80,141)
Valor razonable de los activos del plan	$ 14	$ 3,389,569
Fondo de reserva de la póliza de seguros	594,315	626,210
Valor razonable total de los activos del plan	**$ 594,329**	**$ 4,015,779**

Los activos del plan son administrados por especialistas en portafolios de inversión externos o asignados a fondos de inversión que siguen índices o indicadores de inversión los cuales son ajustados periódicamente según lo decide la Entidad. Los administradores de los portafolios asignan los activos del plan según las indicaciones de la Entidad. La estrategia de inversión de la Entidad ha sido

asignar la mayor proporción de los activos del plan a inversiones en acciones para alcanzar rendimientos que hagan crecer los activos del plan para cubrir los pasivos laborales, pero siempre dentro de rangos aceptables de riesgo.

La Entidad utilizó los servicios de profesionales independientes para la medición del valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas y el valor de mercado de los activos donde se materializa el plan de pensiones, fallecimiento, invalidez y prima de antigüedad correspondiente.

Los consultores fueron designados para esta labor, emitiendo su informe bajo los lineamientos establecidos en las IFRS.

Los ajustes a supuestos actuariales, incluyendo la variación en la tasa de descuento para evaluar los beneficios a empleados, han sido reconocidos en la utilidad integral directamente en el capital contable sin afectar el resultado del ejercicio.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento en México es de 100 puntos base más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en $139,162.

Si la tasa de descuento en Estados Unidos de América es de 50 puntos base más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en $32,823.

Si el incremento en el salario previsto en México disminuye en 100 puntos base, la obligación por beneficio definido disminuiría en $96,558.

Si la esperanza de vida en México aumenta en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en $962.
El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del período del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de posición financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información por segmentos

La IFRS 8 requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el tomador de decisiones clave de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

El negocio principal de la Entidad es la venta de productos electrónicos, abarrotes y mercancías en general a través de sus tiendas, así como la operación de inmuebles.

Información analítica por segmento operativo

	Ingresos	
Segmento	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Autoservicio México Chedraui	$ 140,597,004	$ 132,962,773
Autoservicio Estados Unidos de América	154,716,647	148,798,752
Consolidado	**$ 295,313,651**	**$ 281,761,525**

No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2025 ni 2024.

	Utilidad de operación	
Segmento	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Autoservicio Nacional	$ 9,878,032	$ 9,461,081
Autoservicio Estados Unidos de América	5,219,870	5,565,647
Consolidado	**$ 15,097,902**	**$ 15,026,728**

	Activo Total	
Segmento	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Autoservicio Nacional	$ 73,997,353	$ 67,11 3,463
Autoservicio Estados Unidos de América	69,201,795	80,271,288
Partidas no asignables	17,166,262	17,104,420
Consolidado	**$ 160,365,410**	**$ 164,489,171**

	Depreciación y Amortización	
Segmento	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Autoservicio Nacional	$ 3,210,642	$ 2,827,282
Autoservicio Estados Unidos de América	6,421,175	5,914,770
Consolidado	**$ 9,631,817**	**$ 8,742,052**

	Inversiones de inmuebles y equipo y propiedades de inversión	
Segmento	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Autoservicio Nacional	$ 5,963,049	$ 5,304,789
Autoservicio Estados Unidos de América	2,257,568	5,968,389
Consolidado	**$ 8,220,617**	**$ 11,273,178**

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

	31.12.2025	**31.12.2024**
Gastos de operación:		
Sueldos y prestaciones a empleados	$ 31,974,760	$ 28,783,866
Servicios profesionales	3,511,068	3,407,310
Publicidad y propaganda	2,431,731	2,406,141
Mantenimiento	2,533,644	2,240,032
Energéticos	3,990,236	3,696,076
Depreciaciones y amortizaciones	9,631,817	8,742,053
Otros gastos - netos	1,164,330	791,636
Total gastos de operación	**$ 55,237,586**	**$ 50,067,113**

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- **Nivel 1.** Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- **Nivel 2.** Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- **Nivel 3**. Considera datos de entrada no observables.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

	31.12.2025	31.12.2024
Activos financieros		
Cuentas y documentos por cobrar	$ 1,938,353	$ 2,145,792
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	111,907	136,010
Depósitos en garantía (**)	525,309	405,384
Pasivos financieros		
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y compañías afiliadas	33,770,883	34,315,717
Acreedores diversos - corto plazo (*)	8,598,870	10,268,009
Préstamos	7,716,698	9,327,431
Ingresos diferidos a corto plazo	45,089	144,033

(*) Saldo incluido en el estado de posición financiera en acreedores y gastos acumulados.
(**) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Otros activos e intangibles - neto.

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

Los instrumentos derivados se muestran al valor de mercado señalado por la institución financiera con quien se contrató al cierre del ejercicio por el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa SOFR	200,000 USD	SOFR de 28 días	$ 7,363	$ 200,000 en 2027	La línea de crédito o límite es por $27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2025 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
		Total	$ 7,363		

Al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa SOFR	200,000 USD	SOFR de 28 días	$ 75,565	$ 200,000 en 2025	La línea de crédito o límite es por $27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2024 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
		Total	$ 75,565		

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos.

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos.

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Categorías de instrumentos financieros

	31.12.2025	31.12.2024
Activos financieros		
Efectivo	$ 14,640,162	$ 13,657,483
Préstamos y cuentas por cobrar:		
Cuentas y documentos por cobrar	1,938,353	2,145,792
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	111,907	136,010
Depósitos en garantía (**)	525,309	405,384
Instrumentos financieros derivados	7,363	75,565
Pasivos financieros		
A costo amortizado:		
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	33,770,883	34,315,717
Acreedores diversos a corto plazo (*)	8,598,870	10,268,009
Préstamos	7,716,698	9,327,431
Obligaciones por arrendamientos	49,557,657	54,366,602

(*) Saldo incluido en el estado de posición financiera en acreedores y gastos acumulados.
(**) La integración se muestra en la nota Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Objetivos de la administración del riesgo financiero

Las actividades que realiza la Entidad la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgos en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. La administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Entidad; aprobadas por el Consejo de Administración, y se lleva cabo a través de su departamento de tesorería, identificando, evaluando y cubriendo los riesgos financieros en cooperación con sus subsidiarias.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o el Grupo) se dedican a la operación de tiendas de autoservicio e inmobiliarias, especializadas en la comercialización de productos perecederos, electrónicos, abarrotes, ropa y mercancías en general.

La Entidad tiene domicilio en Constituyentes No. 1150, Col. Lomas Altas, Miguel Hidalgo, C.P. 11950 Ciudad de México, y realiza sus actividades en México y en los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados están presentados en miles de pesos y están redondeados a la unidad monetaria más cercana.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Administración del riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que las entidades que la integran estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada en comparación con 2024.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados con cada clase de capital.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos como se detalla en la información de préstamos de instituciones financieras y préstamos a largo plazo compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades retenidas).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

El Consejo de Administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad sobre una base trimestral.

Negocio en marcha

La administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros consolidados de que el Grupo tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continúa considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros consolidados.

Índice de endeudamiento

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Deuda (i)	$ 7,716,698	$ 9,327,431
Efectivo y equivalentes de efectivo	14,640,162	13,657,483
Deuda neta	$ (6,923,464)	$ (4,330,052)
Total del capital contable (ii)	52,348,658	49,280,390
Índice de deuda neta a capital contable	**(13.23)%**	**(8.79)%**

(i)La deuda se define como préstamos con instituciones financieras a largo y corto plazo, como se describe en las notas de Préstamos de instituciones financieras, certificados bursátiles y préstamos bancarios a largo plazo.

(ii)El capital contable incluye la Participación no controladora.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

	31.12.2025	31.12.2024
Costo		
Saldos al inicio del año	$ 6,061,838	$ 5,205,016
Importes adicionales reconocidos de combinaciones de negocios ocurridas durante el año		
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(584,349)	856,822
Saldos al final del año	**$ 5,477,489**	**$ 6,061,838**

a. Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, el crédito mercantil fue asignado al grupo de unidades generadoras de efectivo que fueron beneficiadas con las sinergias generadas por la adquisición del Grupo.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR en México la tasa para 2025 fue el 30% sin preverse cambios para años posteriores.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

Los flujos de efectivo de pagos relacionados con el ISR ascendieron a $3,040,023 y $3,882,197 durante el año que terminó al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, mismos que se presentan dentro de las actividades de operación en los estados consolidados de flujos de efectivo.

Chedraui USA, Inc., está sujeta a un impuesto federal sobre las ganancias del 21% para 2025 y 2024, sin preverse cambios para años posteriores; sin embargo, los impuestos estatales de California, Texas, Nuevo México, Nevada y Arizona (estados con presencia de sus tiendas) representan una tasa adicional del 9% y 9.1% para 2025 y 2024 respectivamente, la cual puede variar en

los ejercicios posteriores en función a los créditos empresariales por empleo y estímulos otorgados por el gobierno estatal. La tasa de estos estímulos fue de (3.9)% para 2024.

Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados:

	2025	2024
ISR gasto:		
Causado	$ 3,357,912	$ 3,396,270
Diferido	(469,336)	(400,934)
	$ 2,888,576	**$ 2,995,336**

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Véase 700000 Datos Informativos del estado de situación financiera.

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la siguiente:

	2025	2024
Compensaciones directas	$ 1,237,395	$ 1,183,815
Compensaciones variables	767,584	633,229
	$ 2,004,979	**$ 1,817,044**

La compensación de los directores y ejecutivos clave, es determinada utilizando las políticas establecidas y aprobadas por el Consejo de Administración.

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Otros Activos-Neto	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Crédito mercantil [1]	$ 5,477,489	$ 6,061,838

Otros Activos-Neto	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Intangibles:		
Software y licencias	$ 3,941,425	$ 3,710,861
Amortización acumulada de software y licencias	(3,270,704)	(2,969,477)
	$ 670,721	**$ 741,384**

Marca Arteli	35,586	35,586
Marca Smart and Final	1,428,236	1,645,490
Marca Fiesta Mart	1,755,346	1,980,213
Total de Intangibles	**$ 3,889,889**	**$ 4,402,673**

(1) Representa el exceso del precio pagado sobre el valor de mercado de los activos y pasivos asumidos correspondiente a:

Grupo de UGEs	31.12.2025	31.12.2024
255 tiendas en California, E.E.U.U.	$ 2,684,387	$ 3,028,268
60 tiendas en Texas, E.E.U.U.	998,128	1,125,991
29 tiendas al sur de los Ángeles E.E.U.U.	879,014	991,619
3 tiendas en Baja California Sur Mexico	216,026	216,026
5 tiendas en el centro de la República Mexicana	10,290	10,290
36 tiendas en Tampico Tamaulipas, norte de Veracruz y San Luis Potosí	689,644	689,644
Total	**$ 5,477,489**	**$ 6,061,838**

La conciliación de intangibles es la siguiente:

Costo	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio de enero	$ 3,710,861	$ 3,427,549
Bajas	(37,338)	(11,962)
Adquisiciones	328,266	180,772
Efecto de conversión	(60,364)	114,502
Saldo al corte	**$ 3,941,425**	**$ 3,710,861**

Amortización	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio de enero	$ (2,969,477)	$ (2,606,596)
Gastos por amortización	(338,565)	(373,150)
Bajas	37,337	10,269
Saldo al corte	**$ (3,270,705)**	**$ (2,969,477)**
Intangible – Neto	**$ 670,721**	**$ 741,384**

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos.

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

	31.12.2025	31.12.2024
Productos terminados	$ 22,585,857	$ 23,617,604
Materia prima	594,926	536,626
Producción en proceso	78,695	56,562
Otros	170,637	149,421
	$ 23,430,115	**$ 24,360,213**

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de Inversión

Inversión	**Terreno Galería**	**Edificio Galeria**	**Total**
Saldos al 1 de enero de 2023	**$ 2,141,070**	**$5,501,933**	**$ 7,643,003**
Traspasos de Inmuebles y equipo	12,118	321,775	333,893
Saldos al 31 de diciembre de 2023	**$ 2,153,188**	**$ 5,823,708**	**$ 7,976,896**
Traspasos de Inmuebles y equipo	-	429,840	429,840
Bajas	-	(18,141)	(18,141)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	2,153,188	6,235,407	8,388,595
Altas	-	207,969	207,969
Traspasos de Inmuebles y equipo	-	53,777	53,777
Saldos al 31 de diciembre de 2025	**$ 2,153,188**	**$ 6,497,153**	**$ 8,650,341**

Depreciación Acumulada:	**Terreno Galería**	**Edificio Galeria**	**Total**
Saldos al 1 de enero de 2023	$ -	**$ (663,959)**	**$ (663,959)**
Depreciación del ejercicio	-	(112,801)	(112,801)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	$ -	**(776,760)**	**(776,760)**
Gasto por depreciación	-	(118,451)	(118,451)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	**$ -**	**$ (895,211)**	**(895,211)**
Adiciones	-	(129,865)	(129,865)

Deterioro del periodo	-		(26,287)	(26,287)
Traspasos de Inmuebles y equipo	-		(585)	(585)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	**$ -**	**$**	**(1,051,948)**	**$ (1,051,948)**
Saldo al 1 de enero de 2023	**$ 2,141,070**	**$**	**4,837,974**	**$ 6,979,044**
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**$ 2,153,188**	**$**	**5,046,948**	**$ 7,200,136**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**$ 2,153,188**	**$**	**5,340,196**	**$ 7,493,384**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$ 2,153,188**	**$**	**5,445,205**	**$ 7,598,393**

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se mantienen libres de cualquier gravamen de terceros.

Hasta 2024 las propiedades en inversión se valuaban a su valor razonable, a partir del 01 de enero de 2025, la entidad cambió el método de valuación al modelo del costo histórico, con la finalidad de facilitar a los usuarios de su información financiera (inversionistas, analistas, etc.), estados financieros con información fiable y relevante y otorgar una mayor comparabilidad con información reportada por otros participantes del mercado, con operaciones similares y que utilizan el modelo de costo en la valuación de sus Propiedades de Inversión. El cambio no modifica los flujos de efectivo del Grupo.

En caso de existir indicios de deterioro, la entidad revelará dichas cifras dentro del rubro de otros gastos netos en los estados consolidados de resultados.

La Entidad recibe ingresos por arrendamiento provenientes de las propiedades de inversión, todas las cuales están bajo arrendamientos operativos, ascienden a $1,594,621 y $1,434,940 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los gastos de operación directamente relacionados a las propiedades de inversión fueron por $616,747 y $526,409 para 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital Contable

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios
inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2025	**2024**
Cuenta de capital de aportación (CUCA)	$ 9,507,756	$ 9,169,405
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	26,552,767	21,910,413

Administración del Riesgo de Capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de su estructura de capital.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley del Mercado de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de $183,436.

Otras partidas de Utilidad Integral de la controladora

	31.12.2025	31.12.2024
Efectos de conversión de monedas extranjeras	$ 317,126	$ 879,168
Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados, neto de sus impuestos diferidos	4,915	50,372
Remedición de obligaciones laborales, neto de sus impuestos diferidos	(275,115)	1,299,370
Total	**$ 46,926**	**$ 2,228,910**

Efectos de conversión de monedas extranjeras

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo Inicial del año	$ 879,168	$ 139,869
Diferencias en tipo de cambio por conversión de los activos netos de operaciones extranjeras	(562,042)	739,299
Saldo Final del año	**$ 317,126**	**$ 879,168**

Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del año	$ 50,372	$ 97,223
Ganancia neta por revaluación de instrumentos financieros derivados	(64,936)	(66,931)
Impuestos a la utilidad relativos a la revaluación de instrumentos financieros derivados	19,479	20,080
Total	**$ 4,915**	**$ 50,372**

Remedición de Obligaciones Laborales

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del año	$ 1,299,370	$ 534,042
Remediación de Obligaciones Laborales	(803,089)	778,645
Transferencia del plan de pensiones	(1,112,857)	-
Impuestos a la utilidad relativos a la remediación de obligaciones laborales	341,461	(13,317)
Saldo al final del año	**$ (275,115)**	**$ 1,299,370**

Utilidades Acumuladas

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos iniciales	$ 42,064,806	$ 40,537,022
Ganancia neta atribuible participación controladora	6,535,090	6,690,531
Otros cambios	1,112,857	(3,037,076)
Dividendos decretados	(2,138,738)	(2,138,359)
Recompra de acciones, neto	(210,090)	142,193
Movimientos en participación no controladora	(34,053)	(129,505)
Saldo al final del año	**$ 47,329,872**	**$ 42,064,806**

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la totalidad de la participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos por $99,450 y $65,612, corresponde principalmente a la inversión en Smart & Final del Noroeste, S.A. de C.V.

Entidad	Tipo de Inversión	Actividad principal	Lugar de constitución y principal lugar de negocio	Inversión en Negocio Conjunto y Asociadas	
				31.12.2025	31.12.2024
Smart & Final del Noroeste, S.A. de C.V.	Negocio Conjunto	Se dedica a la compra y venta de abarrotes, productos alimenticios y mercancías en general.	México	$ 1,003,482	$ 1,007,179
Otros	Asociadas	Se dedica a actividad Inmobiliaria	México	30,059	28,966
				$ 1,033,541	**$ 1,036,145**

La información Financiera de Smart & Final del Noroeste, S.A. de C.V. es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Total de Activos	$ 1,606,992	$ 1,355,242
Total de Pasivos	785,606	678,341
Capital atribuible a los accionistas de la entidad	821,386	676,901
Ingresos	3,447,238	3,573,086
Costos, Gastos e Impuestos	3,254,107	3,446,197
Utilidad del año	193,131	126,889
Participación en resultados en negocio conjunto	50%	50%
Utilidad neta en negocio conjunto	96,566	63,444

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

La Entidad como arrendador

Contratos de arrendamiento

Los arrendamientos operativos son relativos a las propiedades de inversión poseídos por la Entidad con plazos de arrendamiento desde 1 a 20 años, con una opción de extenderlo por hasta 20 años adicionales. Todos los contratos de arrendamiento operativo contienen cláusulas de revisión de rentas de mercado en caso de que el arrendatario ejerza su opción de renovar e incrementos anuales por ajuste de inflación. El arrendatario no tiene opción de comprar la propiedad a la fecha de expiración del periodo de arrendamiento.

La Entidad posee los siguientes derechos por cobrar bajo contratos no cancelables:

	2025	2024
1 año o menos	$ 1,128,556	$ 1,063,608
Más de 1 a 5 años	1,825,599	1,813,706
Más de 5 años	535,659	659,958
	$ 3,489,814	**$ 3,537,272**

Derechos de Uso

b. La Entidad arrienda diversos activos, incluyendo edificios y equipo de cómputo. El plazo promedio de arrendamiento es como sigue:

	Inmuebles arrendados	
	Plazo promedio de arrendamiento 2025	**Plazo promedio de arrendamiento 2024**
Autos	3 años	3 años
Inmuebles	22 años	23 años
Avión	10 años	10 años
Equipo de computo	4 años	4 años
Equipos varios (*)	7 años	7 años

(*) Equipos de comedor

La Entidad tiene la opción de comprar ciertos equipos por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resultó en la adición de activos por derechos de uso por $42,280 y $145,035 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en el apartado de Información a revelar sobre arrendamientos.

Derechos de uso

La conciliación de los derechos de uso es la siguiente:

Activos por derecho de uso	**Inmuebles**	**Equipo de Tienda**	**Equipo de Transporte - Autos**	**Equipo de Transporte – Avión**	**Equipo de Computo**	**Intangible**	**Total**
Costo:							
Al 01 de enero de 2024	**$ 46,313,554**	**$ 132,471**	**$ 338,205**	**$ 805,726**	**$ 554,794**	**$ 14,012**	**$ 48,158,762**
Adquisiciones (*)	11,120,091	-	92,785	-	22,132	-	11,235,008
Otros	(8,266)	-	508	2,647	-	-	(5,111)
Bajas	(342,885)	-	(9,575)	-	(4,861)	-	(357,321)

Reevaluaciones	453,864	-	-	-	-	-	453,864
Efecto de conversión	5,257,946	-	357	-	-	-	5,258,303
Al 31 de diciembre de 2024	**$ 62,794,304**	**$ 132,471**	**$ 422,280**	**$ 808,373**	**$ 572,065**	**$ 14,012**	**$ 64,743,505**
Adquisiciones	2,455,019	-	112,449	-	38,608	-	2,606,076
Otros	(25,321)	-	-	(4,744)	-	-	(30,065)
Bajas	(302,143)	(786)	(9,531)	-	-	-	(312,460)
Reevaluaciones	673,566	-	-	-	-	-	673,566
Efecto de conversión	(4,377,387)	-	(29)	-	-	-	(4,377,416)
Al 31 de diciembre de 2025	**$ 61,218,038**	**$ 131,685**	**$ 525,169**	**$ 803,629**	**$ 610,673**	**$ 14,012**	**$ 63,303,206**
Depreciación Acumulada							
Al 01 de enero de 2024	**$(13,671,730)**	**$(129,192)**	**$ (257,399)**	**$(607,893)**	**$(432,593)**	**$(14,012)**	**$(15,112,819)**
Gasto por depreciación	(3,637,458)	(400)	(56,271)	(57,686)	(48,051)	-	(3,799,866)
Bajas	68,397	-	6,165	-	2,882	-	77,444
Al 31 de diciembre de 2024	**$(17,240,791)**	**$(129,592)**	**$ (307,505)**	**$(665,579)**	**$(477,762)**	**$(14,012)**	**$(18,835,241)**
Gasto por depreciación	(3,451,676)	(362)	(81,770)	(56,138)	(49,186)	-	(3,639,132)
Bajas	127,552	646	5,953	-	-	-	134,151
Al 31 de diciembre de 2025	**$(20,564,915)**	**$(129,308)**	**$ (383,322)**	**$(721,717)**	**$(526,948)**	**$(14,012)**	**$(22,340,222)**
Valor en neto en libros							
Al 31 de diciembre de 2024	**$ 45,553,513**	**$ 2,879**	**$ 114,775**	**$ 142,794**	**$ 94,303**	**$ -**	**$ 45,908,264**
Al 31 de diciembre de 2025	**$ 40,653,123**	**$ 2,377**	**$ 141,847**	**$ 81,912**	**$ 83,725**	**$ -**	**$ 40,962,984**

(*) Las adiciones de 2024 incluyen el contrato de arrendamiento del nuevo Centro de Distribución en Rancho Cucamonga, California, Estados Unidos de América (RCDC).

Montos reconocidos en los estados financieros consolidados por arrendamientos.

	31.12.2025	**31.12.2024**
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 3,825,579	$ 3,525,226
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	3,133,234	3,253,831
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	164,862	161,495
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	2,389	5,464
Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento.	234,649	233,753

La Entidad tiene compromisos por $2,925,974 y $2,751,002 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, por la porción circulante de los pagos por arrendamiento.

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en las tiendas arrendadas. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo de la tienda y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento se detalla en la siguiente tabla.

	31.12.2025	31.12.2024
Pagos fijos	$ 5,661,005	$ 5,680,386
Pagos variables, corto plazo y bajo valor	401,901	400,712
Total de pagos por arrendamientos	**$ 6,062,906**	**$ 6,081,098**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los pagos variables constituyen un 6.63% y 6.59%; respectivamente, de los pagos por arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en las ventas y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años. Tomando en consideración el desarrollo de las ventas esperadas durante los siguientes años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de las ventas en tienda en los años siguientes.

Obligaciones por arrendamiento

Análisis de madurez:	31.12.2025 Pasivo	31.12.2025 Interés	31.12.2024 Pasivo	31.12.2024 Interés
Año 1	$ 2,925,974	$ 3,141,843	$ 2,751,002	$ 3,346,484
Año 2	2,662,417	2,945,367	3,024,242	3,357,783
Año 3	2,303,087	2,775,346	2,709,892	3,145,557
Año 4	2,796,065	2,611,463	2,328,572	2,973,158
Año 5	2,848,416	2,439,543	2,896,245	2,808,758
Posteriores	36,021,698	20,429,692	40,656,649	29,048,174
Total	**$ 49,557,657**	**$ 34,343,254**	**$ 54,366,602**	**$ 44,679,914**
Analizado como:				
Corto plazo	$ 2,925,974	$ 3,141,843	$ 2,751,002	$ 3,346,484
Largo plazo	46,631,683	31,201,411	51,615,600	41,333,430
Total	**$ 49,557,657**	**$ 34,343,254**	**$ 54,366,602**	**$ 44,679,914**

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Administración del riesgo de liquidez

La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. El estado consolidado de situación financiera presenta un capital de trabajo negativo de $3,838,612 al 31 de diciembre 2025; sin embargo, esta situación no representa un riesgo material de negocio en marcha ya que la Entidad cada año genera flujos de efectivo derivados de su operación, que son utilizados

para hacer frente a sus obligaciones, $18,550,742 al 31 de diciembre de 2025. De igual forma, al 31 de diciembre de 2025 existen líneas de crédito disponibles por $6,300,000, así como un programa vigente de Certificados Bursátiles de hasta $10,000,000.

Tabla de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

2025	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Activos Financieros (**)	$(17,223,094)	$ -	$ -	$ -	**$ (17,223,094)**
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	834,734	7,364,430	-	-	**8,199,164**
Acreedores Diversos	6,656,010	-	-	-	**6,656,010**
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	33,770,883	-	-	-	**33,770,883**
Obligaciones por Derecho de uso	6,067,817	5,607,784	5,078,434	67,146,878	**83,900,913**
Total	**$ 30,106,350**	**$ 12,972,214**	**$ 5,078,434**	**$ 67,146,878**	**$ 115,303,876**

(*) La tasa TIIE 7.34%, SOFR 5.15% para la proyección de intereses más spread de cada crédito.
(**) Incluye Efectivo, cuentas por cobrar.

2024	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Activos Financieros (**)	$(16,420,234)	$ -	$ -	$ -	**$ (16,420,234)**
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	1,637,638	417,527	8,350,877	-	**10,406,042**
Acreedores Diversos	7,963,930	-	-	-	**7,963,930**
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	34,315,717	-	-	-	**34,315,717**
Obligaciones por Derecho de uso	6,097,486	6,382,025	5,855,449	80,711,558	**99,046,518**
Total	**$ 33,594,537**	**$ 6,799,552**	**$ 14,206,326**	**$ 80,711,558**	**$ 135,311,973**

(*) La tasa TIIE 10.24%, SOFR 5.15% para la proyección de intereses más spread de cada crédito.
(**) Incluye Efectivo, cuentas por cobrar.

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 detallan el análisis de liquidez de la Entidad de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de (entrada) y salida no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de (entrada) y salida no descontados de esos derivados que

requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa.

2025	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	$ -	$ (7,363)	$ -	$ (7,363)

2024	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	$ (75,565)	$ -	$ -	$ (75,565)

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Véase 800500 Notas- Lista de notas – Información a revelar sobre préstamos.

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Participación no controladora

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del año	**$ 710,827**	**$ 494,958**
Utilidad integral:		
Participación en la utilidad del año	84,955	98,401
Efecto por conversión de entidades extranjeras	(59,203)	77,879
Instrumentos financieros	(4,788)	(4,935)
Remedición de obligaciones laborales	(33,968)	54,759
	$ (13,005)	**$ 226,104**
Otros movimientos de capital:		
Resultado de ejercicios anteriores Capital minoritario	(598)	(22,210)
Prima en venta de acciones	-	11,975
Capital minoritario	6	-
	$ 592	**$ (10,235)**

Saldos al final del año	**$ 697,230**	**$ 710,827**

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de ingresos y gastos.

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

a. La conciliación de inmuebles, equipo es la siguiente:

Costo	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 01 de enero de 2024	**$ 37,477,413**	**$ 24,290,317**	**$ 3,315,891**	**$ 389,800**	**$ 1,394,785**	**$ 6,560,559**	**$ 73,428,765**
Adquisiciones	5,301,623	4,354,789	533,260	25,323	782,209	275,974	11,273,178
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	1,180,873	981,169	36,523	12,289	25,848	10,553	2,247,255
Bajas	(243,185)	(782,551)	(73,380)	(13,093)	(55)	-	(1,112,264)
Traspasos a propiedades de inversión	243,306	34,982	11,538	678	(819,458)	540,258	11,304
Otros traspasos	(411,699)	-	-	-	-	-	(411,699)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**$ 43,548,331**	**$ 28,878,706**	**$ 3,823,832**	**$ 414,997**	**$ 1,383,329**	**$ 7,387,344**	**$ 85,436,539**
Adquisiciones	3,221,870	3,436,951	394,158	14,031	738,902	206,736	8,012,648
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(1,019,055)	(687,191)	(36,069)	(4,344)	(11,523)	(7,074)	(1,765,256)
Bajas	(188,861)	(638,326)	(120,308)	(89,048)	-	-	(1,036,543)
Traspasos a propiedades de inversión	(53,777)	-					(53,777)
Otros Traspasos	361,270	183,621	54,639	191	(752,296)	220,900	68,325
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$ 45,869,779**	**$ 31,173,762**	**$ 4,116,252**	**$ 335,827**	**$ 1,358,412**	**$ 7,807,906**	**$90,661,936**

Depreciación	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 01 de enero de 2024	**$ (12,409,219)**	**$ (14,475,957)**	**$ (2,501,185)**	**$ (279,477)**	**$ -**	**$ -**	**$ (29,665,838)**
Gasto por depreciación	(1,902,293)	(2,658,204)	(345,758)	(63,712)	-	-	(4,969,967)
Transferencias	3,767	77	(90)	-	-	-	3,754
Bajas	160,582	725,044	74,095	9,685	-	-	969,406
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**$ (14,147,163)**	**$ (16,409,040)**	**$ (2,772,938)**	**$ (333,504)**	**$ -**	**$ -**	**$ (33,662,645)**
Gasto por depreciación	(1,936,450)	(2,656,184)	(441,363)	(38,778)	-	-	(5,072,775)
Transferencias	51,686	(84,409)	3,281	-	-	-	(29,442)
Bajas	165,147	591,061	116,685	87,085	-	-	959,978
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$ (15,866,780)**	**$ (18,558,572)**	**$ (3,094,335)**	**$ (285,197)**	**$ -**	**$ -**	**$ (37,804,884)**
Totales al 31 de diciembre de 2024	**$ 29,401,168**	**$ 12,469,666**	**$ 1,050,894**	**$ 81,493**	**$ 1,383,329**	**$ 7,387,344**	**$ 51,773,894**
Totales al 31 de diciembre de 2025	**$ 30,002,998**	**$ 12,615,189**	**$ 1,021,917**	**$ 50,630**	**$ 1,358,412**	**$ 7,807,906**	**$ 52,857,052**

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Operaciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a.Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	31.12.2025	31.12.2024
Ingresos administrativos	$ 11,134	$ 9,540
Ingresos portal financiero	3,720	4,200
Ingresos por venta de mercancía	871	-
Ingresos por arrendamiento	93	47
Ingreso venta de concreto	-	6,102
Gastos por arrendamiento	(45,492)	(42,058)
Publicidad	(16,584)	(17,127)

b.Los saldos por cobrar con partes relacionadas son:

	31.12.2025	31.12.2024
Otros	$ 1,139	$ -
Funcionarios y empleados	26,776	38,277
Smart & Final del Noroeste, S.A de C.V.	83,992	97,733

Total	**$ 111,907**	**$ 136,010**

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, su importe a valor nominal asciende a $36,687

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Véase 800100 Notas- Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos.

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

El capital social al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está integrado por 963,917,211 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal. Las acciones de capital fijo no tienen derecho de retiro y el capital variable no podrá exceder de diez veces el capital fijo.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley Mexicana de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de $183,436.

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Cambios en las participaciones de Grupo Comercial Chedraui S.A.B de C.V. en las subsidiarias existentes

Las subsidiarias relacionadas a continuación son empresas constituidas y operando en México, excepto por Chedraui USA, Inc., que tiene su domicilio y sus operaciones en los Estados Unidos de América.

La participación accionaria en su capital social durante los períodos presentados cuyo lugar de constitución y operación es México y Estados Unidos de América para Chedraui USA, Inc., se muestra a continuación:

Compañía o Grupo	Porcentaje de participación	Actividad
Tiendas Chedraui, S. A. de C. V.	99.91%	Es una cadena de 646 tiendas de autoservicio especializada en la comercialización de líneas de abarrotes, ropa y mercancías en general. Estas Tiendas operan bajo los siguientes formatos: 183 Tiendas Chedraui, 35 Tiendas Chedraui Selecto, 72 Súper Chedraui, 13 Súper Chedraui Selecto, 8 Súper Che, 324 Supercito, 11 Supercito Selecto.
División Inmobiliaria	100%	Siete empresas cuyo objetivo es la adquisición, construcción, comercialización y arrendamiento de inmuebles dedicados a actividades inmobiliarias
División Servicios	99.99%	Cuatro compañías prestadoras de servicios administrativos y de personal.
Chedraui USA Inc.	90.47%	Cadena de tiendas de autoservicio que cuenta con: 70 unidades ubicadas en el sur de los EEUU que operan bajo el nombre comercial El Súper; 60 unidades más ubicadas principalmente en Texas, EEUU, que operan bajo el nombre comercial de Fiesta Mart; 254 tiendas bajo el nombre de Smart & Final que operan en el sur de los EEUU; y 17 tiendas en Joint Venture bajo el nombre de Smart & Final que operan en el Noroeste de México.
Tienda de Descuento Arteli S.A. de C.V.	100%	Es una cadena de 37 tiendas de autoservicio especializada en la comercialización de líneas de abarrotes y mercancías generales.
Grupo Crucero Chedraui, S. A. de C. V.	99.99%	Compañía subcontroladora.
Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C. y Liceo de Artes y Oficios, A.C.	0.0%	Fundaciones sobre las cuales la Entidad ejerce control, establecidas para colaborar en la creación de institutos, otorgamiento de becas y apoyo a las actividades humanísticas, científicas, educativas, artísticas y de enseñanza, así como las relacionadas con la salud y asistencia social.
Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V.	0.0%	Compañía sobre la cual la entidad ejerce control, establecida para el mantenimiento de las plazas comerciales.

Detalles de las subsidiarias no poseídas totalmente y que tienen una participación no controladora significativa

Nombre de la subsidiaria	Lugar de constitución y operación	Proporción de participación accionaria y derechos de voto de la participación no controladora		Utilidad asignada a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Chedraui USA Inc.	EEUU	9.53%	9.53%	$ 67,393	$ 86,165	$ 616,907	$ 644,269

(i) Grupo Comercial Chedraui S.A.B de C.V. posee 90.47% de las acciones de capital de Chedraui USA, Inc. y con base en los acuerdos contractuales entre Grupo Comercial Chedraui S.A.B de C.V. y los otros accionistas, Grupo Comercial Chedraui S.A.B de C.V. tiene el poder de nombrar y destituir a la mayoría del Consejo de Administración de Chedraui USA, Inc. Las actividades relevantes de Chedraui USA, Inc., están determinadas por el Consejo de Administración de Chedraui USA, Inc., con base en simple mayoría de votos. Por lo tanto, Chedraui USA, Inc. es controlada por Grupo Comercial Chedraui S.A.B de C.V. y se encuentra consolidada en estos estados financieros.

Un resumen de la información financiera de Chedraui USA Inc. antes de eliminaciones intercompañía, se detalla a continuación (*):

	31.12.2025	31.12.2024
Activos circulantes	$ 13,086,344	$ 14,294,892
Activos no circulantes	56,788,751	66,605,289
Pasivos circulantes	16,370,819	20,506,426
Pasivos no circulantes	46,944,904	53,613,667
Capital contable atribuible a los accionistas de la Entidad	5,203,761	5,298,195
Participación no controladora	549,514	558,105
Ingresos	154,716,647	148,798,753
Costos, gastos e impuestos	153,910,550	147,806,952
(Pérdida) utilidad neta del año	806,097	991,800
(Pérdida) utilidad neta atribuible a los accionistas de la Entidad	738,704	905,635
(Pérdida) utilidad neta atribuible a la participación no controladora	67,393	86,165
(Pérdida) Utilidad neta del año	806,097	991,800

	2025	2024
Flujos netos de efectivo neta de actividades de operación	$ 9,872,464	$ 12,255,209
Flujos netos de efectivo neta de actividades de inversión	(2,404,773)	(6,008,032)
Flujos netos de efectivo neta de actividades de financiamiento	(5,324,437)	(5,219,050)
Decremento neto de efectivo	2,143,253	1,028,127

(*) La moneda funcional de esta subsidiaria es el dólar americano, el cual al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, equivalía a $17.96 y $20.26 pesos por dólar, respectivamente.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025 las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidado han sido aplicadas en forma consistente en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Impuestos por recuperar y acreditar

	31.12.2025	31.12.2024
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	$ 2,324,402	$ 2,256,479
Impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS)	339,707	315,280
Impuesto sobre la renta	393,140	701,937
Total	**$ 3,057,249**	**$ 3,273,696**

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Cuentas y documentos por pagar a proveedores

El importe reconocido como proveedores está sustentado por el documento origen ya sea el monto contenido en comprobante o contrato a la fecha del estado de posición financiera, o del desembolso necesario para liquidar la obligación presente. La Entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios pre-acordados.

El adeudo de los proveedores (incluyendo adeudos con afiliadas relacionados con factoraje de proveedores) se realiza de acuerdo con los vencimientos contractuales acordados. La obligación de la Entidad al 31 de diciembre del 2025 está integrada por adeudos, como sigue:

	2025	2024
Corrientes	$ 15,242,805	$ 16,437,036
A 30 días	11,499,469	11,159,394
A 60 días	4,542,081	4,279,925
A 90 días	2,070,099	1,822,096
Más de 90 días	416,430	617,266
Total	**$ 33,770,884**	**$ 34,315,717**

Acuerdos de financiamiento de proveedores

A instancia de proveedores comerciales que así lo soliciten, Grupo Chedraui podría aceptar la cesión de derechos de crédito para la celebración de acuerdos con ciertos proveedores de financiamiento. Dichos acuerdos permitirían a los proveedores de financiamiento liquidar anticipadamente las facturas de los proveedores comerciales de Grupo Chedraui, así como los cargos correspondientes, para así obtener liquidez de forma inmediata.

Bajo esta premisa, Grupo Chedraui liquidaría a los proveedores de financiamiento el importe total de la factura cedida y los cargos inherentes, en la misma fecha de vencimiento que hubiere correspondido a los proveedores comerciales. Por tanto, la deuda cedida a los proveedores de financiamiento debe presentarse como parte de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.

	31.12.2025	31.12.2024
(*) Cuentas comerciales por pagar por las que los proveedores ya han recibido el pago del proveedor de financiamiento	$ 450,440	$ 424,133

(*) Importe en libros de los pasivos financieros que están sujetos a acuerdos de financiamiento con proveedores y que se presenta como parte de "Comercio y otras cuentas por pagar".

Los cambios en los pasivos que están sujetos a acuerdos de financiamiento con proveedores se atribuyen principalmente a adiciones resultantes de compras de bienes y servicios y posteriores liquidaciones en efectivo. No hubo cambios significativos no monetarios en estos pasivos.

El grupo no se enfrenta a un riesgo de liquidez significativo como resultado de sus acuerdos de financiamiento con proveedores, dada la limitada cantidad de pasivos sujetos a acuerdos de financiamiento con proveedores y el acceso del grupo a otras fuentes de financiamiento en condiciones similares.

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas y documentos por cobrar – Neto

	31.12.2025	31.12.2024
Clientes	$ 424,380	$ 411,530
Documentos y cuentas por cobrar	20,981	18,208
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(24,336)	(25,259)
	$ 421,025	**$ 404,479**
Deudores diversos	936,358	1,101,428
Deudores diversos (*)	574,170	638,089
Cuentas por cobrar-Partes relacionadas	111,906	136,010
Anticipo a proveedores	6,800	1,796
	$ 2,050,259	**$ 2,281,802**

Cuentas por cobrar a clientes

Los saldos de clientes que se revelan en el cuadro anterior se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto se valúan al costo amortizado, el cual es similar a su valor en libros. El 99% de las ventas de autoservicio se realizan de contado.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en esta Nota incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), para la cual la Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso, con base en las pérdidas esperadas. Esta estimación se registra en el momento de su determinación y se actualizará como mínimo cada fecha de reporte. Las revelaciones adicionales requeridas por IFRS 7 “Instrumentos financieros: Revelaciones” para la estimación de la reserva de cuentas de cobro dudoso no se incluyen por considerarse poco importantes.

La antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no totalmente incluidas en la reserva es como sigue:

	2025	2024
A 30 días	$ 11,348	$ 5,766
31 – 60 días	1,762	-
61 – 90 días	1,326	1,467
Más de 90 días	31,340	27,825
Total	**$ 45,776**	**$ 35,058**

La reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra de la siguiente manera:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo inicial	$ (25,259)	$ (26,326)
Incrementos de reserva	-	(1,400)

Aplicación de reserva	923	2,467
Saldo al cierre	**$ (24,336)**	**$ (25,259)**

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

Véase Anexo 700000 Datos Informativos del Estado de Situación Financiera.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025 las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidado han sido aplicadas en forma consistente en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de Negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad y IAS 19 Beneficios para Empleados, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y

- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la

contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.
El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de suministro o administración se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los gastos necesarios para dejar el activo en condiciones de funcionamiento y en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base a su vida útil estimada al igual que los activos propios o, si la vida es menor, en el plazo de arrendamiento correspondiente.
Las siguientes vidas útiles se utilizan en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	50
Mejoras de edificios arrendados (2)	30 en promedio
Equipo de tienda	12 en promedio
Mobiliario y equipo	10
Equipo de cómputo (1)	3
Equipo de transporte	4
Equipo Aéreo	15

(1) Mostrado dentro del rubro de mobiliario y equipo.

(2) Las adaptaciones a propiedades arrendadas se incluyen en edificios y se amortizan al menor entre la vida de la adaptación y el periodo del arrendamiento.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados

La Entidad celebra contratos de derivados con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos, para controlar la integración de su deuda de tasas fijas a variables y viceversa.

Al cierre de 2025, se mantiene un Swap para fijar la tasa SOFR (Secured Overnight Financing Rate) con un vencimiento al mes de julio de 2025, un nocional de 200 millones de dólares y una tasa fija de 1.409% que cubre un crédito contratado por una subsidiaria de Grupo Comercial Chedraui.

La Entidad obtiene financiamientos bajo diferentes condiciones; cuando estos son a tasa variable, con la finalidad de reducir su exposición a riesgos de volatilidad en tasa de interés y cuando son en moneda extranjera, con la finalidad de reducir su riego sobre fluctuaciones cambiarias, contrata instrumentos financieros derivados swaps a tasa de interés que convierten su perfil de pagos de intereses, de tasa variable a fija convirtiendo la deuda en moneda extranjera a moneda local. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

En caso de que alguna de las subsidiarias del Grupo no cuente con las condiciones necesarias para poder contratar un derivado que le mitigue un riesgo de tipo de cambio o tasa de interés, será Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. quien lo contrate.

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina de acuerdo a técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas; en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas, opciones y swaps de tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.
Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no nomina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, re-balancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

Los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura se muestran en la información de instrumentos financieros.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en información a revelar sobre capital social.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "otros gastos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

En los estados consolidados de posición financiera, el efectivo y saldos en bancos comprenden el rubro de Efectivo (por ejemplo, efectivo en mano y depósitos a la vista) y equivalentes de efectivo. Los Equivalentes de efectivo son a corto plazo (generalmente con madurez original de tres meses o menos), inversiones altamente líquidas que son fácilmente convertibles a un monto

conocido de efectivo y que están sujetas a riesgos no significativos o cambios de valor. Los Equivalentes de efectivo son mantenidos para propósito de cumplir con obligaciones de efectivo de corto plazo en lugar de ser invertidos para otros propósitos.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifica a resultados. Costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan. Los resultados del plan definido se reconocerán cuando el acuerdo ocurra.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación o del activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

La Entidad reconoce los costos por servicios dentro de resultados como costo de ventas y gastos administrativos.

El gasto o ingreso por interés neto se reconoce dentro de los costos financieros.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer, relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

Para las subsidiarias con empleados en México, la PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como lo establece la Ley del Impuesto Sobre la Renta, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme lo establece la legislación.

Compensación diferida a largo plazo

La Entidad tiene un plan para ciertos ejecutivos el cual otorga un beneficio diferido a largo plazo el cual se determina con referencia al precio de la acción de la Entidad. El pasivo se reconoce con base en los meses devengados que el ejecutivo ha acumulado en el plan al momento del periodo que se informa. El beneficio es liquidado en efectivo cuando es exigible por los ejecutivos y se valúa a su valor razonable estimado al cierre del periodo.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- ✍El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- ✍Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- ✍Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios; y

- ✍Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable:

(i)*Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.
Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias/pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses”.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente:

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "utilidad (pérdida) cambiaria, neta";
- Para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "utilidad (pérdida) cambiaria, neta". Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "utilidad (pérdida) cambiaria, neta"; y
- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Ver la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiaras donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de

deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de los derivados que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro

resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.
El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota de información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida “Utilidad (pérdida) cambiaria” en resultados (Nota 23) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier

tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, los activos y pasivos denominados en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en miles de pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Conversión de estados financieros de subsidiaria extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, todas las partidas denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las operaciones extranjeras convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios, 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en el RIF. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional al peso mexicano, se utilizan los siguientes tipos de cambio:1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna).

Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen

inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una estimación por baja de valor por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la estimación para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(i) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario.

La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de

expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.
En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condicionas regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo con la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;

✍La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a)Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;

b)El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);

c)Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;

d)Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera;

e)La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describió anteriormente.

En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para

determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la previsión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se

causa.

El impuesto causado es calculado sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.
Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta, la Entidad reconoció los impuestos diferidos sobre los cambios en el valor razonable de las inversiones inmobiliarias.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del

reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

1)*Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

2)*Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de esta, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza a su valor neto de realización conforme a la IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas.

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad

en la utilidad o pérdida y otros resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Entidad supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada. En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión incluyendo el crédito mercantil de conformidad con la IAS 36, comparando su monto recuperable contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad descontinua el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se descontinuo y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se descontinua.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una revaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación con la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

La Entidad aplica IFRS 9, incluyendo los requerimientos para deterioro, a participaciones de largo plazo en asociadas o en negocios conjuntos a los cuales no les aplica el método de participación y forman parte de la inversión neta de la entidad participada.

Además, al aplicar la IFRS 9 a participaciones de largo plazo, la Entidad no toma en cuenta los ajustes a sus valores en libros, como lo requiere la IAS 28.

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y componen una parte complementaria del negocio de autoservicios, éstas se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial y a partir de 2025, las propiedades de inversión se valúan al método del costo.

Los terrenos no se deprecian.

Los edificios se valúan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o de los activos, menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad es dada de baja.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

- La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

✍La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales de financiamiento del arrendatario.
Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- ✍Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- ✍Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- ✍El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- ✍El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- ✍Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en los estados consolidados de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- ✍El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.

- ✍Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).

- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados dentro del renglón de Inmuebles y equipo en los estados consolidados de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Inmuebles y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en los Gastos de Operación en el concepto de "Otros gastos - netos" en los estados consolidados de resultados.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende el valor de los inventarios vendidos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condiciones actuales. El costo se calcula utilizando el método de costo promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados necesarios para realizar la venta.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles, equipo y activos por derechos de uso

Los inmuebles y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos y edificios mantenidos para su uso en el suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos, se presentan en el estado consolidado de posición financiera a sus montos revaluados a la fecha de adopción de IFRS 1, menos su depreciación acumulada o pérdidas por deterioro. Movimientos posteriores a la adopción son registrados a su costo histórico. La depreciación se calcula con el método de línea recta.

Los terrenos no se deprecian.

El mobiliario y equipos se valúan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Un elemento de los inmuebles y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles y equipo se calcula con la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los derechos de uso representan el valor presente de pagos por arrendamientos futuros disminuidos por su depreciación aplicada en línea recta en el periodo de la duración del contrato. Estos se muestran dentro del rubro de activos por derechos de uso - neto dentro del estado consolidado de posición financiera.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Pasivos por accidentes de empleados

La Entidad tiene la obligación de pago por accidentes menores a 500 mil dólares por evento a sus trabajadores en los Estados Unidos de América. El resto de las obligaciones por accidentes de los trabajadores en los Estados Unidos de América se encuentran cubiertas por una empresa aseguradora, la Entidad ha otorgado cartas de crédito como garantía para el seguro. Se requiere un juicio significativo para estimar los montos de los accidentes ocurridos pero que aún no han sido reclamados (IBNR por sus siglas en inglés), ya que las partes aún no ha hecho valer la póliza. Los pasivos por accidentes de trabajadores se calculan sobre una base de valor presente utilizando una tasa de descuento ajustada por el riesgo. La valuación de esta obligación se realiza por un tercero

especialista. El pasivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de aproximadamente y $1,693,876 y $1,413,825 respectivamente y, se registra en los rubros de Acreedores y gastos acumulados y Otros pasivos a largo plazo con base en su exigibilidad.

Pasivos por accidentes de clientes

La Entidad tiene la obligación de pago por accidentes menores de 250 mil dólares a sus clientes, que ocurran en las tiendas en los Estados Unidos de América. El resto de las obligaciones por accidentes que ocurran en las tiendas en los Estados Unidos de América se encuentran cubiertos mediante una compañía aseguradora; sin embargo, es necesario la aplicación de un juicio significativo para estimar los montos de IBNR ya que las partes aún no han hecho valer los reclamos amparados por el seguro. La valuación de esta obligación se realiza por un tercero especialista. El pasivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de aproximadamente $1,625,060 y $1,109,362 respectivamente y, se registra en el rubro de Otros pasivos a largo plazo.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

La entidad reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Ventas de bienes.
- Ingresos por el arrendamiento de locales.

Venta de bienes

La Entidad vende ropa, mercancías generales, artículos electrónicos, abarrotes y alimentos perecederos, principalmente como venta al menudeo y directamente a los clientes a través de sus puntos de ventas.
Los ingresos se reconocen cuando los beneficios y riesgos de los bienes han sido transferidos al comprador. El comprador tiene el derecho de regresar los bienes dentro de los 15 días posteriores a la venta. La Entidad usa su experiencia histórica para estimar el número de productos regresados a un nivel de portafolio usando un método de valor esperado. Se considera altamente probable que no se produzca una reversión significativa en los ingresos acumulados reconocidos, en consecuencia, no se reconoce una provisión para devoluciones.

Programas de lealtad

La Entidad opera los programas de lealtad 'Monedero Chedraui' y 'Cupones Chedraui' a través de los cuales los clientes acumulan beneficios en compras de bienes o reciben cupones de descuentos, eso les proporciona un descuento en futuras compras. Estos puntos proveen un descuento a los clientes, que no recibirían si no compraran los bienes vendidos por la Entidad (tienen un derecho material). La promesa de otorgarles un descuento a los clientes es una obligación de desempeño por separado.

Los precios de venta por puntos son valuados, con base en los descuentos otorgados cuando los beneficios son canjeados por el cliente, considerando la probabilidad de redención, siendo evidencia de esto, la experiencia histórica de la Entidad. Un pasivo es reconocido por ingresos no devengados relacionados al programa de lealtad en el punto de la venta inicial. El ingreso del programa de lealtad se reconoce cuando los beneficios son canjeados por el cliente. El pasivo generado por el programa de lealtad es determinado a su valor razonable en proporción del patrón de derechos ejercidos por los clientes. Al 31 de diciembre de 2025 y

2024 se mantiene un saldo de $665,405 y $664,334, respectivamente, incluidos en el estado de posición financiera en acreedores y gastos acumulados.

Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamiento de locales comerciales se reconocen durante el periodo en el que se devengan las rentas de estos.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La IFRS 8 requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

El negocio principal de la Entidad es la venta de productos electrónicos, abarrotes y mercancías en general a través de sus tiendas, así como la operación de inmuebles.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Los Estados Financieros Consolidados al 31.12.2024 y 31.12.2025, fueron preparados de acuerdo a las IFRSs emitidas por el Consejo de Normas Internaciones de Contabilidad.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Véase Anexo 800500 Lista de Notas

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	2,138,738,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	1.6359
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0