Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2

[110000] Información general sobre estados financieros 23

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 26

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 28

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 29

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 31

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual 33

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior 36

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 39

[700002] Datos informativos del estado de resultados 40

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 41

[800001] Anexo - Desglose de créditos 42

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 44

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 45

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 46

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 52

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos 56

[800500] Notas - Lista de notas 57

[800600] Notas - Lista de políticas contables 101

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 126

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

- Crecimiento en ventas consolidadas en 4T'20 de 11.9%
- Crecimiento en ventas a tiendas iguales en México de 4.8% y en EE. UU. de 5.3% comparable en moneda local
- 7.2% margen EBITDA consolidado en 4T'20, una mejora de 51 pb año con año
- Crecimiento en el resultado neto consolidado en 4T'20 de 115.8%
- Múltiplo deuda neta / EBITDA de 1.04x en 2019 a 0.36x en 2020, generando $5,615 millones en flujo. México con saldo de deuda neta negativa (caja) de $769 millones.
- Capex invertido en 2020 de $2,527 millones de pesos

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V., por ventas, es el tercer competidor más grande de autoservicios, opera en México y Estados Unidos y cuenta con los siguientes Segmentos de negocio:

- Autoservicio México
Al 31 de diciembre de 2020 operaba 202 sucursales de Tiendas Chedraui de las cuales 20 son Tiendas Chedraui Selecto; 64 tiendas Súper Chedraui de los cuales 5 son Súper Chedraui Selecto; 11 tiendas Súper Ché y 44 Supercitos

- Autoservicio Estados Unidos
Al 31 de diciembre de 2020 cuenta con 123 sucursales de los cuales 64 son tiendas El Super y 59 son tiendas bajo el nombre comercial Fiesta en los Estados de California, Nevada, Arizona, Nuevo México y Texas

- División Inmobiliaria
La División Inmobiliaria se encarga de comercializar locales con terceros en venta o renta, al 31 de diciembre de 2020 cuenta con un área arrendable de 385,368 m^2

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Para el ejercicio de 2020 la Compañía estableció los siguientes objetivos:

- Crecimiento en ingresos totales consolidados entre 7 y 8%.
- Crecimiento en ventas mismas tiendas en México alrededor del 4%.
- Crecimiento en Estados Unidos a tiendas iguales; la proyección es entre 1.5 y 2% en dólares.
- Inversión en activos para 2020 será de alrededor del 2% de los ingresos consolidados.
- Crecimiento de aproximadamente un 3.4% del piso de venta en México.
- Se estima que el margen Ebitda en Autoservicio México y la División Inmobiliaria se mantengan en los mismos niveles que en 2019, mientras que, en la operación de El Super se estima alcanzar un margen Ebitda de entre 6.5 y 7% y para la operación de Fiesta, se espera lograr un margen Ebitda de entre el 4.5 y 5%.
- Al cierre de 2020 se espera una razón de Deuda Bancaria Neta / EBITDA de alrededor del 0.7 veces.
- Para México, se contempla la apertura aproximada de 7 Tiendas Chedraui, 3 Súper Chedraui y 20 Supercitos, mientras que, en Estados Unidos, no se considera abrir nuevas sucursales.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Riesgos Relacionados con Nuestras Operaciones

Participamos en un Mercado Altamente Competitivo y un Aumento en la Competencia Podría Afectar Adversamente Nuestro Negocio.

La industria del autoservicio en México se caracteriza por una competencia intensa y una creciente presión sobre los márgenes de utilidad. El número y tipo de competidores y el grado de competencia experimentado por tiendas individuales varía dependiendo de la ubicación. La competencia se produce principalmente en los precios y, en menor medida, en la ubicación, selección de mercancía, calidad de la mercancía (en particular, los productos perecederos), el servicio, las condiciones de las

tiendas y las promociones. Nos enfrentamos a una fuerte competencia de otros operadores de supermercados y tiendas de autoservicio, tanto nacionales como internacionales, incluyendo Walmex, Soriana, Lacomer y otras tiendas de autoservicio mexicanas e internacionales. Pueden entrar competidores adicionales al mercado mexicano en el futuro, ya sea a través de asociaciones de negocio (joint ventures) o directamente. En cada región en la que llevamos a cabo operaciones, también competimos con numerosos negocios locales y regionales, así como con tiendas pequeñas de abarrotes, y mercados ambulantes. No podemos asegurar que nuestro rendimiento no será afectado de forma adversa por una competencia creciente, ya sea como resultado de los competidores anteriormente descritos u otros competidores.

En los últimos años, el sector de ventas de autoservicio en México ha sido objeto de consolidación conforme las grandes cadenas de tiendas de autoservicio han ido ganado una participación en el mercado, a expensas de las tiendas pequeñas, individuales e independientemente operadas. Creemos que es probable que se produzca una mayor consolidación al intensificarse la competencia y conforme las economías de escala sean cada vez más importantes. La consolidación futura puede ocurrir rápidamente y alterar sustancialmente la situación competitiva actual en México, prueba de ello es la compra por parte de Soriana, de 160 tiendas a Comercial Mexicana. Algunos de nuestros competidores son de alcance nacional e internacional y son más grandes y están mejor capitalizados que nosotros. Consecuentemente, es probable que estén mejor posicionados que nosotros para aprovechar oportunidades de adquisición estratégica y consolidación. No podemos asegurar que una consolidación de mercado adicional no perjudicará nuestra posición en el mercado, nuestra competitividad o que no afectará de forma adversa y significativa nuestros negocios, situación financiera y los resultados de las operaciones.

Adicionalmente, la adopción por los competidores de formatos de tienda innovadores, estrategias de precios agresivas y los métodos de ventas de autoservicio, tales como el Internet, además de importaciones ilegales y el mercado informal, pudiera hacernos perder participación en el mercado y causar un efecto significativo adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones. Creemos que nuestra posición competitiva se debe en gran medida a nuestro compromiso de proporcionar a nuestros clientes los precios más bajos, producto a producto, entre los competidores locales. En los últimos años, competidores, tales como Walmex, han establecido la estrategia de precios "Precios Bajos Todos los Días", que nos obliga a reducir aún más los precios de algunos de nuestros productos de tiempo en tiempo, incrementando la presión sobre nuestros márgenes operativos. Otros competidores también han anunciado planes de expansión y modernización. Estas acciones de nuestros competidores pueden hacernos responder mediante la adopción de políticas de precios más agresivas y publicidad en las ubicaciones de las tiendas afectadas y la implementación de nuestra estrategia de crecimiento más rápidamente. Conforme otras tiendas de autoservicio presentes en el mercado en México expanden sus operaciones y otras tiendas de autoservicio de los Estados Unidos e internacionales entran al mercado mexicano, la competencia continuará intensificándose y puede afectar de forma negativa nuestro desempeño.

Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de México y de los Estados Unidos.

En 2020, aproximadamente el 57% de nuestros ingresos provinieron de México y 43% de los Estados Unidos. El éxito de nuestro negocio está sujeto en gran medida a los ciclos de las economías de México y los Estados Unidos. Desaceleraciones en la economía mexicana pudieran impactar directa y adversamente el poder adquisitivo de nuestro mercado objetivo, principalmente la clase media a baja. El entorno macroeconómico en el que operamos está fuera de nuestro control. Adicionalmente, las condiciones de la economía de los Estados Unidos tienen una fuerte influencia en las condiciones económicas de México debido a múltiples factores. Los cambios en la economía de México o Estados Unidos pudieran afectar adversamente a nuestro negocio, resultado de operaciones, perspectivas y situación financiera.

Podemos no ser capaces de implementar nuestra estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.

Esperamos que un elemento importante de nuestro crecimiento futuro provenga de la apertura de nuevas tiendas. La implementación exitosa de nuestro programa de expansión implicará gastos considerables antes de generar ingresos significativos relacionados y depende de una serie de factores, incluyendo nuestra habilidad para encontrar y asegurar las mejores ubicaciones,

la contratación y capacitación de personal calificado, el nivel de competencia existente y futura en las áreas donde las nuevas tiendas se ubicarán, la disponibilidad de capital adicional, nuestra capacidad para implementar nuestros conceptos de ventas de autoservicio con éxito en nuevos mercados y condiciones favorables macroeconómicas y en los mercados financieros en México. No podemos asegurar que nuestras tiendas futuras generarán ingresos y flujos de efectivo comparables con los generados por nuestras tiendas existentes.

Esperamos que nuestra expansión también imponga requerimientos considerables en la administración de los recursos. Necesitaremos identificar locales atractivos para las tiendas de autoservicio, negociar términos favorables de arrendamiento o adquirir la propiedad, obtener permisos, autorizaciones y licencias de uso de suelo para la apertura de nuevas tiendas de autoservicio de forma oportuna y eficaz y sobre una base de costos eficiente manteniendo un alto nivel de calidad, eficiencia y rendimiento, tanto en las tiendas existentes como en las recién inauguradas. No podemos garantizar que seremos capaces de obtener y distribuir suministros de productos adecuados a nuestras tiendas a costos aceptables. Tampoco podemos asegurar que nuestras nuevas tiendas no resultarán en una desviación de las ventas de nuestras operaciones existentes.

En el caso de que no seamos capaces de administrar e implementar eficazmente nuestra estrategia de crecimiento, dicha incapacidad podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.

Nuestras operaciones e inmuebles principales se concentran en las regiones sur y centro de México y por lo tanto, una porción significativa de nuestros ingresos provienen de las tiendas ubicadas en estas zonas. Los desastres naturales, como terremotos, incendios, inundaciones, cortos de energía y huracanes, condiciones económicas adversas o el aumento en la competencia en el sur y centro de México podría tener efectos adversos sobre nuestra situación financiera y los resultados de nuestras operaciones. Amenazas de salud pública afectan los patrones de los viajeros, turistas y compradores. En adición a lo anterior, los disturbios políticos y sociales pueden afectar significativamente la política económica mexicana y, por lo tanto, nuestra operación. No obstante que México ha disfrutado de un ambiente político relativamente estable en los últimos años, la inestabilidad política en el centro y sur de México en donde nuestras principales propiedades y operaciones se encuentran concentradas, podría tener un efecto adverso sobre nuestro negocio, resultados de operaciones y condición financiera. Aunque podríamos diversificarnos geográficamente, esperamos que nuestro negocio continúe dependiendo en gran medida de la viabilidad continua de las condiciones en el sur y centro de México.

Nuestro éxito depende de nuestra capacidad de retener cierto personal clave, nuestra capacidad de contratar personal clave adicional y el mantenimiento de buenas relaciones laborales.

Dependemos del rendimiento de nuestros ejecutivos y colaboradores clave. En particular, nuestros funcionarios de primer nivel tienen experiencia considerable en ventas de autoservicio de ropa, aparatos electrónicos, electrodomésticos, artículos de línea blanca, muebles, productos perecederos y alimentos, y la pérdida de cualquiera de ellos, o nuestra capacidad para atraer y retener suficientes funcionarios calificados adicionales, podría afectar negativamente nuestra capacidad para implementar nuestra estrategia de negocios. Adicionalmente, no tenemos pólizas de seguros de vida de “persona clave” sobre ninguno de nuestros ejecutivos o colaboradores.

Nuestro éxito futuro también depende de nuestra capacidad continua para identificar, contratar, capacitar y conservar personal calificado de ventas, de mercadotecnia y administración. La competencia para dicho personal calificado es intensa. Generalmente no contratamos personal fuera de México y podríamos no ser capaces de atraer, asimilar o conservar dicho personal calificado. Nuestros negocios serán afectados si no podemos atraer el personal necesario.

Adicionalmente, aproximadamente 40% de nuestros colaboradores son miembros de diversos sindicatos, y podríamos incurrir en costos laborales elevados continuos e interrupciones a nuestras operaciones en el caso de huelga o paro laboral.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podría causar un efecto adverso en nuestro negocio.

Los ataques cibernéticos y las afectaciones a redes y sistemas, incluyendo la introducción de virus informáticos, códigos maliciosos, denegación de servicio, softwares defectuosos y otras perturbaciones o accesos no autorizados a los sistemas de las compañías, han incrementado en frecuencia, rango y potencia en los últimos años. Las acciones preventivas que tomamos para reducir el riesgo de sufrir incidentes cibernéticos y proteger nuestra red e información podrían ser insuficientes para detener un ataque cibernético masivo en el futuro. Los costos asociados con un posible ataque cibernético masivo en nuestros sistemas incluyen el incremento en los gastos asociados con el reforzamiento de medidas de seguridad cibernética y la disminución de pérdidas relacionadas con la interrupción de nuestros servicios, litigios y daños a nuestra reputación.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podrían causar fallas en nuestros equipos o interrumpir nuestras operaciones. Dichas fallas, incluso cuando se presenten durante un periodo de tiempo breve, podrían causar pérdidas significativas o caídas en el precio de mercado de nuestras acciones. Además, las pérdidas potenciales derivadas de eventos relacionados con ataques cibernéticos y afectaciones a nuestra red podrían superar la cobertura que amparan nuestros seguros.

Adicionalmente, los ataques cibernéticos podrían causar la distribución, sin nuestro consentimiento, de información financiera valiosa y datos confidenciales de nuestros clientes y negocio, provocando fallas en la protección de la privacidad de nuestros clientes y negocio.

Información negativa o errónea en redes sociales podría afectar nuestra reputación de forma adversa.

Recientemente ha habido un importante aumento en el uso de redes sociales y plataformas similares, incluyendo weblogs (blogs), sitios web de redes sociales y otras formas de comunicación a través de Internet que permiten que cualquier persona tenga acceso a una amplia audiencia de consumidores y otras personas interesadas. Información negativa o errónea relacionada con nosotros, o que nos afecte, o afecte a alguna de nuestras marcas podría ser publicada en estas plataformas en cualquier momento. Esta información podría dañar nuestra reputación sin concedernos la oportunidad de reparar o corregir la situación, lo que podría ocasionar un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación."

Podemos tener dificultades para obtener mercancía de suficiente calidad a bajo costo.

Nuestro éxito futuro depende de nuestra capacidad para seleccionar y adquirir mercancía de calidad a precios atractivos. Históricamente, hemos sido capaces de localizar y adquirir mercancías de calidad, pero dicha mercancía pudiera no estar disponible en el futuro, o pudiera no estar disponible en las cantidades necesarias para satisfacer nuestros negocios en expansión. Por lo general no dependemos de un solo proveedor o grupo de proveedores. Nuestros negocios y resultados de operaciones pudieran verse afectados adversamente por una interrupción en la disponibilidad de las cantidades suficientes de mercancía costeable de alta calidad.

Adicionalmente, nuestra estrategia de precios está basada en nuestro compromiso de proporcionar a nuestros clientes el precio más bajo en cualquier momento y en todas nuestras ubicaciones para cada producto comparado contra nuestros competidores locales. A diferencia de muchos de nuestros competidores que determinan los precios de sus productos con base en márgenes objetivo, nosotros nos centramos en compras comparativas a nivel local diarias, y fijamos los precios con base en ello. Aunque, históricamente, esta estrategia de precios nos ha funcionado satisfactoriamente, no podemos asegurar que esta estrategia siempre va a ser exitosa o productiva a largo plazo. Algunos de nuestros competidores podrían mantener precios bajos por largos periodos de tiempo, lo que podría forzarnos a cambiar nuestra selección de productos. En el caso que no seamos capaces de renegociar nuestro costo de los bienes sobre la base de los precios que cobramos a nuestros clientes, podemos

experimentar márgenes reducidos o pérdidas o vernos forzados a cambiar nuestra estrategia de precios, que puede afectar adversamente nuestro negocio, la situación financiera y los resultados de las operaciones.

Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor o en la estrategia de precio de los competidores, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.

Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de anticiparnos y responder de manera oportuna a la demanda y preferencias cambiantes de los consumidores respecto de nuevos productos y servicios. Nuestros productos y servicios deben atraer una amplia gama de consumidores cuyas preferencias no se pueden predecir con certeza y están sujetas a cambio. A menudo, hacemos compromisos para adquirir productos de nuestros proveedores con varios meses de anticipación a la entrega propuesta. Si juzgamos mal el mercado de nuestras mercancías, nuestras ventas pueden disminuir significativamente. Es posible que sobre-almacenemos productos impopulares y nos veamos obligados a aplicar descuentos de inventario significativos o dejar pasar oportunidades para otros productos, lo cual podría tener un impacto negativo en nuestra rentabilidad. Por el contrario, la escasez de productos que resulten populares podría reducir nuestros ingresos netos. En el caso de que nuestros competidores estén en mejores condiciones para anticiparse a las tendencias del mercado, nuestra participación de mercado podría disminuir.

Adicionalmente, nuestra estrategia de precios requiere que realicemos comparaciones periódicas de los precios de mercado tanto a nivel regional como local con el fin de proporcionar a nuestros clientes el precio más bajo entre nuestros competidores locales. En caso de que nuestros procesos para realizar dichas comparaciones se retrasen o no funcionen correctamente, podríamos no ser capaces de responder a los precios de nuestros competidores con un ajuste de precios de nuestros productos. Creemos que nuestros clientes nos perciben como una empresa comprometida con nuestra estrategia de precios más bajos, y cualquier falta o falta percibida en este sentido, pudiera afectar nuestra posición competitiva y resultar en pérdida de clientes.

Nuestro éxito futuro depende de nuestra capacidad para entregar eficazmente nuestros productos a nuestras tiendas de autoservicio de manera oportuna y efectiva en cuanto a costos.

Para nuestra operación logística, utilizamos siete centros de distribución ubicados en el Estado de México, Villahermosa, Tabasco, Monterrey, Nuevo León, Guadalajara, Jalisco, La Paz, Baja California, Cancún, Quintana Roo y en Veracruz, Veracruz. Todos los centros de distribución son rentados. Nuestro negocio depende de la entrega de nuestros productos a nuestras tiendas de forma oportuna y efectiva en cuanto a costos. Posteriormente, la mercancía es procesada y distribuida a las tiendas de autoservicio. Cualquier catástrofe natural o interrupción grave a una o más de estas instalaciones debido a incendios, inundaciones, terremotos, cortos de energía, huracanes o por cualquier otra causa podría dañar una parte importante de nuestro inventario, y perjudicar nuestra capacidad de surtir adecuadamente a nuestras tiendas y afectar negativamente nuestras ventas y rentabilidad.

Podemos no ser capaces de obtener el capital necesario para financiar nuestras necesidades de Capital de Trabajo o implementar nuestra estrategia de crecimiento.

Dependemos de la disponibilidad de financiamiento para nuestras necesidades de Capital de Trabajo y la implementación de nuestra estrategia de crecimiento. Nuestras actuales líneas de crédito con algunos bancos mexicanos y extranjeros nos permiten financiar nuestra estrategia de crecimiento. Para implementar nuestros planes de expansión y modernización, pudiéramos requerir capital adicional. Pretendemos apoyarnos en el efectivo generado internamente por nuestras operaciones, y si es necesario, contrataremos deuda bancaria y emitiremos certificados bursátiles o bonos en los mercados de capitales nacionales e internacionales. No podemos asegurar que seremos capaces de generar flujos de efectivo suficientes de las operaciones o de obtener financiamientos en condiciones favorables, o de cualquier otra manera. Del mismo modo, no podemos asegurar que seremos capaces de continuar obteniendo financiamiento de fuentes anteriores, o de otras fuentes, o en condiciones comparables a nuestros financiamientos existentes.

Nuestros resultados de operación y Ventas Mismas Tiendas fluctúan y pueden no ser un indicador significativo de nuestro desempeño futuro.

Nuestras ventas netas y resultados operativos fluctúan significativamente, y no podemos asegurar que las Ventas Mismas Tiendas continuarán incrementándose a las tasas alcanzadas en el pasado. Además, nuestras Ventas Mismas Tiendas podrían disminuir. Las variaciones en nuestras Ventas Mismas Tiendas podrían afectar nuestros resultados de operación y el precio de nuestras acciones. Múltiples factores han afectado históricamente, y continuarán afectando nuestros resultados de Ventas Mismas-tiendas, incluyendo:

- competencia;
- apertura de nuevas tiendas;
- condiciones económicas nacionales y regionales generales;
- tendencias y preferencias del consumidor;
- cambios de otros negocios en las áreas que rodean nuestras ubicaciones;
- introducciones de nuevos productos y cambios en nuestra mezcla de productos;
- oportunidad y efectividad de los eventos de promoción; y
- clima.

Adicionalmente, nuestro negocio de ventas de autoservicio es cíclico por naturaleza y nuestras ventas netas y resultados operativos fluctúan de trimestre en trimestre. Históricamente, hemos experimentado estacionalidad en nuestras ventas, principalmente debido a fuertes ventas durante la temporada navideña y últimamente con la implantación de "El Buen Fin", también en el mes de noviembre de cada año. Adicionalmente, nuestros resultados trimestrales de operaciones y rentabilidad pudieran fluctuar significativamente debido al tiempo de inauguración de nuevas tiendas y sus resultados operativos. Por ejemplo, la apertura de una nueva tienda en una región en la cual ya exista presencia, podría afectar adversamente el nivel de ventas de las tiendas existentes. Por el contrario, la apertura de una tienda en un área en la que no hemos operado tiendas con anterioridad, podría resultar en una elevación inicial de las ventas debido a la novedad de nuestra marca. Nuestros resultados de operaciones para cualquier trimestre no son necesariamente indicativos de nuestros resultados de operaciones.

Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales pudieran tener un impacto adverso en nuestros negocios.

En 2005, adquirimos 29 tiendas de Grupo Carrefour, S.A. de C.V. ("Carrefour"), en 2008, adquirimos siete tiendas en los Estados Unidos de Grupo Gigante, S.A.B. de C.V. ("Grupo Gigante"). En 2010 adquirimos 10 tiendas de autoservicio bajo la marca "Fiesta Foods" en los Estados Unidos, 3 tiendas a Centro Comercial Californiano, S.A. de C.V. en Baja California y en 2012 adquirimos 8 tiendas a Value Plus en los Estados Unidos y durante 2018 adquirimos 63 tiendas de "Fiesta Mart" en Estados Unidos. Es posible que de tiempo en tiempo adquiramos empresas o negocios complementarios. Las adquisiciones pudieran resultar en dificultades respecto a la asimilación de las empresas adquiridas, y en desviaciones de nuestro capital y de la atención de nuestra administración respecto de otros asuntos y oportunidades de negocio. Pudiéramos no ser capaces de integrar con éxito las operaciones que adquirimos, incluyendo su personal, sistemas financieros, distribución, operaciones y procedimientos generales de operación. Si no logramos integrar las adquisiciones con éxito, nuestro negocio podría ser perjudicado. Además, la integración de cualquier empresa adquirida, y sus resultados financieros a los nuestros pueden afectar negativamente nuestros resultados operativos. Por otra parte, no podemos asegurar que las adquisiciones que pretendamos llevar a cabo o que pudieran ser atractivas para nosotros en el futuro, se podrán llevar a cabo exitosamente.

Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, todos nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.

Nuestras líneas de crédito existentes contienen un número significativo de obligaciones que nos imponen restricciones financieras y de otra índole, incluyendo:

- restricciones para incurrir deuda adicional;
- mantener ciertas razones financieras;
- restricción en el pago de dividendos;
- la capacidad para constituir gravámenes; y
- la capacidad de vender o transmitir activos.

Nuestra deuda y estas restricciones financieras probablemente nos hagan más vulnerables a desaceleraciones económicas, limiten nuestra capacidad de sostener presiones competitivas y reduzcan nuestra flexibilidad para responder a cambios en las condiciones económicas o de negocios. Consulte la sección “Riesgos Relacionados con México.”

Podríamos no ser capaces de conseguir financiamiento adicional en términos y condiciones aceptables para continuar con nuestros planes de expansión.

El financiamiento de nuestros planes de expansión requiere en ciertos momentos de la obtención de créditos en condiciones de mercado, sin embargo, no podemos asegurar que efectivamente contaremos con esos recursos en tales condiciones, por lo que nuestros planes de expansión podrían verse afectados por esta situación.

Nuestros resultados podrían deteriorar nuestra actual situación económica.

Si no somos capaces de continuar teniendo resultados positivos en la operación de nuestros negocios, podría verse deteriorada nuestra actual situación financiera.

Estamos sujetos a riesgos que afectan centros comerciales.

Los centros comerciales están sujetos a diversos factores que afectan su desarrollo, administración y rentabilidad de los cuales algunos están fuera de control. Muchas de nuestras tiendas se encuentran ubicadas en centros comerciales, y por lo tanto, una parte sustancial de nuestros ingresos es susceptible a factores que afectan éstos y otros centros comerciales. Estos factores incluyen:

- la accesibilidad y lo atractivo del área donde se localice el centro comercial;
- el tráfico de personas y el nivel de ventas de cada unidad de renta en el centro comercial;
- competencia en aumento de otros centros comerciales que pudieran obligarnos a bajar nuestros precios y disminuir nuestras ganancias;
- la necesidad de renovar, reparar, y liberar espacio periódicamente, los altos costos que esto implica y la capacidad de un arrendatario de dar mantenimiento y contratar seguros adecuados; y
- las fluctuaciones en los niveles de ocupación en los centros comerciales que pudiera resultar en rentas e ingresos menores.

Adicionalmente, dado que una parte de nuestros ingresos se deriva del arrendamiento de locales dentro de centros comerciales, nuestros resultados de operación dependen en parte de nuestra capacidad para arrendar estas propiedades en condiciones económicamente favorables. Adicionalmente, si nos vemos obligados a desalojar a un arrendatario por falta de pago, es improbable que los nuevos arrendatarios se comprometieran a pagar una renta como la que el arrendatario anterior pagaba. Además, el cierre voluntario de operaciones o la quiebra o concurso mercantil de un arrendatario importante, también pudiera tener un efecto adverso significativo sobre el centro comercial donde está el arrendatario, y pudiera hacer mucho más difícil arrendar el resto de los espacios comerciales afectados. Durante períodos de recesión económica, estos riesgos se incrementan.

Por otra parte, el negocio de centros comerciales está íntimamente relacionado con el gasto del consumidor, y por lo tanto, con la economía en la que se encuentran los consumidores. Una desaceleración económica en las áreas en la cuales se ubican los centros comerciales podría conducir a la terminación anticipada de los arrendamientos, a la quiebra de los arrendatarios y reducciones en las ventas de los centros comerciales debido a un menor ingreso disponible, lo que podría afectar en forma adversa y significativa nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Nuestras operaciones en los Estados Unidos nos exponen a riesgos adicionales, algunos de los cuales difieren de los riesgos que enfrentamos en México.

Operamos 64 tiendas de autoservicio bajo el nombre comercial de *El Super* y 59 tiendas que operan bajo el nombre comercial *Fiesta* en la región Sur y Suroeste de los Estados Unidos. Actualmente operamos solo en el sur de California, Arizona, Nevada, Nuevo México y Texas, sin embargo, continuamos abiertos a analizar cualquier oportunidad de negocio atractiva que pudiera surgir en otras regiones de los Estados Unidos pobladas por nuestro público objetivo, la comunidad hispana, principalmente

México-Americana; ahora con la incorporación de Fiesta se fortalece nuestra presencia en Texas y se amplía el universo de clientes que atendemos, pues Fiesta atrae a consumidores no únicamente latinos, sino también de nacionalidades diferentes.

Las ventas netas de nuestras operaciones de ventas de autoservicio en los Estados Unidos representaron aproximadamente el 43% de nuestras ventas netas consolidadas totales en 2020. Estamos sujetos a los riesgos inherentes de operar negocios en diversos países, cualquier de los cuales podría impactar negativamente nuestros negocios. Estos riesgos incluyen:

- desaceleración de la economía;
- cambios en las políticas de gobierno;
- sucesos internacionales;
- revueltas militares o actos de guerra o terrorismo;
- inestabilidad política o del gobierno;
- devaluación o apreciación del dólar;
- contingencias laborales o emplazamientos a huelga;
- regulación diferente, más restrictiva o inconsistente comparada con la regulación aplicable a nuestro negocio en otras jurisdicciones; y
- proteccionismo gubernamental.

Además, nuestra presencia en los Estados Unidos nos somete a una serie de leyes y reglamentos federales de inmigración, incluyendo los requisitos aplicables a la verificación de la elegibilidad de nuestros colaboradores para trabajar en los Estados Unidos, y la documentación de nuestro cumplimiento con éstos. La promulgación de requisitos más exigentes podría provocar que tengamos que incurrir gastos adicionales con el fin de ajustar nuestros procedimientos de extensión de crédito y/o empleo y para garantizar el cumplimiento permanente con los nuevos requisitos. Uno o más de estos factores podrían afectar nuestras operaciones actuales o futuras en Estados Unidos y, en consecuencia, perjudicar a nuestros negocios en general.

Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos o un retraso o problema en la implementación de nuevos sistemas informáticos, podrían afectar nuestro negocio y perjudicar nuestras operaciones.

Dependemos de múltiples sistemas de información hechos a la medida para operar nuestros negocios, incluyendo las operaciones de procesamiento, responder a consultas de los clientes, administrar inventario, comprar, vender y enviar mercancías oportunamente y mantener operaciones eficientes desde un punto de vista de costos. Podríamos experimentar problemas de operación con nuestros sistemas de información como resultado de fallas en el sistema, virus informáticos, "*hackers*" o por otras causas. Cualquier interrupción importante o desaceleración de nuestros sistemas puede causar que la información se pierda o demore, lo que podría-especialmente si la interrupción o la desaceleración ocurre durante temporadas de venta altas -resultar en retrasos en la entrega de la mercancía a nuestras tiendas y a nuestros clientes y en última instancia, podría causar que nuestras ventas disminuyeran.

Otras personas podrían apropiarse o impugnar nuestras marcas y nombres comerciales.

Somos titulares de nombres y marcas comerciales utilizados en el etiquetado, comercialización y venta de nuestros productos que incluyen "Chedraui", "Súper Che", "Súper Chedraui", "Chedraui Cuesta Menos", "El Super", "D'Calidad Chedraui", "Selecto" y otros. Consideramos que nuestros nombres, marcas comerciales y otra propiedad intelectual relacionada son importantes para continuar con nuestro éxito. Pretendemos proteger dichos nombres y marcas comerciales ejerciendo nuestros derechos conforme a la legislación aplicable en materia de marcas y derechos de autor. De cualquier forma, a esta fecha, hemos registrado nuestras más importantes marcas solo en México y podríamos no ser capaces de proteger con éxito nuestras marcas y nombres comerciales en otras jurisdicciones. Cualquier violación a nuestros derechos de propiedad intelectual o la negativa para otorgarnos el registro de dichos derechos en jurisdicciones extranjeras podría resultar en que tuviéramos que dedicar nuestro tiempo y recursos para proteger estos derechos a través del litigio o de cualquier forma, lo que podría ser costoso, consumir tiempo o requerir algún reetiquetado o reempaquetado. Si no lográramos proteger nuestros derechos de propiedad intelectual por cualquier razón, podría ello tener un resultado adverso en nuestras operaciones y condición financiera.

Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.

Somos una sociedad controladora y nuestras operaciones se llevan a cabo a través de nuestras subsidiarias. No tenemos ningún activo importante además de las acciones de nuestras subsidiarias. Como resultado de lo anterior, nuestra capacidad para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidamos hacerlo, pagar dividendos depende principalmente de la capacidad de nuestras subsidiarias para generar ingresos y pagarnos dividendos.

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. Si un accionista nos demandara, el cumplimiento de cualquier sentencia se limitaría a los activos disponibles de nuestras subsidiarias. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias también depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria como un accionista de dichas subsidiarias, a su liquidación o reorganización, estará efectivamente subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias incluyendo los acreedores comerciales.

Riesgos financieros relacionados con instrumentos de derivados.

Hemos utilizado, y podríamos continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y riesgo cambiario de nuestra deuda, reducir nuestros costos de financiamiento, acceder a fuentes alternas de financiamiento y cubrir algunos de nuestros riesgos financieros.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen en caso de que el valor de mercado de estos instrumentos supere un máximo preestablecido y acordado por las contrapartes sea excedido. En diversos escenarios, el efectivo que se requiere para cubrir los requerimientos de llamadas de margen puede llegar a ser considerable y puede reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital.

Si la tasa de interés baja por debajo de los niveles actuales, el nivel de exposición puede subir. Si los subyacentes que cubren los derivados contratados (créditos bancarios) se modifican, nos veremos en la necesidad de reestructurarlos, sin embargo, la probabilidad de que esto suceda, es baja, pues los contratos de crédito a los que están ligados se encuentran en total cumplimiento de condiciones.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Ciudad de México, a 25 de febrero de 2021 – Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. anuncia sus resultados correspondientes al cuarto trimestre y año completo 2020. Todas las cifras contenidas en este reporte se presentan de manera nominal y elaboradas bajo estándares de IFRS.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2020

La siguiente tabla muestra el estado de resultados condensado por los tres meses de octubre a diciembre de 2020, así como el porcentaje que cada rubro representa de las ventas y su cambio porcentual respecto del mismo trimestre de 2019:

	Trimestral					Anual				
Millones de pesos	4T'19	% VN	4T'20	% VN	Var %	2019	% VN	2020	% VN	Var %
Venta Neta	34,831	100.0%	38,963	100.0%	11.9%	129,443	100.0%	146,287	100.0%	13.0%
Utilidad Bruta	7,162	20.6%	8,441	21.7%	17.9%	27,952	21.6%	32,380	22.1%	15.8%
Utilidad de Operación	1,459	4.2%	1,795	4.6%	23.0%	5,576	4.3%	6,933	4.7%	24.3%
EBITDA	2,317	6.7%	2,790	7.2%	20.4%	9,127	7.1%	10,788	7.4%	18.2%
Utilidad Neta	376	1.1%	812	2.1%	115.8%	1,537	1.2%	2,674	1.8%	74.0%

EBITDA se define como Utilidad de Operación antes de Depreciación y Amortización

Ingresos

Durante el cuarto trimestre del 2020, los ingresos para este cuarto trimestre aumentaron un 11.9%, con un importe de $38,963 millones de pesos, superiores a los $34,831 millones de pesos obtenidos en el mismo periodo del año anterior. Este crecimiento proviene de una mayor demanda, consecuencia del contexto actual por Covid-19, junto con una estrategia comercial exitosa tanto en México como en Estados Unidos. A nivel acumulado, en los doce meses del 2020, Grupo Chedraui reporta un crecimiento del 13.0% en ventas consolidas, alcanzando $146,287 millones de pesos.

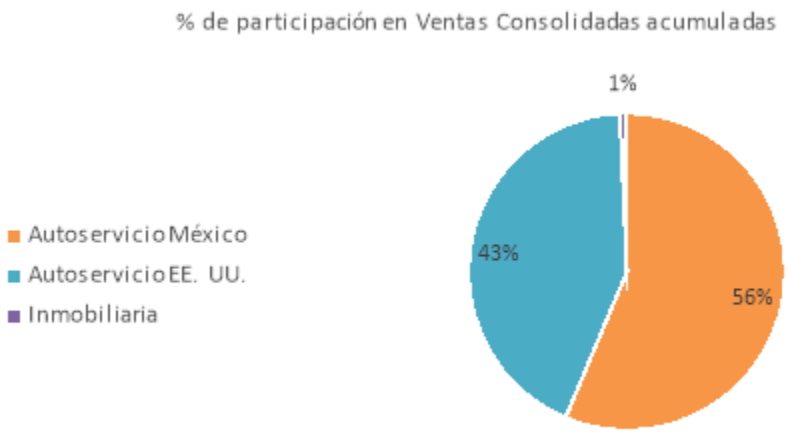
Por parte de la operación de **Autoservicio México**, las ventas correspondientes al cuarto trimestre de 2020 muestran un crecimiento de 7.1% alcanzando los $23,221 millones de pesos. La venta a tiendas iguales incrementó un 4.8% año con año, mientras que se incorporaron 7 tiendas netas en el trimestre y 15 tiendas netas inauguradas en los últimos 12 meses, que representaron un crecimiento del 1.8% del piso de venta disponible. En el total del año 2020, las ventas de Autoservicio México crecieron un 7.1%.

En el cuarto trimestre de 2020 las ventas totales del **Autoservicio Estados Unidos** crecieron 20.4%, al pasar de $12,882 millones de pesos en 2019 a $15,507 millones de pesos. En el trimestre, tres efectos jugaron a favor del crecimiento: por un lado, un crecimiento a tiendas iguales del 5.3%; por otro lado, el año fiscal 2020 en el mercado de autoservicio en EE. UU. contó con una semana adicional con respecto al ejercicio 2019 debido a un ajuste periódico de calendario. Por último, el tipo de cambio del trimestre fue 6.2% mayor al observado en el cuarto trimestre de 2019. En el total de 2020, las ventas crecieron 22.6%, al pasar de $51,304 millones de pesos en 2019 a $62,899 millones de pesos en 2020.

Los ingresos de la división **Inmobiliaria** en el cuarto trimestre de 2020 decrecieron un 11.5%, al pasar de $266 millones de pesos en 2019 a $235 millones de pesos. Este decremento se debió a las reducciones temporales en los pagos de rentas durante el periodo por el contexto de Covid-19. Durante los últimos doce meses se incorporaron 10,317 m^2 de área rentable que representó un crecimiento de 2.8%. En el 2020, se registraron $852 millones de pesos por concepto de ingresos inmobiliarios, lo que representa una contracción de 18.7% respecto a los resultados obtenidos en el ejercicio 2019.

	Trimestral			Anual		
Ingresos en millones de pesos	4T'19	4T'20	Var %	2019	2020	Var %
Autoservicio México	21,683	23,221	7.1%	77,090	82,536	7.1%
Autoservicio EE. UU.	12,882	15,507	20.4%	51,304	62,899	22.6%
Inmobiliaria	266	235	(11.5%)	1,048	852	(18.7%)

TOTAL CONSOLIDADO	34,831	38,963	11.9%	129,443	146,287	13.0%



Utilidad Bruta

La Utilidad Bruta creció un 17.9% en el trimestre, alcanzando los $8,441 millones de pesos con un margen bruto de 21.7%, representando un crecimiento de 110 puntos base contra el mismo periodo del año anterior. Esta expansión de margen se debe a los siguientes motivos:

En la operación de **Autoservicio México**, en un entorno de competencia intensa, hemos podido mantener nuestra estrategia en precios sin deterioro del margen gracias a un control eficiente del costo, por lo que, en el período, el margen bruto incrementó ligeramente comparado al mismo periodo del año anterior.

En **Autoservicio Estados Unidos** el comportamiento del margen bruto tuvo un crecimiento impulsado, por un lado, por una mejora en El Super derivada de un mayor dinamismo en la demanda, y, por otro lado, por la operación de Fiesta, que, en continuidad con el plan de expansión de margen definido al momento de la adquisición del negocio, incrementó su margen año con año.

A nivel acumulado, en el 2020 la Utilidad Bruta creció un 15.8%, alcanzando los $32,380 millones de pesos con un margen del 22.1%, mayor en 54 puntos base contra el ejercicio de 2019.

Gastos de Operación

Durante el cuarto trimestre de 2020, los gastos operativos (sin depreciación ni amortización) alcanzaron $5,652, representando el 14.5% de las ventas, con un crecimiento del 16.6% contra el mismo periodo del año anterior, estas cifras incluyen los siguientes efectos:

- El efecto adverso por los gastos de operación de las quince tiendas netas abiertas en México, ya que se encuentran en una etapa de madurez temprana.
- Una mayor participación de la operación de EE. UU. en el consolidado, que, al operar con una proporción de gasto a venta neta más elevado, incrementa el gasto consolidado en una mayor proporción.

A nivel acumulado, en 2020 los gastos de operación (sin depreciación ni amortización) representaron el 14.8% de las ventas, equivalente a un incremento de 22 puntos base mayor al resultado obtenido en el ejercicio 2019.

EBITDA

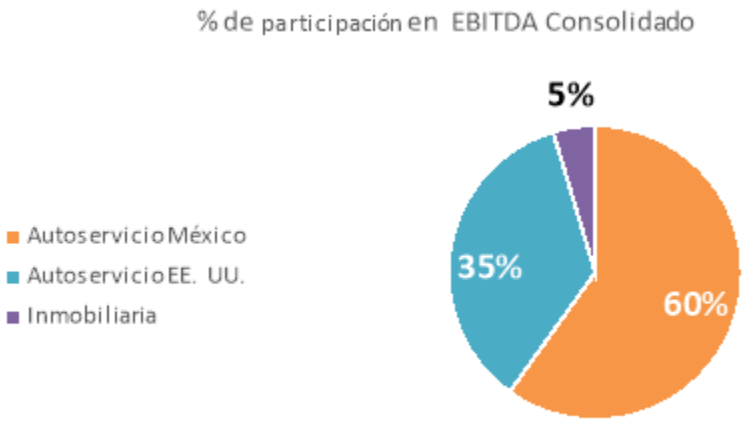
El EBITDA consolidado de Grupo Chedraui del 4T'20 creció un 20.4% en relación al año anterior, al pasar de $2,317 millones en 2019 a $2,790 millones, alcanzando a su vez un margen del 7.2% y una mejora de 51 puntos base con respecto al mismo periodo del año anterior. A nivel acumulado, en 2020 el EBITDA creció un 18.2% en relación al obtenido en el ejercicio 2019, al pasar de $9,127 millones en 2019 a $10,788 millones de pesos, con un margen del 7.4%, una mejora de 32 puntos base año con año.

Autoservicio México cerró el periodo con un EBITDA de 1,692 millones de pesos, un 14.9% de crecimiento año con año, equivalente a un 7.3% de margen sobre ventas. En esta operación, se obtuvo un beneficio extraordinario de $70 millones dada la reclasificación de gasto de operación a depreciaciones por la baja de activos de las tiendas cerradas en el año. Para el año completo 2020, el EBITDA de esta línea de negocio cerró en 6,068 millones de pesos, un 7.4% sobre ventas.

El EBITDA generado por **Autoservicio Estados Unidos** en el periodo alcanzó la cantidad de $972 millones de pesos, con un margen sobre ventas de 6.3%. La operación de El Super mantuvo la tendencia ascendente en margen año con año, impulsados por una alta demanda por parte de los consumidores, al igual que un control eficiente del gasto; por otro lado, la operación de Fiesta expandió su rentabilidad dado el plan de mejora puesto en marcha. En el año completo, la operación de EE. UU. contabilizó $ 4,207 millones de pesos a nivel EBITDA, equivalente a 6.7% de margen sobre ventas y a una expansión del mismo de 120 pb. Las ventas mismas tiendas para el total de 2020 en una base comparable de 52 semanas aumentaron un 7.7% en dólares.

El EBITDA de la operación de **Inmobiliaria** en el cuarto trimestre disminuyó un 28.8% año con año, al pasar de $177 millones de pesos en 2019 a $126 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2020, mientras que el margen EBITDA se contrajo de 66.8% en 2019 a 53.7%. Para el total de 2020, este cerró en $513 millones generados por la operación, un 60.2% de margen.

	Trimestral					Anual				
EBITDA en millones de pesos	4T'19	% VN	4T'20	% VN	Var %	2019	% VN	2020	% VN	Var %
Autoservicio México	1,472	6.8%	1,692	7.3%	14.9%	5,589	7.2%	6,068	7.4%	8.6%
Autoservicio EE. UU.	667	5.2%	972	6.3%	45.7%	2,811	5.5%	4,207	6.7%	49.6%
El Super	*502*	*6.7%*	*675*	*7.3%*	*34.6%*	*2,075*	*7.0%*	*2,945*	*8.0%*	*41.9%*
Fiesta	*165*	*3.1%*	*296*	*4.7%*	*79.3%*	*736*	*3.4%*	*1,262*	*4.8%*	*71.4%*
Inmobiliaria	177	66.8%	126	53.7%	(28.8%)	727	69.3%	513	60.2%	(29.3%)
TOTAL CONSOLIDADO	2,317	6.7%	2,790	7.2%	20.4%	9,127	7.1%	10,788	7.4%	18.2%



Costo Financiero

En el cuarto trimestre del 2020, el costo financiero tuvo una disminución de 5.8% contra el mismo período del año anterior, pasando de $829 millones de pesos en 2019 a $781 millones de pesos en 2020, debido, por un lado, a una menor deuda promedio en el periodo, y, por otro lado, a mejores costos de la misma.

A nivel acumulado, en 2020 el costo financiero creció 2.4% en relación al ejercicio 2019, hasta los $3,186 millones de pesos.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta consolidada del trimestre creció un 115.8% con respecto al logrado en el mismo período de 2019, alcanzando un monto de $812 millones de pesos con un margen sobre ventas del 2.1%.

En el año completo, la utilidad neta incrementó del 74.0% en relación al ejercicio 2019, alcanzando $2,674 millones de pesos, un 1.8% de las ventas.

Financiamiento

Al cierre de diciembre de 2020, la Compañía registró una deuda neta de $3,902 millones de pesos, compuesta por $3,162 millones de pesos de corto plazo, $6,186 millones de pesos de largo plazo, y $5,445 millones de pesos en efectivo e inversiones temporales.

El CAPEX invertido acumulado de enero a diciembre de 2020 asciende a la cantidad de $2,527 millones de pesos.

Con estas cifras, el múltiplo deuda neta a EBITDA de los últimos doce meses cerró en de 0.36x, menor al 1.04x obtenido al cierre de diciembre de 2019.

En relación a la deuda, si bien, se presenta consolidada, aquella contraída por la operación en México se encuentra en pesos, mientras que la deuda contraída por la operación en Estados Unidos se tiene en dólares, sin cobertura de tipo de cambio debido a que esa división genera flujos en dólares, por lo que cuenta con cobertura natural.

Datos de Infraestructura por Segmento

Infraestructura (M² de piso de venta)	Total 4T'19	Aperturas netas últimos 12 meses	Total 4T'20	Var %
Autoservicio México	1,466,714	26,469	1,493,183	1.8%
Autoservicio EE. UU.	358,591	(5,730)	352,861	-1.6%
TOTAL CONSOLIDADO	1,825,305	20,739	1,846,044	1.1%

Información relevante en materia Ambiental, Social y de Gobierno corporativo (ASG):

Durante el 2020, Grupo Chedraui, de la mano de Fundación Chedraui, invirtió cerca de $300 millones de pesos en distintos programas de apoyo a las comunidades donde opera, con énfasis en apoyo relacionado a la pandemia de Covid-19. Las principales acciones llevadas a cabo fueron:

- Donación de alimento a la población general a través de 75 bancos de alimentos e instituciones autorizadas
- Monederos electrónicos MiChedraui para 8,142 empacadores voluntarios que debido a la situación de pandemia fueron retirados; acompañada de una campaña de recaudación en tiendas
- 73,288 despensas distribuidas a colaboradores, becarios y empacadores voluntarios

- Alianzas con otras 5 fundaciones y asociaciones para apoyar a grupos vulnerables afectados por la pandemia, beneficiando a 36,473 familias.

Grupo Chedraui también ha tomado el compromiso de salvaguardar la salud e integridad de sus colaboradores mediante la puesta en marcha de un plan de contención y seguimiento de casos de Covid-19. Para ello, se han tomado todas las medidas pertinentes en tanto en la operación como en corporativo para garantizar la higiene de los espacios. Se han establecido controles en los accesos a los centros de distribución y tiendas, monitoreado signos y síntomas del personal que ahí labora. A su vez, las personas pertenecientes grupos de riesgo se han retirado de su puesto de trabajo hasta nuevo aviso sin afectación salarial alguna.

De igual forma, Grupo Chedraui y Fundación Chedraui continuaron su labor comprometida con la educación en México mediante la implementación y apoyo de los programas de Liceo de Artes y Oficios, a través de los cuales en 2020 se graduaron 4,078 alumnos de todas las edades de carreras técnicas y cursos intensivos. Para el 2021, el reto es continuar con los números al alza para fomentar el desarrollo de las comunidades.

En material ambiental, además del uso de energía eólica, se introdujo la utilización de energía solar en la operación, junto con la inversión de $40 millones de pesos para la instalación de luminarias ahorradoras de energía en las distintas tiendas del grupo. El objetivo sigue siendo reducir nuestra huella de carbono, al igual que el cuidado y protección del medio ambiente, al mismo tiempo que se cumple con la operación diaria e ininterrumpida de nuestras tiendas, centros de distribución, y corporativos para ofrecer a nuestros clientes producto de la más alta calidad y variedad al mejor precio.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Nuestras principales fuentes de liquidez son el flujo de efectivo de la operación y préstamos bancarios. Nuestros requerimientos de efectivo históricamente se han utilizado para la apertura de tiendas y el pago del principal e interés de los préstamos. Nuestra administración de cuentas por pagar e inventario son también una importante fuente de nuestra liquidez. El exceso en Días de Cuentas por Pagar sobre Días de Inventarios al 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020 ha sido de 18, 14 y 21 días respectivamente.

Dada la posición financiera deficitaria del Grupo, es su política mantener la menor cantidad posible de recursos en Caja, y siempre utilizarlos para liquidar créditos, cuando las condiciones en los contratos lo permitan.

El Grupo mantiene tesorerías separadas para sus operaciones en México y en Estados Unidos, por lo que el manejo de los recursos se hace de manera individual en cada una de ellas.

Cuando por las condiciones de flujos de efectivo, se llegan a tener sobrantes de efectivo, estos se invierten en instrumentos bancarios con el menor riesgo posible y siempre en la moneda de origen de dichos recursos, es decir, si los excedentes son en México, se invierten en pesos mexicanos y si los excedentes son en Estados Unidos, se invierten en dólares.

En cualquiera de los casos, los importes se reconocen como inversiones temporales dentro de los estados financieros.

Flujo de Efectivo

Nosotros manejamos todo el efectivo, incluyendo el de nuestras subsidiarias, en la sociedad controladora. Al hacer esto, distribuimos efectivo a nuestras subsidiarias para que puedan cumplir sus compromisos con sus proveedores y otros. No existe ninguna restricción para transferir recursos de las subsidiarias a la emisora y viceversa.

La siguiente tabla resume nuestro flujo de efectivo para los periodos finalizados al 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020.

	Año finalizado al 31 de diciembre de		
	2018	**2019**	**2020**
	(millones de pesos)		
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	6,783	5,554	12,318
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-8,840	-2,845	-2,536
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	1,960	-3,079	-5,274
(Reducción) aumento en efectivo	-97	-370	4,508

El efectivo o recursos proporcionados por actividades de operación para los años concluidos en 2020, 2019 y 2018 reflejan de forma primaria la ganancia obtenida en dichos años, más el Capital de Trabajo de dicho periodo. Nuestras cuentas por cobrar disminuyeron en Ps. $14.0 en 2020, disminuyeron en Ps. $136.6 en 2019 y aumentaron en Ps. $477.9 en 2018, mientras que nuestro inventario disminuyó en Ps. $1,484.6 en 2020, aumentó en Ps. $600.2 en 2019 y aumentó Ps. $3,216.8 en 2018.

El efectivo o recurso usados en actividades de inversión para los años concluidos en 2020, 2019 y 2018 principalmente reflejan lo siguiente: en 2020, 2019 y 2018 la inversión para la apertura de quince, nueve y ciento una tiendas netas respectivamente, disminuido por el interés cobrado en inversiones.

Con base en los resultados operativos actuales, creemos que el flujo de efectivo de las operaciones y otras fuentes de liquidez, incluyendo los préstamos bajo nuestras líneas de crédito, sería adecuado para alcanzar los requerimientos anticipados de Capital de Trabajo, nuevas inversiones, pagos de intereses y organizar pagos de préstamos para el futuro inmediato.

Inversión en Activos

Durante 2020 inauguramos 20 tiendas en México y continuamos con la implantación de sistemas, con una inversión de $2,527 millones de pesos.

Durante 2019 inauguramos 12 tiendas en México y continuamos con la implantación de sistemas, con una inversión de $4,092 millones de pesos.

Durante 2018 inauguramos 101 tiendas en México y Estados Unidos; 40 aperturas y 61 tiendas adquiridas; y continuamos con la implantación de sistemas, con una inversión de $8,947 millones de pesos.

Al cierre de ninguno de los años comprendidos de 2018 a 2020 hemos tenido comprometidos recursos significantes relacionados con las inversiones realizadas.

	2018	***2019***	***2020***
Aperturas	3,134	1,877	899
Remodelaciones	1,138	1,719	457

Mantenimiento	230	497	1,172
Adquisición de negocio	4,446	-	-
	8,947	4,092	2,527

Endeudamiento

La siguiente tabla proporciona una descripción de nuestra deuda pendiente de pago al 31 de diciembre de 2020.

	Al 31 de diciembre de 2020			
	Deuda (millones de pesos)	**Tasa de Interés**	**Moneda**	**Fecha de Vencimiento**
Deuda corto plazo				
Cebures	1,000	TIIE + 0.36%	Pesos	nov-21
Cebures	1,000	TIIE + 0.34%	Pesos	dic-21
Total deuda corto plazo	**2,000**			
Deuda largo plazo				
Wells Fargo Bank	4,987	Libor+1.25%	Dólares	abr-23
Bancomext	1,069	TIIE + 0.98%	Pesos	jun-25
Bancomext	179	TIIE +0.95%	Pesos	sep-26
Bancomext	1,113	TIIE +0.95%	Pesos	nov-27
Total deuda largo plazo	**7,347**			
	9,347			

Todos los créditos aquí presentados, a la fecha de este reporte se encuentran al corriente en los pagos de intereses y capital.

A continuación, se lista un resumen de las obligaciones de hacer y de no hacer que se establecieron en la contratación de estos créditos:

De hacer:

-Deberá mantenerse como empresa en marcha, y sin cambiar de giro, salvo que previa autorización del “BANCO”, dicho cambio no afecte de manera adversa y significativamente la situación financiera de “EL CLIENTE”, llevando a cabo el desempeño de

su objeto social de manera continua y consistente con la manera en que lo viene operando, con prácticas comerciales y de mercado sanas y de acuerdo a su objeto social y giro comercial.

-Mantendrá en vigor y obtendrá las licencias, autorizaciones y aprobaciones que actualmente o en el futuro se requieran para permitir el cumplimiento de sus obligaciones conforme al presente contrato, y cumplirá con todas las leyes, reglamentos y normas aplicables de cualquier autoridad gubernamental cuyo incumplimiento pudiere afectar sustancial y adversamente su capacidad para cumplir con sus obligaciones conforme a este contrato.

-A pagar puntualmente los adeudos fiscales de su empresa y las cuotas correspondientes al Instituto Mexicano del Seguro Social, al Sistema de Ahorro para el Retiro y al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, salvo por aquellos pagos que se estén impugnando de buena fe mediante los procedimientos adecuados y previa constitución de las reservas o garantías correspondientes conforme a las leyes aplicables.

-"EL CLIENTE" deberá mantener con compañías de seguros de reconocido prestigio, seguros adecuados para sus operaciones y bienes, en términos y condiciones (incluyendo, sin limitación, riesgos cubiertos y en forma proporcional los montos asegurados) similares a los seguros que actualmente tienen contratados y que han contratado en el pasado, siempre y cuando dichos seguros se encuentren disponibles, salvo por aquellos seguros que, de no obtenerse o mantenerse vigentes, no afectarían de manera adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de "EL CLIENTE" .

De no hacer:

-Asumir obligaciones por cuenta de terceros, constituirse en obligado o deudor solidario u otorgar cualquier tipo de garantía, real, personal, o fiduciaria, a favor de terceros o a favor de sus empresas filiales, controladoras, tenedoras, asociadas o que pertenezcan a su mismo grupo socioeconómico, para garantizar obligaciones propias u obligaciones a cargo de terceros, únicamente podrá asumir dichas obligaciones a favor de sus empresas filiales siempre y cuando formen parte del mismo Grupo Empresarial.

-Asimismo, no podrá, crear, construir, asumir o permitir que exista, cualquier caución, limitación de dominio o limitación de posesión, embargo, o cualquier tipo de gravamen sobre cualquiera de sus bienes, ya sea que actualmente sean de su propiedad o que adquiera con posterioridad a la fecha de firma del contrato.

-No podrá fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse (o permitir su liquidación o disolución) salvo por aquellas fusiones o escisiones entre empresas filiales, controladoras o relacionadas de "EL CLIENTE" y sus subsidiarias que resulten de reorganizaciones corporativas que no constituyan un cambio de control de las empresas del grupo al que la persona que resulte de dicha fusión o escisión asuma los derechos y obligaciones de "EL CLIENTE" establecidas en el contrato.

-Venta de Activos Fijos. No vender, arrendar, ceder, transferir, o de cualquier otra manera disponer, en una operación o serie de operaciones, de cualquiera de sus activos fijos, durante toda la vigencia del Contrato, por una cantidad en pesos constantes que exceda en una sola venta o en varias acumuladas de $1,000,000,000.00 (Un mil millones de pesos, 00/100M.N). Se exceptúa de lo dispuesto anteriormente, la venta de activos fijos que se lleve a cabo para: (i) reemplazarlos por la renovación de activos fijos obsoletos; (ii) que no sean necesarios para el curso normal de sus operaciones, y que (iii) sean activos improductivos.

Líneas de Crédito

Sujeto a ciertas excepciones y juicios, las líneas de crédito contienen ciertas provisiones que, dentro de otras cosas, limitan la capacidad de Grupo Chedraui y sus subsidiarias de: hacer ciertos pagos restringidos; consolidarse o fusionarse con cualesquier otras compañías o vender substancialmente todos sus activos; gravar sus propiedades y activos; garantizar deuda; cambiar de forma significativa la naturaleza del negocio y pagar dividendos en determinadas situaciones y nos requieren mantener ciertos

índices financieros. En general, las obligaciones de hacer y no hacer obligan a Chedraui a no cambiar de control sin la autorización de los Bancos, a cambiar las composiciones accionarias de las Compañías Subsidiarias siempre que solo sean restructuras administrativas y no se pierda su control, adicionalmente, el incumplimiento de las amortizaciones de los créditos, son causal de vencimiento anticipado. Algunos de los covenants financieros que se tienen son:

INDICE DE ENDEUDAMIENTO, igual o inferior a 2.5 (dos punto cinco).

INDICE DE COBERTURA DE INTERESES igual o superior de 3.0 (tres punto cero).

A la fecha de este informe, estamos en cumplimiento con la totalidad de dichas provisiones, así como en el pago del capital e intereses de los citados créditos.

Fideicomiso No Empresarial Banorte

El 22 de diciembre de 2005 la Compañía en conjunto con 6 de sus subsidiarias constituyeron, en su carácter de fideicomitentes un fideicomiso no empresarial con Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V. ("Supermant") como administrador e Invex como fiduciario, por virtud del cual el fiduciario solicitó un crédito a Banorte por la cantidad de Ps. 1,200 millones a cambio de la cesión de las cuentas por cobrar, los derechos al cobro existentes y futuros de ciertos contratos de arrendamiento (el "Fideicomiso Banorte"). El préstamo genera un interés equivalente a TIIE más 1.7 puntos porcentuales y tiene una fecha de vencimiento a junio de 2020.

Durante el mes de marzo de 2012 el mismo fideicomiso solicitó a Banorte un crédito adicional por $623 millones de pesos con vencimiento al año 2027 y una tasa de interés de TIIE más 135 puntos base.

El contrato de fideicomiso requiere mantener una reserva de efectivo para cubrir como mínimo seis meses de principal e intereses, misma que será recuperada en el momento en que dicho contrato se dé por concluido. Dicha reserva se reconoce en el activo no circulante como cuenta por cobrar a largo plazo.

Originalmente, de acuerdo al contrato de fideicomiso, conforme se fueron realizando los derechos de cobro, los recursos obtenidos se utilizaron para cubrir las erogaciones propias del fideicomiso como son; principalmente, los honorarios al administrador, impuestos generados, comisiones e intereses por la deuda convenida; el remanente se aplicó al pago anticipado de la deuda contratada. En caso de que dicho remanente no lograra cubrir el pago mínimo de la deuda, el diferencial se obtendría de la reserva de efectivo mencionada en el párrafo anterior, la cual debería resarcirse con la realización de los derechos de cobro futuros; si las reservas fueran insuficientes, los fideicomitentes podrían; pero sin obligación a hacerlo, ceder y aportar a favor del fiduciario derechos al cobro elegibles que permitieran restablecer dicho faltante, sin embargo, a partir del mes de octubre de 2011, se llegó al acuerdo con Banorte, que permite al Grupo Chedraui recibir todos los excedentes que antes se usaban para prepagar el crédito y por lo tanto, contar con una mayor liquidez.

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía no tenía registrado un pasivo a largo plazo, (Ps. 314,962 al 31 de diciembre de 2019 y Ps. 405,113 al 31 de diciembre de 2018), y una cuenta por cobrar a largo plazo por Ps. 305,693 al 31 de diciembre de 2020, Ps. 470,863 al 31 de diciembre de 2019 y Ps. 94,765 al 31 de diciembre de 2018.

No existen transacciones relevantes que no hayan sido registradas en el balance general o estado de resultados.

Administración del Riesgo

Estamos expuestos a riesgos de mercado provenientes de cambios en las tasas de interés, inflación y tipo cambiario de monedas extranjeras, en los mercados mexicano y estadounidense.

En el pasado, hemos celebrado instrumentos financieros derivados para mitigar cualquier riesgo en el mercado proveniente de cambios en las tasas de interés, inflación y tipo cambiario de moneda extranjera. De tiempo en tiempo, hemos valuado nuestra exposición a tasas de interés y tipo cambiario para determinar si celebramos instrumentos financieros derivados para cubrir nuestra exposición(es) o modificar cualquier instrumento existente.

Al 31 de diciembre de 2020 Grupo Chedraui tiene contratados los siguientes Derivados:

Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nocional / Valor Nominal
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	134,430
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	345,833
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	636,188
Swap de Tasa LIBOR	Cobertura	250,000 USD

Durante los últimos tres ejercicios, las principales razones financieras del Grupo se comportaron de esta manera:

Razones Financieras	2018	2019	2020
% De Financiamiento de Proveedores	140.4%	127.4%	140.0%
Rotación de Inventarios (días)	47	46	39
Plazo promedio Pago Proveedores (días)	66	59	54
Plazo promedio cobro de clientes (días)	3	2	1
Días de Financiamiento Adicional	16	11	14
Activo Circulante/Pasivo a Corto Plazo	1	1	1
Pasivo Total/ Capital Contable Mayoritario	2.3	2.2	2.1
Utilidad Neta Mayoritaria/Capital Contable Mayoritario	6.1%	5.7%	8.8%

Control interno [bloque de texto]

Hemos adoptado políticas de control interno y procedimientos diseñados para proporcionar seguridad razonable que nuestras operaciones están sujetas a y en cumplimiento con las guías establecidas por nuestra administración y que nuestros estados financieros cumplen con las Normas Internacionales de Información Financiera. Creemos que nuestra avanzada plataforma de información tecnológica y nuestra estructura organizacional nos proporcionan las herramientas necesarias para aplicar de forma precisa y efectiva nuestras políticas y procedimientos internos de control. Adicionalmente, nuestros distintos procesos operacionales están sujetos a auditorías internas periódicas. Desde los servicios de entrega a nuestros clientes hasta la manera en

la cual adquirimos bienes y servicios requeridos para nuestras operaciones, nuestros controles internos están regulados por varias políticas y procedimientos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Generalmente el Grupo utiliza los siguientes indicadores para dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos planteados al inicio de cada ejercicio:

- Crecimiento en ventas totales
- Crecimiento en ventas a mismas tiendas
- Cumplimiento de las aperturas programadas para el ejercicio
- Cumplimiento del presupuesto de margen bruto
- Cumplimiento del presupuesto de gastos de operación
- Cumplimiento de la rotación de inventarios presupuestada de manera anual-
- Indicador de Deuda Neta/Flujo Operativo

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CHDRAUI
Periodo cubierto por los estados financieros:	2020-01-01 al 2020-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2020-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CHDRAUI
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	3
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o el Grupo) se dedican a la operación de tiendas de autoservicio e inmobiliarias, especializadas en la comercialización de productos perecederos, electrónicos, abarrotes, ropa y mercancías en general.

La Entidad tiene domicilio en Constituyentes No. 1150, Col. Lomas Altas, Cuidad de México, Miguel Hidalgo C.P. 11950 y realiza sus actividades principalmente en México y en los Estados Unidos de América (USA).

Los estados financieros están presentados en miles de pesos y están redondeados a la unidad monetaria más cercana.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Galaz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C. Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C.P.C Erick Calvillo Rello

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Opinión sin salvedades, la cual es la siguiente:

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2020 y 2019, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

16 de marzo de 2021

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

16 de marzo de 2021

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos de las Instituciones que dan cobertura de análisis a nuestra acción:

* ACTINVER CASA DE BOLSA
* BANK OF AMERICA
* BARCLAYS
* BBVA BANCOMER
* CITI RESEARCH EQUITIES
* CREDIT SUISSE
* GRUPO BURSATIL MEXICANO
* HSBC
* INTERCAM
* ITAU BBA
* SCOTIA CAPITAL
* UBS CASA DE BOLSA
* VE POR MAS (BX+)

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,444,663,000	984,044,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,373,096,000	1,412,135,000
Impuestos por recuperar	1,990,822,000	2,235,940,000
Otros activos financieros	483,003,000	496,146,000
Inventarios	11,986,170,000	13,470,763,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	21,277,754,000	18,599,028,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	21,277,754,000	18,599,028,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	864,777,000	433,202,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	139,336,000	6,413,000
Propiedades, planta y equipo	32,812,026,000	32,965,358,000
Propiedades de inversión	9,810,731,000	9,511,675,000
Activos por derechos de uso	19,105,373,000	19,218,355,000
Crédito mercantil	2,310,527,000	2,184,948,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	2,336,358,000	2,279,682,000
Activos por impuestos diferidos	997,344,000	1,197,648,000
Otros activos no financieros no circulantes	795,631,000	995,634,000
Total de activos no circulantes	69,172,103,000	68,792,915,000
Total de activos	90,449,857,000	87,391,943,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	22,535,103,000	21,473,747,000
Impuestos por pagar a corto plazo	407,110,000	505,931,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	3,234,041,000	1,785,480,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	602,107,000	560,233,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	704,840,000	429,783,000
Otras provisiones a corto plazo	264,937,000	213,383,000
Total provisiones circulantes	969,777,000	643,166,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	27,748,138,000	24,968,557,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	27,748,138,000	24,968,557,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	333,394,000	347,295,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	7,075,536,000	9,156,873,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	22,330,604,000	21,761,469,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	1,073,140,000	891,639,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	1,073,140,000	891,639,000
Pasivo por impuestos diferidos	2,607,591,000	2,855,780,000
Total de pasivos a Largo plazo	33,420,265,000	35,013,056,000
Total pasivos	61,168,403,000	59,981,613,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	252,120,000	252,120,000
Prima en emisión de acciones	3,474,014,000	3,498,726,000
Acciones en tesorería	208,091,000	257,145,000
Utilidades acumuladas	25,785,539,000	23,634,642,000
Otros resultados integrales acumulados	(14,655,000)	269,511,000
Total de la participación controladora	29,288,927,000	27,397,854,000
Participación no controladora	(7,473,000)	12,476,000
Total de capital contable	29,281,454,000	27,410,330,000
Total de capital contable y pasivos	90,449,857,000	87,391,943,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	146,287,327,000	129,442,594,000	38,962,637,000	34,830,644,000
Costo de ventas	113,907,525,000	101,490,777,000	30,521,177,000	27,668,766,000
Utilidad bruta	32,379,802,000	27,951,817,000	8,441,460,000	7,161,878,000
Gastos de venta	25,391,123,000	22,657,059,000	6,678,239,000	5,994,011,000
Gastos de administración	0	0	0	0
Otros ingresos	19,983,000	1,981,790,000	14,904,000	1,304,731,000
Otros gastos	75,163,000	1,700,498,000	(17,250,000)	1,013,332,000
Utilidad (pérdida) de operación	6,933,499,000	5,576,050,000	1,795,375,000	1,459,266,000
Ingresos financieros	208,308,000	183,402,000	56,239,000	41,317,000
Gastos financieros	3,394,257,000	3,294,332,000	837,223,000	870,394,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	3,747,550,000	2,465,120,000	1,014,391,000	630,189,000
Impuestos a la utilidad	1,073,108,000	928,085,000	202,520,000	253,980,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,674,442,000	1,537,035,000	811,871,000	376,209,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	2,674,442,000	1,537,035,000	811,871,000	376,209,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,589,117,000	1,566,131,000	775,656,000	391,314,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	85,325,000	(29,096,000)	36,215,000	(15,105,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.71	1.62	0.81	0.41
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	2.71	1.62	0.81	0.41
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.71	1.62	0.81	0.41
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	2.71	1.62	0.81	0.41

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	2,674,442,000	1,537,035,000	811,871,000	376,209,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(57,449,000)	(128,416,000)	(57,449,000)	(140,698,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	(199,119,000)	(85,691,000)	80,255,000	12,005,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(256,568,000)	(214,107,000)	22,806,000	(128,693,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(27,598,000)	(94,883,000)	40,991,000	(42,482,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(27,598,000)	(94,883,000)	40,991,000	(42,482,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(27,598,000)	(94,883,000)	40,991,000	(42,482,000)
Total otro resultado integral	(284,166,000)	(308,990,000)	63,797,000	(171,175,000)
Resultado integral total	2,390,276,000	1,228,045,000	875,668,000	205,034,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	2,304,951,000	1,257,141,000	839,453,000	220,139,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	85,325,000	(29,096,000)	36,215,000	(15,105,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	2,674,442,000	1,537,035,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	1,073,108,000	928,085,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	2,170,127,000	2,281,281,000
+ Gastos de depreciación y amortización	3,798,854,000	3,550,061,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	(349,000)
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	20,660,000	(65,941,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	1,619,576,000	(698,944,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	294,519,000	(262,065,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(180,796,000)	(119,010,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	923,655,000	(252,063,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(293,126,000)	(1,524,926,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	216,532,000	180,990,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	9,643,109,000	4,017,119,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	12,317,551,000	5,554,154,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12,317,551,000	5,554,154,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	22,500,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	135,000,000	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	10,762,000	1,039,461,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	2,348,427,000	3,789,803,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	179,017,000	159,261,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	2,078,000	1,657,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	136,066,000	63,122,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2,536,038,000)	(2,844,824,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(49,054,000)	143,588,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	140,324,000	66,551,000
+ Importes procedentes de préstamos	2,000,000,000	1,206,855,000
- Reembolsos de préstamos	3,493,783,000	580,016,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	564,555,000	659,112,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	427,882,000	392,218,000
- Intereses pagados	2,306,196,000	2,344,403,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(390,066,000)	(99,910,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(5,273,752,000)	(3,078,943,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4,507,761,000	(369,613,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(47,142,000)	102,087,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	4,460,619,000	(267,526,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	984,044,000	1,251,570,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,444,663,000	984,044,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	252,120,000	3,498,726,000	257,145,000	23,634,642,000	0	465,706,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,589,117,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(27,598,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,589,117,000	0	(27,598,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	427,882,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	(49,054,000)	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	(24,712,000)	0	(10,338,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(24,712,000)	(49,054,000)	2,150,897,000	0	(27,598,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	252,120,000	3,474,014,000	208,091,000	25,785,539,000	0	438,108,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	(11,257,000)	0	0	0	0	(184,938,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	(199,119,000)	0	0	0	0	(57,449,000)	0	0	0
Resultado integral total	(199,119,000)	0	0	0	0	(57,449,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(199,119,000)	0	0	0	0	(57,449,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	(210,376,000)	0	0	0	0	(242,387,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	269,511,000	27,397,854,000	12,476,000	27,410,330,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,589,117,000	85,325,000	2,674,442,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(284,166,000)	(284,166,000)	0	(284,166,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(284,166,000)	2,304,951,000	85,325,000	2,390,276,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	427,882,000	0	427,882,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	49,054,000	0	49,054,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	(35,050,000)	(105,274,000)	(140,324,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(284,166,000)	1,891,073,000	(19,949,000)	1,871,124,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(14,655,000)	29,288,927,000	(7,473,000)	29,281,454,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	252,120,000	3,545,463,000	113,557,000	22,482,835,000	0	560,589,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,566,131,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(94,883,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,566,131,000	0	(94,883,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	392,218,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(42,551,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	143,588,000	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	(46,737,000)	0	20,445,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(46,737,000)	143,588,000	1,151,807,000	0	(94,883,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	252,120,000	3,498,726,000	257,145,000	23,634,642,000	0	465,706,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	74,434,000	0	0	0	0	(56,522,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	(85,691,000)	0	0	0	0	(128,416,000)	0	0	0
Resultado integral total	(85,691,000)	0	0	0	0	(128,416,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(85,691,000)	0	0	0	0	(128,416,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	(11,257,000)	0	0	0	0	(184,938,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	578,501,000	26,745,362,000	81,830,000	26,827,192,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,566,131,000	(29,096,000)	1,537,035,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(308,990,000)	(308,990,000)	0	(308,990,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(308,990,000)	1,257,141,000	(29,096,000)	1,228,045,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	392,218,000	0	392,218,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(42,551,000)	0	(42,551,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(143,588,000)	0	(143,588,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	(26,292,000)	(40,258,000)	(66,550,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(308,990,000)	652,492,000	(69,354,000)	583,138,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	269,511,000	27,397,854,000	12,476,000	27,410,330,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	183,436,000	183,436,000
Capital social por actualización	68,684,000	68,684,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	872	853
Numero de empleados	51,277	50,041
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	963,917,211	963,917,211
Numero de acciones recompradas	8,002,389	8,721,398
Efectivo restringido	0	106,155,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	3,854,953,000	3,550,964,000	994,573,000	857,379,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	146,287,327,000	129,442,594,000
Utilidad (pérdida) de operación	6,933,499,000	5,576,050,000
Utilidad (pérdida) neta	2,674,442,000	1,537,035,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,589,117,000	1,566,131,000
Depreciación y amortización operativa	3,854,953,000	3,550,964,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Bancomext 1	NO	2015-06-04	2025-06-04	TIIE 0.98%		193,510,000	208,932,000	224,446,000	239,960,000	201,685,000						
Bancomext 2	NO	2017-11-10	2027-11-10	TIIE 0.95%		150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	512,500,000						
Bancomext 3	NO	2016-09-12	2026-09-14	TIIE 0.95%		70,313,000	76,563,000	32,341,000								
Scotibank	SI	2018-04-30	2023-04-28	Libor 1.250%								748,076,000	2,493,588,000	1,745,511,000		0
TOTAL					0	413,823,000	435,495,000	406,787,000	389,960,000	714,185,000	0	748,076,000	2,493,588,000	1,745,511,000	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	413,823,000	435,495,000	406,787,000	389,960,000	714,185,000	0	748,076,000	2,493,588,000	1,745,511,000	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Cebures 1	NO	2020-11-26	2021-11-25	TIIE + 0.36%		1,000,000,000										
Cebures 2	NO	2020-12-03	2021-12-03	TIIE + 0.34%		1,000,000,000										
TOTAL					0	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
Instrumentos financieros derivados						54,622,000	31,161,000			27,984,000						194,048,000
TOTAL					0	54,622,000	31,161,000	0	0	27,984,000	0	0	0	0	0	194,048,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	54,622,000	31,161,000	0	0	27,984,000	0	0	0	0	0	194,048,000
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores 1	NO					17,181,573,000						2,311,326,000				
TOTAL					0	17,181,573,000	0	0	0	0	0	2,311,326,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	17,181,573,000	0	0	0	0	0	2,311,326,000	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
Depositos en garantía	**NO**				**0**	**17,520,000**	**9,308,000**	**12,702,000**	**1,684,000**	**11,317,000**			**1,754,000**			
Workers Comp / General Leability	**NO**				**0**								**166,265,000**			**385,270,000**
Otros	**NO**				**0**		**467,000**				**0**		**48,050,000**			
TOTAL					**0**	**17,520,000**	**9,775,000**	**12,702,000**	**1,684,000**	**11,317,000**	**0**	**0**	**216,069,000**	**0**	**0**	**385,270,000**
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					**0**	**17,520,000**	**9,775,000**	**12,702,000**	**1,684,000**	**11,317,000**	**0**	**0**	**216,069,000**	**0**	**0**	**385,270,000**
Total de créditos																
TOTAL					**0**	**19,667,538,000**	**476,431,000**	**419,489,000**	**391,644,000**	**753,486,000**	**0**	**3,059,402,000**	**2,709,657,000**	**1,745,511,000**	**0**	**579,318,000**

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	216,607,000	4,321,026,000	0	0	4,321,026,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	216,607,000	4,321,026,000	0	0	4,321,026,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	271,251,000	5,416,321,000	0	0	5,416,321,000
Pasivo monetario no circulante	1,036,025,000	20,667,360,000	0	0	20,667,360,000
Total pasivo monetario	1,307,276,000	26,083,681,000	0	0	26,083,681,000
Monetario activo (pasivo) neto	(1,090,669,000)	(21,762,655,000)	0	0	(21,762,655,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Chedraui				
Autoservicio Mexico Chedraui	82,535,668,000	0	0	82,535,668,000
Inmobiliaria Chedraui	852,339,000	0	0	852,339,000
Bodega Latina				
Autoservicio USA Bodega Latina	0	0	62,899,320,000	62,899,320,000
TOTAL	83,388,007,000	0	62,899,320,000	146,287,327,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

- Políticas en la contratación de instrumentos financieros derivados:
Es política de Grupo Chedraui, asegurar que la contratación de cualquier Instrumento Financiero Derivado se haga exclusivamente para cubrir exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de este (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir y no como un instrumento de especulación, derivado de lo anterior, previa aprobación del Consejo de Administración se ha autorizado solamente el uso de instrumentos derivados para fines de cobertura y no de negociación.

El Grupo cuenta específicamente con una política para la Contratación de Instrumentos Derivados, en las cuales se detalla el procedimiento a seguir para autorizar su contratación.

- Descripción general de los objetivos a alcanzar en la celebración de instrumentos financieros derivados:
Grupo Chedraui, en el curso normal de sus operaciones celebra regularmente operaciones en las que llega a tener exposición a riesgos por cambios en las tasas de interés o por fluctuaciones cambiarias, por lo que el objetivo de utilizar instrumentos financieros derivados es el de reducir al máximo dichos riesgos, convirtiendo tasas variables a fijas o estableciendo un tipo de cambio fijo para realizar una operación a un costo conocido.

Dada la naturaleza de los instrumentos derivados que usa el Grupo, el riesgo que hemos identificado es que, si el tipo de cambio o las tasas de interés bajan, al liquidar la operación se hará con un costo o precio mayor al del mercado en ese momento, pero que en el análisis realizado en su momento para la contratación del instrumento era benéfico para el Grupo

- Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas por el Grupo:
La estrategia que se utiliza en el Grupo para efectos de cubrir los riesgos de tasas de interés o tipos de cambio, es la utilización de swaps, forwards, caps, floors y opciones, cualquier instrumento financiero derivado distinto de estos, previo su análisis, de acuerdo a la política vigente, deberá ser aprobado por la Dirección General o el Consejo de Administración, dependiendo de sus características.

- Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles:
Los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo se negocian en mercados Over The Counter y las contrapartes elegibles para su contratación deberán ser bancos nacionales, extranjeros o sus filiales que puedan garantizar la solvencia necesaria para cumplir con las obligaciones contraídas en los contratos de derivados, sin embargo, también se tiene permitido contratar si fuera necesario, derivados que se negocien en el Mexder.

- Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación:
Generalmente el Grupo designa como agentes de cálculo a las contrapartes, dado que se trata de instituciones bancarias de reconocida solvencia, sin embargo, en cada pago a realizar, a través del área de Tesorería, se validan los montos a pagar y se autorizan por el Subdirector de Finanzas.

- Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, VAR:

Dada la naturaleza de los instrumentos financieros derivados que se contratan en el Grupo, en materia de colaterales y llamadas de margen en cada operación se busca lo siguiente:
1.- Que no existan llamadas de margen o colateral que otorgar.
2.- Si no es posible cerrar la operación sin llamadas de margen, que la contraparte otorgue una línea de crédito ("Treshold") suficiente que permita no tener llamadas de margen o que sean del menor tamaño posible.

3.- Que el colateral que se tenga colocado, genere rendimientos lo más cercanos posibles a los que se obtendría en inversiones de corto plazo en instituciones bancarias.

En caso de existir llamadas de margen, estas se cubren con los flujos de efectivo generados en la operación.

El VAR no aplica en las operaciones que realizamos

- Proceso de autorización para la contratación de instrumentos financieros derivados:
La Dirección General a través de la Dirección de Administración y Finanzas realiza la evaluación de que operaciones deben ser cubiertas con instrumentos financieros derivados y en función del monto y plazo puede autorizar su contratación cuando el monto nocional sea menor a $25 millones de dólares y el plazo de la operación derivada no sea mayor a un año de duración, de rebasarse el monto o el plazo, dicho análisis se turna al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, quienes, después de su revisión y análisis recomiendan o no su aprobación al Consejo de Administración.

Actualmente, los únicos facultados para firmar las operaciones de instrumentos financieros derivados son aquellas personas que, dentro de sus atribuciones en el Grupo, tienen poderes de dominio.

- Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros derivados:
La Dirección de Administración y Finanzas monitorea de manera constante los cambios en la exposición de los instrumentos financieros derivados contratados y le informa al Director General de manera mensual su estatus o antes en caso de haber algún cambio brusco de condiciones. Adicionalmente, cada vez que se va a contratar algún crédito nuevo, se hace el análisis sobre la conveniencia de contratar alguno de estos instrumentos derivados para cubrir los posibles riesgos cambiarios o de tasas de interés a los que pueda estar expuesto.

- Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores:
Dentro del Grupo se cuenta con un Comité de Riesgos, coordinado por el Auditor Interno, el cual revisa periódicamente que el procedimiento establecido se cumpla.

- Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados:
La autorización del uso de derivados y el manejo de sus riesgos se lleva a cabo por la Dirección General y/o el Consejo de Administración, con la recomendación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

- Técnicas de valuación, variables de referencia y la frecuencia en su valuación:
Los instrumentos financieros derivados que utiliza el Grupo se valúan por lo menos una vez al mes a su valor razonable (“fair value”), utilizando su precio de mercado (“mark to market”), el cual deriva del valor presente de todos los flujos comprometidos por el Grupo por la variación de las tasas TIIE de largo plazo Vs. La TIIE fija contratados, o bien, por los diferenciales en el tipo de cambio a la fecha de la valuación Vs. El tipo de cambio contratado. Y las fluctuaciones en dicho valor razonable se reconocen en el Balance General, mientras que los flujos o diferencias cambiarias que se generan en cada vencimiento de tales instrumentos derivados, se reconoce en el estado de resultados.

- Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna, en que casos se emplea una u otra y en caso de ser un tercero, especificar quien es:
La valuación de los instrumentos financieros derivados que utiliza el Grupo la realizan las contrapartes y el Grupo a través del área de Tesorería valida la razonabilidad del cálculo.

Dado que, en estos momentos, los instrumentos financieros derivados se tienen contratados con Bank of América y Banamex, son estos bancos quienes hacen el cálculo.

- En caso de instrumentos de cobertura, explicar el método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta:
Después de realizar pruebas prospectivas y retrospectivas, se considera que los instrumentos financieros derivados que el Grupo tiene contratados actualmente tienen una efectividad del 100%.

- Al 31 de Diciembre de 2020 se tienen contratados los siguientes derivados:

- Tres Swaps para convertir una tasa TIIE variable a una tasa Fija.
- Un Swap para convertir una tasa Libor variable a una tasa Fija.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

- Fuentes internas de liquidez:
Las llamadas de margen se cubren con los recursos generados por la operación normal de las actividades del Grupo.

- Fuentes externas de liquidez:
En ningún momento se solicitan financiamientos externos con la finalidad de cubrir llamadas de margen.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Como los derivados que se usan en el Grupo son con el propósito de mitigar los riesgos de fluctuaciones cambiarias o movimientos en las tasas de interés, no tienen ningún componente que eleve los riesgos ya conocidos, es decir, siempre se utilizan para fijar un tipo de cambio o una tasa de interés, por lo que en caso de que las tasas suban o el tipo de cambio se eleve, los flujos a cobrar o a pagar por el Grupo se harán a los niveles contratados, lográndose con ello el objetivo de protegerse de dichos riesgos, para el caso de que el tipo de cambio o la tasa de interés disminuya, si bien, en algunos casos, los flujos se ejercerán a niveles superiores a los del mercado en ese momento, cuando se hizo el análisis para la contratación de los instrumentos derivados de cobertura, se tomó la decisión considerando que a ese nivel, era todavía conveniente para las operaciones del Grupo.

Derivado de lo anterior, en el caso de los instrumentos financieros derivados que el Grupo contrata, se asume que no se incrementarán los riesgos sobre los ya identificados.

- Revelación de cualquier situación o eventualidad, tales como cambios en el valor del activo subyacente o las variables de referencia que implique que el uso del instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido y que requiera que la emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de tal manera que vea afectada su liquidez (Vg. Llamadas de margen):
Por la naturaleza de los instrumentos financieros derivados que se usan en el Grupo, solo en caso de que las tasas de referencia (normalmente TIIE) o el tipo de cambio disminuyan, el mark to market se incrementará en contra del Grupo, lo que puede ocasionar mayores llamadas de margen. En el caso de que los subyacentes se modifiquen de manera sustancial y se pierda la efectividad, el riesgo que se corre es que se tenga que reconocer en resultados las fluctuaciones en su valuación, sin embargo, eso no necesariamente significa salidas o entradas de flujo de efectivo.

- Presentar el impacto en resultados o flujo de efectivo de las operaciones de derivados:
Durante el Cuarto Trimestre de 2020, además del flujo mensual por los contratos de derivados, se registró la cancelación de dos contratos de derivados de cobertura de tasa, vinculados a dos créditos bancarios que se pagaron antes de su vencimiento para utilizar el flujo de efectivo generado por la operación del negocio.

- Descripción y número de instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y de aquellos cuya posición haya sido cerrada:
Durante el Cuarto Trimestre de 2020 se cerraron dos Swaps para convertir una tasa TIIE a una tasa fija.

- Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre:
El Grupo mantiene las siguientes posiciones de derivados:

- Tres Swaps de Tasa con Bank of America, los cuales cuentan con una línea de Crédito (“Treshold”) de $27 millones de dólares, misma que hasta el momento no ha sido rebasada, por lo que no se han tenido llamadas de margen en estos derivados.

- Un Swap de Tasa con Banamex, el cual cuenta con una línea de Crédito (“Treshold”) de $27 millones de dólares, misma que hasta el momento no ha sido rebasada, por lo que no se han tenido llamadas de margen en estos derivados.

- Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos de derivados que se tienen actualmente:

En ningún contrato se ha caído en incumplimiento de ninguna de las partes involucradas.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

- Características de los instrumentos financieros derivados que mantiene el Grupo actualmente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS O DOLARES, SEGÚN SEA EL CASO

Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nocional / Valor Nominal	Valor del Activo Subyacente / Variable de Referencia		Valor Razonable		Monto de Vencimientos por Año	Colateral / Líneas de Crédito / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	134,430	TIIE de 28 días	TIIE de 28 días	-2,643	-3,015	64,062 en 2020 70,313 en 2021 64,117 en 2022	La línea de crédito o "Treshold" es por $27 millones de dólares Al 31 de Diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	345,833	TIIE de 28 días Al 31-Dic-20, la TIIE fue del 4.4842%	TIIE de 28 días Al 30-Sep-20, la TIIE fue del 4.5495%	-27,983	-25,427	50,000 en 2020 50,000 en 2021 50,000 en 2022 50,000 en 2023 200,000 2024 y adelante	
Swap de Tasa LIBOR	Cobertura	250,000 USD	LIBOR DE 28 días	LIBOR DE 28 días	(12,465 USD)	(13,851 USD)	250,000 en 2021	
Swap de Tasa TIIE	Cobertura	636,188	TIIE de 28 días Al 31-Dic-20, la TIIE fue del 4.4842%	TIIE de 28 días Al 30-Sep-20, la TIIE fue del 4.5495%	-28,519	-39,314	106,798 en 2020 116,106 en 2021 691,343 en 2022	La línea de crédito o "Treshold" es por $27 millones de dólares Al 31 de Diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados
TOTAL PESOS					**59,145**	**67,757**		

TOTAL DOLARES		(12,465 USD)	(13,851 USD)	

En cuanto a las posiciones cortas o largas, no aplica para los derivados que tenemos contratados.

vi.- Análisis de Sensibilidad:

En relación a los derivados y dado que se encuentran ligados a los créditos que cubren en fechas y montos y si existe una variación en las tasas, esta se compensa con las variaciones de los subyacentes, se estima que mientras continúe así, no hay posibilidad de perder efectividad en la cobertura, por lo que no se está llevando a cabo ningún análisis de sensibilidad por cambios en los valores razonables.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	157,226,000	139,702,000
Saldos en bancos	864,019,000	733,384,000
Total efectivo	1,021,245,000	873,086,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	4,423,418,000	4,803,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	4,423,418,000	4,803,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	106,155,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	5,444,663,000	984,044,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	421,321,000	675,889,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	34,132,000	59,195,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	3,222,000	27,076,000
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	3,222,000	27,076,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	914,421,000	649,975,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,373,096,000	1,412,135,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	286,051,000	301,326,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	286,051,000	301,326,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	16,839,000	17,917,000
Productos terminados circulantes	11,575,735,000	13,065,117,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	107,545,000	86,403,000
Total inventarios circulantes	11,986,170,000	13,470,763,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	37,035,000	37,036,000
Anticipos de pagos no circulantes	827,742,000	396,166,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	864,777,000	433,202,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	139,336,000	6,413,000
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	139,336,000	6,413,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	6,119,798,000	6,083,616,000
Edificios	19,167,518,000	18,883,343,000
Total terrenos y edificios	25,287,316,000	24,966,959,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	71,025,000	69,540,000
Total vehículos	71,025,000	69,540,000
Enseres y accesorios	6,093,768,000	6,355,687,000
Equipo de oficina	369,725,000	366,506,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	990,192,000	1,206,666,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	32,812,026,000	32,965,358,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	9,810,731,000	9,511,675,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	9,810,731,000	9,511,675,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	1,948,987,000	1,841,175,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	387,371,000	438,507,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	2,336,358,000	2,279,682,000
Crédito mercantil	2,310,527,000	2,184,948,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	4,646,885,000	4,464,630,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	19,492,899,000	18,445,928,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	106,290,000	81,805,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	106,290,000	81,805,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	188,579,000	185,001,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	73,162,000	68,052,000
Otras cuentas por pagar circulantes	2,674,173,000	2,692,961,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	22,535,103,000	21,473,747,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	1,161,899,000	1,767,665,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	2,000,000,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo	54,622,000	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	17,520,000	17,815,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	3,234,041,000	1,785,480,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	333,394,000	347,295,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	333,394,000	347,295,000
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	333,394,000	347,295,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	333,394,000	347,295,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	6,185,526,000	8,733,073,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	253,193,000	34,881,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	636,817,000	388,919,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	7,075,536,000	9,156,873,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	264,937,000	213,383,000
Total de otras provisiones	264,937,000	213,383,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	438,107,000	465,706,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	(210,375,000)	(11,257,000)
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(242,387,000)	(184,938,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(14,655,000)	269,511,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	90,449,857,000	87,391,943,000
Pasivos	61,168,403,000	59,981,613,000
Activos (pasivos) netos	29,281,454,000	27,410,330,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	21,277,754,000	18,599,028,000
Pasivos circulantes	27,748,138,000	24,968,557,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(6,470,384,000)	(6,369,529,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	127,155,000	168,305,000	31,843,000	41,531,000
Venta de bienes	145,322,915,000	128,310,850,000	38,700,440,000	34,545,530,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	768,825,000	936,998,000	213,068,000	236,179,000
Construcción	10,700,000	8,853,000	4,080,000	2,819,000
Otros ingresos	57,732,000	17,588,000	13,206,000	4,585,000
Total de ingresos	146,287,327,000	129,442,594,000	38,962,637,000	34,830,644,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	136,066,000	63,122,000	43,550,000	12,689,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	72,242,000	120,280,000	12,689,000	28,628,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	208,308,000	183,402,000	56,239,000	41,317,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	2,306,195,000	2,344,403,000	603,548,000	616,553,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	81,776,000	64,463,000	(65,350,000)	1,288,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	1,006,286,000	885,466,000	299,025,000	252,553,000
Total de gastos financieros	3,394,257,000	3,294,332,000	837,223,000	870,394,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	962,294,000	1,209,710,000	804,617,000	807,027,000
Impuesto diferido	110,814,000	(281,625,000)	(602,097,000)	(553,047,000)
Total de Impuestos a la utilidad	1,073,108,000	928,085,000	202,520,000	253,980,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Aplicación de Normas de Información de Financiamiento Internacional nuevas y revisadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Entidad implementó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones son relevantes para la Entidad dado que aplica contabilidad de cobertura a su exposición a tasas de interés de referencia. Los impactos por las modificaciones aplicadas a la contabilidad de la Entidad son como sigue:

- La Entidad retendrá las ganancias o pérdidas acumuladas por la reserva de la cobertura de los flujos de efectivo designados a flujos de efectivo que son sujetos a la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, aunque haya cierta incertidumbre sobre la Reforma de Tasa de Interés de Referencia con respecto al tiempo y cantidad de las partidas cubiertas de flujos de efectivo. La Entidad deberá considerar que no se espera que coberturas de flujos de efectivo a futuro ocurran debido por otras razones que no son las de la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, las ganancias o pérdidas acumuladas serán inmediatamente reclasificadas a resultados.

Las modificaciones también introducen un nuevo requerimiento de revelación por IFRS 7 para las relaciones de cobertura que son sujetas a excepciones introducidas por la modificación a la IFRS 9.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, *Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19* que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

a) El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
b) Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una

concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y

c) No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad ha decidido no aplicar las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo de 2020). La revaluación de los contratos de arrendamiento tuvo un impacto de inmaterial en los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento.

Impacto inicial de la aplicación de otras de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el año en curso, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS	La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en *Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS* por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo *Marco Conceptual*. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del *Marco Conceptual* que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado. Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.
Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas. La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido. Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares. Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la

	fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.
Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición. El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’. La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.

Normas IFRS nuevas y revisadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a cuatro normas.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota (Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad), se considera que la administración hace juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes, el contexto de la pandemia COVID-19 tiene una afectación a corto plazo, las estimaciones son a largo plazo, por lo cual la principal afectación está en los inputs financieros que capturan la incertidumbre del momento actual. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a)Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

1)La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad al final del período que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que se consideran para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de los bonos corporativos, su calificación y la identificación de los bonos atípicos que se excluyen.

2)El cálculo del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Entidad; con base en su juicio, establezca las unidades generadoras de efectivo apropiadas a su entorno para determinar los flujos de efectivo futuros descontados con una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

b)Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Estimación de vida útil

La Entidad revisa la estimación de la vida útil, valor residual y método de amortización sobre sus inmuebles y equipo al final de cada periodo de reporte y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Adicionalmente al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Valor razonable de las propiedades de inversión

La Entidad determina el valor razonable de las propiedades de inversión con base en la proyección de flujos de efectivo, aplicando una tasa de descuento apropiada. Al final de cada periodo realiza los ajustes respectivos en los resultados del ejercicio.

Procesos de determinación del Valor Razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada de nivel 1 no están disponibles, la Entidad generalmente contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación, para sus principales activos y pasivos.

Determinación del pasivo por arrendamientos y activo por derechos de uso

Al estimar el monto del pasivo por arrendamientos, la Entidad utiliza estimaciones como son tasas de descuento y el ejercicio de periodos de extensión de los contratos. Estas estimaciones tienen un impacto significativo en la determinación de los valores de estos pasivos y activos.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Durante el ejercicio 2020 se pagaron $8.8 millones de pesos por servicios de auditoria y diversos servicios fiscales y legales.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 16 de marzo de 2021, por el Consejo de Administración de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en estas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital.

Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Control sobre Supervisión y Mantenimiento S.A. de C.V y Liceo de Artes y Oficios A.C y Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C..

Con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, la Entidad tiene el poder de nombrar y destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de *Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C., Supervisión y Mantenimiento S.A. de C.V y Liceo de Artes y Oficios A.C.* el cual, tiene el poder de dirigir sus actividades relevantes. Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2019, la administración de la Entidad concluyó que la Entidad tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes unilateralmente y por lo tanto tiene control sobre estas entidades.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por las propiedades de inversión e instrumentos financieros, que se valúan a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

I. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

II. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una

transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Préstamos bancarios a corto plazo	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Crédito contratado con Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con Banco Santander, S.A., contratado al 31 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.65%. Su vencimiento es el 2 de enero de 2020	$ -	$ 10,053
Crédito contratado con Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 30 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento es el 2 de enero de 2020	-	700,000
Crédito contratado con Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 31 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento es el 2 de enero de 2020	-	154,000
Crédito contratado con Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 30 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento es el 2 de enero de 2020	-	50,000
Línea de Crédito contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. por 15,537,000 dólares estadounidenses, con vencimiento a septiembre 2020. La tasa al 31 de diciembre de 2019 es Libor + 1.125%	-	292,803
Más porción circulante	1,161,899	560,809
Total préstamos a corto plazo	**$ 1,161,899**	**$ 1,767,665**

Certificados Bursátiles	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Certificados bursátiles contratados el 26 de noviembre de 2020 que permiten a la compañía realizar adquisiciones de capital de trabajo a una tasa variable de TIIE + 0.36% con vencimiento el 25 de noviembre de 2021. La tasa al 31 de diciembre de 2020 es de 4.85%	$ 1,000,000	$ -
Certificados bursátiles contratados el 03 de diciembre de 2020 que permiten a la compañía realizar adquisiciones de capital de trabajo a una tasa variable de TIIE + 0.34% con vencimiento el 02 de octubre de 2021. La tasa al 31 de diciembre de 2020 es de 4.83%	1,000,000	-
Total certificados bursátiles	**$ 2,000,000**	**$ -**

Préstamos bancarios a largo plazo	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. con aval otorgado por Grupo Comercial Chedraui S.A.B. de C.V. e Inmobiliaria Kira S.A de C.V. con Scotia Bank Inverlat, S.A., a una tasa anual fija de 7.65% con pago del principal a partir de agosto de 2018, con vencimiento 27 de julio de 2023. Se liquidó de forma anticipada el 02 de diciembre de 2020.	$ -	$ 431,250

Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Kira, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.98 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de junio 2015 y pago del principal a partir del 4 de julio de 2017. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de 5.49% y 8.95%, respectivamente.	1,068,533	1,169,113
Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Kira, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.95 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de septiembre 2016 y pago del principal a partir del 12 de octubre de 2018. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de 5.45% y 8.89% respectivamente.	179,217	553,125
Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. con Banco Nacional de México, S.A., a una tasa anual TIIE más 1.33 puntos porcentuales con un período de gracia de 2 años en el pago del principal a partir del 8 de diciembre de 2018, con vencimiento 8 de septiembre de 2023. La tasa al 31 de diciembre del 2019 fue de 9.27%. Se liquidó de forma anticipada el 08 de diciembre de 2020.	-	431,250
Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.95 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de noviembre 2017 y pago del principal a partir de diciembre de 2019. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de 5.45% y 8.89% respectivamente.	1,112,500	1,187,500
Línea de Crédito contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. por 60,000 dólares estadounidenses, con vencimiento a abril 2021 a una tasa de Libor + 1.125%. La tasa al 31 de diciembre de 2019 es 2.82%. Al 31 de diciembre de 2020 esta línea continua vigente y no ha sido dispuesta.	-	810,343
Crédito Sindicado (intervención de 10 bancos) contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. con aval otorgado por Grupo Comercial Chedraui, Tiendas Chedraui, Inmobiliaria Kira y Fiesta Mart, L.L.C. a una tasa Libor más 1.25% con la primera amortización a partir del 30 de octubre del 2021 y con una vigencia de 5 años.	4,987,175	4,711,301
Pasivo a largo plazo	**$ 7,347,425**	**$ 9,293,882**
Menos - porción circulante	1,161,899	560,809
Total de préstamos a largo plazo	**$ 6,185,526**	**$ 8,733,073**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad cumplió con las obligaciones establecidas en cada uno de los contratos.

Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento:

	Saldo al inicio de 2020	Adquisiciones	Otros	Pagos	Efecto de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	$ 10,500,738	$ 2,000,000	$ -	$ (3,493,783)	$ 340,470	$ 9,347,425
Obligaciones de pago por arrendamiento	22,321,702	316,894	(90,262)	(564,555)	948,932	22,932,711

	Saldo al inicio de 2019	Adquisiciones	Otros	Pagos	Efecto de Conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Préstamos bancarios	$ 10,126,883	$ 1,206,855	$ -	$ (580, 016)	$ (252,984)	$ 10,500,738

Obligaciones de pago por arrendamiento	23,146,173	640,765	(81,616)	(659,112)	(724,508)	22,321,702

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

a. Subsidiarias adquiridas

Nombre de la entidad	Actividad principal	Fecha de adquisición	Unidades Adquiridas	Contraprestación transferida
Tiendas Soriana, S.A. de C.V.	Tiendas de autoservicio	18 de mayo de 2020	5	22,500

b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

	Tiendas Soriana, S.A. de C.V.
Activos a largo plazo:	
Planta y equipo	$ 31,554
Derechos de uso	168,788
	200,342
Pasivos a largo plazo	
Obligaciones de pago	(168,788)
Otros pasivos (Pasivo Laboral)	(19,344)
	(188,132)
	$ 12,210

c. Crédito mercantil determinado en la adquisición

	Soriana, S.A. de C.V.
Contraprestación transferida	$ 22,500
Menos: Valor razonable de los activos adquiridos	(12,210)
Crédito Mercantil determinado en la adquisición	**$ 10,290**

El crédito mercantil que surgió de la adquisición no es amortizable para efectos fiscales.

Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	Soriana, S.A. de C.V.
Contraprestación pagada en efectivo	$ 22,500
Menos: saldos de efectivo y equivalente de efectivo adquiridos	-
Crédito Mercantil determinado en la adquisición	**$ 22,500**

d. Adquisición de negocios

Durante 2020 la Entidad adquirió 5 unidades que hasta esa fecha pertenecían a Tiendas Soriana, S.A. de C.V. La adquisición fue realizada para expandir la ubicación geográfica de la Entidad. Las revelaciones adicionales requeridas por la IFRS 3 Adquisición de negocios se consideran inmateriales.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Véase 800100 Notas- Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Véase 520000 Estado de Flujos de efectivo, método indirecto

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

a. La Entidad se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

b. De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se realizó un estudio con un independiente para asegurar que las transacciones con partes relacionadas sean equiparables.

c. La Entidad al igual que sus activos no están sujetos, con excepción a lo señalado en los párrafos anteriores, a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo valuado a costo promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que la Entidad obtiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y por el uso de ellos. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se detallan en la siguiente sección de administración de riesgo de liquidez de esta nota.

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo es vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año.

La administración evalúa las tasas en función al comportamiento histórico del mercado y a proyecciones obtenidas de instituciones financieras públicas y privadas. En función a ellas y al nivel de flujos que genera su operación, visualiza riesgos cuando las tasas tengan variación equivalente a 100 puntos base sobre la tasa promedio anual manejada.

Si las tasas de interés hubieran estado 100 puntos bases por encima o por debajo de la real obtenida; sobre los compromisos libres de cobertura por algún instrumento derivado, y todas las otras variables permanecieran constantes, el resultado y capital contable hubiera variado en $18,973 y $28,987 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. De presentarse una situación así, la administración tendrá que evaluar la opción de contratar algún instrumento para cubrir las tasas contratadas o buscar renegociar condiciones de pago o cobro diferentes.

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de tasa de interés durante el periodo debido a variaciones en los saldos de la deuda.

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos. El principal riesgo de crédito surge del efectivo, de las cuentas por cobrar y de los instrumentos financieros derivados.

La Entidad únicamente realiza transacciones con entidades que cuentan con una calificación de riesgo equivalente al grado de inversión o superior. Esta información la suministran agencias calificadoras independientes y, de no estar disponible, la Entidad utiliza otra información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de administración de riesgos.

Respecto a las cuentas por cobrar, la Entidad tiene políticas de crédito y cobranza que incluyen la revisión periódica y el establecimiento de reservas que cubran situaciones de imposibilidad práctica de cobro. La exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a $2,268,353 y $2,273,608, respectivamente.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Véase 800500 lista de notas - Información a revelar sobre préstamos

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos.

La Entidad en conjunto con 6 subsidiarias del Grupo (fideicomitentes) constituyeron un fideicomiso no empresarial con Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V. (Supermant); en el que se designó a una institución de banca múltiple como fiduciaria instruida por Supermant a celebrar un crédito con otra institución de banca múltiple y adquirir un crédito, a través de la suscripción del contrato de cesión de los fideicomitentes, las cuentas por cobrar, los derechos al cobro existentes y futuros de ciertos contratos de arrendamiento, publicidad y estacionamiento. En el mes de julio 2020 se realizó el pago anticipado de las obligaciones relacionadas con los derechos de cobro fideicomitidos por $309,579 y se recuperó el depósito en garantía por $96,703, lo anterior logrando una eficiencia en los costos financieros de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2020, el fideicomiso continúa administrando la cartera cedida, enviando los flujos al 100% a la Entidad. En el primer trimestre del 2021 se estará cancelando el Fideicomiso.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre es:

	2020	2019
	%	%
Tasa Legal	30	30
Efectos de la inflación	(3)	1
No deducibles	4	6
Beneficios por la ley CARES	(5)	-
Diferencia en tasas en otras jurisdicciones	1	-
Otros	2	1
Tasa efectiva	**29**	**38**

Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido, son:

	2020	2019

ISR diferido al activo		
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	$ 239,556	$ 590,888
Estimación para cuentas de cobro dudoso	17,230	11,498
Inventarios	223,671	40,201
Pasivos acumulados	844,339	842,938
ISR diferido activo	**$ 1,324,796**	**$ 1,485,525**
ISR Diferido pasivo		
Otros activos	$ (130,962)	$ (208,432)
Inmuebles y equipo	(2,804,080)	(2,649,758)
ISR diferido pasivo	**$ (2,935,042)**	**$ (2,858,190)**
Total pasivo neto	**$ (1,610,246)**	**$ (1,372,665)**
Presentación en el balance		
Impuestos diferidos Activos	$ 997,349	$ 1,197,648
Impuestos diferidos Pasivos	(2,607,595)	(2,855,780)
Total pasivo neto	**$ (1,610,246)**	**$ (1,658,132)**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las subsidiarias de la Entidad con base en sus proyecciones fiscales, registraron un activo por ISR diferido correspondiente a las pérdidas fiscales pendientes de amortizar, debido a que es probable que con las utilidades fiscales futuras.

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2020, son:

Año de Amortización	**Pérdidas Amortizables**
2021	$ 19,031
2022	60,419
2023	76,473
2024	16,721
2025	97,003
2026	43,786
2027	30,885
2028	42,664
2029	915
2030	5,333
Total	**$ 393,230**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 existe un activo por pérdidas fiscales relacionadas con nuestras operaciones en los Estados Unidos por $26,931 y $290,932 respectivamente; estas pérdidas no expiran.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Véase 700002 Datos informativos del Estado de Resultados

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Véase 800007 Anexo – Instrumentos financieros derivados

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 6 de abril de 2020, se aprobó el pago de dividendos en efectivo a los accionistas de la Sociedad por la cantidad de $0.4439 (cero pesos, cuatro, cuatro, tres, nueve centavos) por cada acción liberada y en circulación de la Sociedad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores, el monto del dividendo pagado fue de $427,882.

En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 3 de abril de 2019, se aprobó el pago de dividendos en efectivo a los accionistas de la Sociedad por la cantidad de $0.39 (treinta y tres centavos) por cada acción liberada y en circulación de la Sociedad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores, el monto del dividendo pagado fue de $376,633.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

	31.12.2020 Pesos por Acción	31.12.2019 Pesos por Acción
Utilidad básica y diluida por acción	$ 2.71	$ 1.64

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	31.12.2020	31.12.2019
Resultado del año atribuible a los propietarios de la controladora	$ 2,589,117	$ 1,566,131
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	954,544,885	957,996,114
Acciones mantenidas en Tesorería al periodo del reporte	8,002,389	8,721,398

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda diferente al peso mexicano al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes, en miles de dólares:

	31.12.2020	31.12.2019
Activos	$ 216,607	$ 230,282
Pasivos	(1,307,276)	(1,384,363)
Pasivo neto en dólares estadounidenses	**$ (1,090,669)**	**$ (1,154,081)**
Tipo de cambio al final del ejercicio ($ por 1 dólar)	19.95	18.8

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera diferentes a su moneda funcional al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	31.12.2020	31.12.2019
Activos	$ 9,222	$ 11,719
Pasivos	(28,791)	(40,510)
Activo neto en dólares estadounidenses	**$ (19,569)**	**$ (28,791)**
Tipo de cambio al final del ejercicio ($ por 1 dólar)	19.95	18.8

Aproximadamente 1.72% y 2.28% de los inventarios de mercancía fueron importados por la Entidad en 2020 y 2019, respectivamente.

Las operaciones en miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen compras de importación por $64,675 y $88,232 respectivamente.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Entidad realiza operaciones en diferentes monedas; sin embargo, su exposición más importante se presenta con el dólar estadounidense.

El siguiente análisis detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y/o decremento del 20% en el peso contra el dólar estadounidense. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en el tipo de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición monetaria al cierre del periodo eliminando los compromisos cubiertos con instrumentos financieros, y las operaciones realizadas en moneda funcional equiparable con el dólar.

Cuando el peso se aprecia, los resultados y el capital sufrirán un incremento; contrariamente, cuando el peso se deprecia resultaría en un decremento en los resultados y en el capital contable.

La variación en la paridad cambiaria arrojaría un ajuste de $78,076 y $ 108,518 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo cambiario durante el período debido a variaciones en la posición neta denominada en moneda extranjera.

Los compromisos más importantes celebrados en moneda extranjera se encuentran cubiertos por un instrumento financiero de cobertura de flujos; en consecuencia, la Entidad no prevé impactos importantes aún en caso de que la paridad cambiaria sufra modificaciones superiores. Adicionalmente, la Entidad mantiene una cobertura natural al mantener operaciones en zonas cuya moneda de operación es equivalente al de la exposición.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Planes de contribución definida

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley en México. El gasto por este concepto fue de $88,881 en 2020 y $81,140 en 2019.

Planes de beneficios definidos

La Entidad tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todos los empleados que cumplan 65 y 60 años de edad de conformidad con el plan definido por la Entidad.

En México este plan cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los planes exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos corporativos de alta calidad; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan; sin embargo, este se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

I. Las tasas nominales utilizadas en los cálculos actuariales son:

	2020	2019
	%	%
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	6.75	7.00
Incremento salarial	4.50	4.50
Incremento al salario mínimo de Ley	3.50	3.50

Las partidas pendientes de amortizar se aplican en el ejercicio.

II. Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2020	2019
Costo del servicio		
Costo laboral del servicio actual	$ 76,180	$ 47,204
Gastos por interés neto	59,044	54,022
Total costo del servicio	**$ 135,224**	**$ 101,226**
Remedición del pasivo por beneficios definidos neto		
Pérdidas actuariales que surgen de ajustes pasados	$ 82,071	$ 201,531
Total	**$ 82,071**	**$ 201,531**

La remedición del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos

	2020	2019
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero	$ 891,639	$ 609,401
Incorporación a consolidación	19,344	9,556
Costo laboral del servicio actual	135,224	101,226
Pagos realizados contra la reserva	(55,140)	(30,075)
Costo reconocido vía utilidad integral	82,071	201,531
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	**$ 1,073,138**	**$ 891,639**

La Entidad utilizó los servicios de profesionales independientes para la medición del valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas y el valor de mercado de los activos donde se materializa el plan de pensiones, fallecimiento por invalidez y prima de antigüedad correspondiente.

Los consultores fueron designados para esta labor, emitiendo su informe bajo los lineamientos establecidos en las IFRSs

Los ajustes a supuestos actuariales, incluyendo la variación en la tasa de descuento para valuar los beneficios a empleados, han sido reconocidos en la utilidad integral directamente en el capital contable sin afectar el resultado del ejercicio.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en $86,624.

Si el incremento en el salario previsto disminuye en 100 puntos base, la obligación por beneficio definido disminuirá en $68,384.

Si la esperanza de vida aumenta en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en $2,240.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del período del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de posición financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información por segmentos

La IFRS 8 requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

El negocio principal de la Entidad es la venta de productos electrónicos, abarrotes y mercancías en general a través de sus tiendas, así como la operación de inmuebles.

Información analítica por segmento operativo

Segmento	Ingresos	
	31.12.2020	31.12.2019
Autoservicio Nacional	$ 82,535,668	$ 77,090,351
Autoservicio USA	62,899,320	51,303,822
Inmobiliaria	852,339	1,048,421
Consolidado	**$ 146,287,327**	**$ 129,442,594**

No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2020 ni 2019.

Segmento	Utilidad de operación	
	31.12.2020	31.12.2019
Autoservicio Nacional	$ 4,081,633	$ 3,749,376
Autoservicio USA	2,356,965	1,118,554
Inmobiliaria	494,901	708,120
Consolidado	**$ 6,933,499**	**$ 5,576,050**

Segmento	Activo Total	
	2020	2019
Autoservicio Nacional	$ 46,528,937	$ 49,875,131
Autoservicio USA	25,786,521	22,903,212
Inmobiliaria	10,039,640	9,880,461

Partidas no asignables	8,094,759	4,733,139
Consolidado	**$ 90,449,857**	**$ 87,391,943**

Segmento	**Gastos por Depreciación y Amortización**	
	31.12.2020	**31.12.2019**
Autoservicio Nacional	$ 1,986,403	$ 1,839,638
Autoservicio USA	1,849,984	1,692,762
Inmobiliaria	18,566	18,564
Consolidado	**$ 3,854,953**	**$ 3,550,964**

Segmento	**Inversiones netas de inmuebles y equipo**	
Autoservicio Nacional	$ 1,219,699	$ 2,717,324
Autoservicio USA	829,672	871,365
Inmobiliaria	299,056	201,114
Consolidado	**$ 2,348,427**	**$ 3,789,803**

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

	31.12.2020	**31.12.2019**
Gastos de operación:		
Sueldos y prestaciones a empleados	$ 14,113,827	$ 11,839,389
Servicios profesionales	1,406,739	1,502,701
Publicidad y propaganda	1,147,476	1,228,443
Mantenimiento	1,178,089	1,026,353
Energéticos	1,898,159	1,902,965
Depreciaciones y amortizaciones	3,854,953	3,550,964
Otros gastos	1,847,060	1,324,952
Total gastos de operación	**$ 25,446,303**	**$ 22,375,767**

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- **Nivel 1.** Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- **Nivel 2.** Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- **Nivel 3**. Considera datos de entrada no observables.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

	31.12.2020	31.12.2019
Activos financieros		
Cuentas y documentos por cobrar	$ 1,338,964	$ 1,352,940
Cuentas por cobrar a largo plazo	305,693	470,863
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	34,132	59,195
Cuentas por cobrar a largo plazo partes relacionadas	37,035	37,035
Pasivos financieros		
Porción circulante de obligaciones relacionadas con el derecho de cobro fideicomitidos	-	75,107
Ingresos diferidos a corto plazo	106,290	6,287
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos	-	314,962
Ingresos diferidos a largo plazo	333,394	32,333
Préstamos bancarios a corto plazo		1,206,856
Certificados bursátiles	2,001,133	-
Porción circulante de préstamos bancarios a largo plazo	1,161,899	560,809
Préstamos bancarios a largo plazo	6,185,526	8,733,073

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

Los instrumentos derivados se muestran al valor de mercado señalado por la institución financiera con quien se contrató al cierre del ejercicio por el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa TIIE	$ 134,430	TIIE de 28 días	$ (2,643)	$ 64,042 en 2020 70,313 en 2021 106,250 en 2022 64,117 en 2023	La línea de crédito o "Treshold" es por $27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
Swap de tasa TIIE	345,833	TIIE de 28 días	(27,983)	$ 50,000 en 2020 50,000 en 2021 50,000 en 2022 50,000 en 2023	
		Al 31 de		$ 200,000 en 2024	

		diciembre la TIIE fue de 4.4842%		en adelante	
Swap de tasa LIBOR	250,000 USD	LIBOR de 28 días	(248,671)	$ 250,000 en 2021	
Swap de tasa TIIE	636,188	TIIE de 28 días	(28,518)	$ 106,798 en 2020 116,106 en 2021 691,643 en 2022	La línea de crédito o "Treshold" es por 27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados
		Total	**$ (307,815)**		

Al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa TIIE	$ 431,250	TIIE de 28 días	$ 3,248	$ 56,250 en 2019 81,250 en 2020 106,250 en 2021 131,250 en 2022 112,500 en 2023	La línea de crédito o "Treshold" es por $27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2018 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
Swap de tasa TIIE	198,492	TIIE de 28 días	1,373	$ 90,056 en 2019 64,062 en 2020 70,313 en 2021 64,118 en 2022	
Swap de tasa TIIE	395,833	TIIE de 28 días	(6,643)	$ 50,000 en 2020 50,000 en 2021 50,000 en 2022 50,000 en 2023	
		Al 31 de diciembre la TIIE fue de 7.5555%		$ 200,000 en 2024 en adelante	
Swap de tasa LIBOR	125,000 USD	LIBOR de 28 días	8,796	$ 18,750 en 2021 62,500 en 2022 43,750 en 2023	
Swap de tasa TIIE	914,248	TIIE de 28 días	(10,383)	$ 106,798 en 2020 116,106 en 2021 691,643 en 2022 691,643 en 2022	La línea de crédito o "Treshold" es por 27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2018 no se tenía puesto ningun colateral pro estos derivados
Swaption	609,498	TIIE de 28 días	(17,855)	$ 52,095 en 2019 71,198 en 2020 77,404 en 2021 460,896 en 2022	
		Total	**$ (21,464)**		

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Véase anexo 800200 Notas – análisis de ingresos y gastos

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Categorías de instrumentos financieros

	31.12.2020	31.12.2019
Activos financieros		
Efectivo	$ 5,444,663	$ 984,044
Préstamos y cuentas por cobrar:		
Cuentas y documentos por cobrar (**)	1,338,964	1,352,940
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	34,132	59,195
Cuentas por cobrar a largo plazo partes relacionadas	37,035	37,035
Cuentas por cobrar a largo plazo	300,000	470,863
Depósitos en garantía (***)	489,934	499,957
A valor razonable		
Instrumentos financieros derivados L. P.	-	13,417
Pasivos financieros		
A costo amortizado:		
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	19,492,902	18,445,928
Acreedores diversos a corto plazo (*)	3,651,349	3,053,933
Ingresos diferidos corto plazo (*)	106,290	6,287
Préstamos bancarios a corto plazo		1,206,856
Porción circulante de préstamos bancarios a largo plazo	1,161,899	560,809
Porción circulante de las obligaciones por arrendamientos	602,107	560,233
Préstamo bancario a largo plazo	6,185,526	8,733,073
Certificados Bursátiles	2,000,000	-

Porción circulante de obligaciones relacionadas con derecho de cobro fideicomitidos	-	75,107
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos	-	314,962
Ingresos diferidos a largo plazo (**)	333,394	32,333
Obligaciones por arrendamientos	22,330,604	21,761,469
A valor razonable		
Instrumentos financieros derivados C.P.	54,622	-
Instrumentos financieros derivados L.P.	253,193	34,881

(*) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Proveedores y Otras cuentas por pagar a corto plazo.
(**) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Otros pasivos a largo plazo.
(***) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Otros activos e intangibles – neto.

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Objetivos de la administración del riesgo financiero

Las actividades que realiza la Entidad la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgos en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. La administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Entidad; aprobadas por el Consejo de Administración, y se lleva cabo a través de su departamento de tesorería, identificando evaluando y cubriendo los riesgos financieros en cooperación con sus subsidiarias.

Adicionalmente, el Consejo de Administración ha aprobado los límites asociados pérdidas permisibles.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o el Grupo) se dedican a la operación de tiendas de autoservicio e inmobiliarias, especializadas en la comercialización de productos perecederos, electrónicos, abarrotes, ropa y mercancías en general.

La Entidad tiene domicilio en Constituyentes No. 1150, Col. Lomas Altas, Cuidad de México, Miguel Hidalgo C.P. 11950 y realiza sus actividades principalmente en México y en los Estados Unidos de América (USA).

Los estados financieros están presentados en miles de pesos y están redondeados a la unidad monetaria más cercana.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Administración del riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que las entidades que la integran estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada en comparación con 2019.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados con cada clase de capital.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos como se detalla en la información de préstamos de instituciones financieras y préstamos a largo plazo compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

El Consejo de Administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad sobre una base trimestral.

Empresa en funcionamiento

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera la Entidad para detener la propagación de este virus. Derivado de la incertidumbre y duración de esta pandemia, la Entidad analizó la aplicabilidad del supuesto de negocio en marcha, concluyendo favorablemente.

Para los segmentos de autoservicio, durante la pandemia han sido considerados negocios esenciales por lo cual su apertura y funcionamiento no se ha afectado. Los ingresos crecieron en un 13% respecto al año anterior, este crecimiento proviene de una mayor demanda, consecuencia del contexto actual del COVID-19, junto con una estrategia comercial exitosa.

Para el segmento inmobiliario, se incorporaron 10,317 metros cuadrados de área rentable, sin embargo, los ingresos disminuyeron en un 18.7%, respecto del año anterior, debido a las reducciones temporales en los ingresos de rentas durante el año por el contexto de COVID-19. Así mismo se cuenta con una cartera de $43,421, neta de su posible deterioro.

El incremento en los ingresos permitió mejor posición financiera de la Entidad, lo cual permitió pre-pago de créditos bancarios. Véase nota información a revelar sobre préstamos y la recuperación de la cartera de la inmobiliaria por la liquidación de las obligaciones de los cobros fideicomitidos. Véase nota Información a revelar sobre ingresos diferidos.

Índice de endeudamiento

El índice de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Deuda (i)	$ 9,347,425	$ 10,500,738
Efectivo (*)	5,444,663	984,044
Deuda neta	$ 3,902,762	$ 9,516,694
Participación controladora (ii)	29,288,927	27,397,854
Índice de deuda neta a capital contable	**13.33%**	**34.73%**

(*) Incluye $ 106.1 mdp en 2019 de efectivo restringido

(i) La deuda se define como préstamos con instituciones financieras a largo y corto plazo, como se describe en las notas de Préstamos de instituciones financieras, certificados bursátiles y préstamos bancarios a largo plazo.

(ii) La participación controladora incluye el capital aportado, las utilidades retenidas y las otras partidas de utilidad integral.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

	31.12.2020	31.12.2019
Costo		
Saldos al inicio del año	$ 2,184,948	$ 2,297,975
Importes adicionales reconocidos de combinaciones de negocios ocurridas durante el año	10,290	-
Disminuciones	-	(25,505)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	115,28 9	(87,522)
Saldos al final del año	**$ 2,310,527**	**$ 2,184,948**

a. Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, el crédito mercantil fue asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020 y 2019 fue el 30% sin preverse cambios para años posteriores.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de

diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

Derivado de la adopción inicial de la IFRIC 23, la Entidad reconoció un pasivo por $42,551 relacionado con una posición que se tomó en 2016 relacionada con un aval de deuda entre partes relacionadas dentro del Grupo. La autoridad revisó esta transacción y derivado de esta revisión, la Entidad se autocorrigió y realizó un pago de $330,670 durante el mes de abril de 2020; sin embargo, esta autocorrección tuvo un efecto favorable en el ISR diferido por lo que el monto del pasivo reconocido en la adopción inicial de la IFRIC 23 representa el neto de estos efectos.

Los flujos de efectivo de pagos relacionados con el ISR ascendieron durante el año que terminó al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron de $1,503,968 y $1,121,129, mismos que se presentan dentro de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo.

La subsidiaria en el extranjero está sujeta a un impuesto federal sobre las ganancias del 21% sin preverse cambios para años posteriores; sin embargo, los impuestos estatales de California, Texas, Nuevo México, Nevada y Arizona (locaciones con presencia de sus tiendas) representan; en promedio, una tasa adicional del 5%, la cual puede variar en los ejercicios posteriores en función a los créditos empresariales por empleo y estímulos otorgados por el gobierno estatal. La tasa promedio estatal para 2020 y 2019 fue del 6% y 8%, respectivamente.

En la subsidiaria en el extranjero, el 27 de marzo de 2020, el Congreso promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus ("CARES"). La Ley CARES es un paquete de estímulo económico de emergencia de aproximadamente 2 mil millones de dólares en respuesta a la Pandemia de COVID-19, que entre otras cosas contiene numerosas disposiciones sobre impuestos a la renta. Estas disposiciones fiscales entraron en vigor retroactivamente para los años que terminen antes del 31 de diciembre del 2020. La Entidad ha evaluado las disposiciones de la Ley CARES y ha incorporado su impacto en los estados financieros consolidados, teniendo beneficio de ISR en resultados por $160,827 al 31 de diciembre de 2020.

Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados:

	2020	2019
ISR gasto:		
Causado	$ 962,294	$ 1,209,710
Diferido	110,814	(281,625)
	$ 1,073,108	**$ 928,085**

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Véase 700000 Datos Informativos del estado de situación financiera.

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la siguiente:

	2020	2019
Compensaciones directas	$ 615,091	$ 570,205
Compensaciones variables	274,145	235,102
	$ 889,236	**$ 805,307**

La compensación de los directores y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Otros Activos-Neto	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Crédito mercantil [1]	$ 2,310,527	$ 2,184,948

Otros Activos-Neto	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Intangibles:		
Software y licencias	$ 2,194,813	$ 2,009,027
Amortización acumulada de software y licencias	(1,807,442)	(1,570,520)
	$ 387,371	**$ 438,507**
Marca comercial	1,948,987	1,841,175
Total de Intangibles	**$ 2,336,358**	**$ 2,279,682**

[1] Representa el exceso del precio pagado sobre el valor de mercado de los activos y pasivos asumidos correspondiente a:

Grupo de UGEs	2020	2019
29 tiendas al sur de los Ángeles USA	$ 975,984	$ 921,996
61 tiendas en Texas USA	1,108,227	1,046,926
3 tiendas en Baja California Sur Mexico y 5 tiendas en el centro de la República Mexicana	216,026	216,026
5 tiendas en el centro de la República Mexicana	10,290	-
Total	$ 2,310,527	$ 2,184,948

La conciliación de intangibles es la siguiente:

Costo	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Saldo al inicio de enero	$ 2,009,027	$ 1,856,432
Bajas	(543)	(610)
Adquisiciones	179,017	159,261
Efecto de conversión	7,312	(6,056)
Saldo al corte	$ 2,194,813	**$ 2,009,027**

Amortización	**31.12.2020**	**31.12.2019**
Saldo al inicio de enero	$ (1,570,520)	$ (1,385,985)
Gastos por amortización	(237,011)	(185,139)

Bajas	89	604
Saldo al corte	$ (1,807,442)	**$ (1,570,520)**
Intangible - Neto	**$ 387,371**	**$ 438,507**

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

	31.12.2020	31.12.2019
Productos terminados	$ 11,575,735	$ 13,065,117
Materia prima	286,051	301,326
Producción en proceso	16,839	17,917
Otros	107,545	86,403
	$ 11,986,170	**$ 13,470,763**

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de Inversión

	31.12.2020	31.12.2019
Valor razonable de las propiedades de inversión	**$ 9,511,675**	**$ 9,511,675**
Saldos al inicio del año	9,511,675	8,679,203
Adiciones	-	201,115
Disposiciones	-	(105,380)

Traspasos de inmuebles y equipo	299,056	736,388
Plusvalía neta sobre revaluación de propiedades	-	349
Saldos al final del año	**$ 9,810,731**	**$ 9,511,675**

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se mantienen libres de cualquier gravamen de terceros.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación del año. La estimación del valor razonable de los inmuebles, consideró el mayor y mejor uso de las propiedades en su uso actual. La plusvalía neta de las propiedades de inversión se presenta dentro del rubro de otros gastos -netos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

El segmento inmobiliario se ve afectado por la pandemia actual COVID19 principalmente por las reducciones temporales en los ingresos por rentas. Durante el 2021 sus ingresos se redujeron en un 18.7%, respecto al año anterior. El valor razonable es determinado a largo plazo y el efecto de la pandemia se visualiza a corto plazo, por lo anterior la administración realizo la valuación al 31 de diciembre de 2020 considerando una recuperación constante.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

Propiedad	Jerarquía de valor razonable	Técnica de valuación	Estimaciones no observables significativas	Valor / Rango	Relación estimación no observables con el valor razonable
Terreno y Construcción	Nivel 3	Flujos descontados	Tasa de descuento	10.95%	A mayor tasa de descuento, menor valor razonable
			Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización	Basado en la renta contractual a precio de mercado.	A mayor utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, mayor valor razonable.
			Tasas de crecimiento	México: 3.5%	A mayor tasa de inflación, mayor valor razonable.
			Porcentaje de ocupación	95%, dependiendo de la ubicación.	A mayor porcentaje de ocupación mayor valor razonable

No hubo transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable durante el año.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital Contable

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	2020	2019
Cuenta de capital de aportación (CUCA)	$ 7,231,441	$ 7,010,607

Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	15,002,098	13,803,859

Administración del Riesgo de Capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de su estructura de capital.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley Mexicana de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de $183,436.

Otras partidas de Utilidad Integral

	31.12.2020	**31.12.2019**
Efectos de conversión de monedas extranjeras	$ 438,108	$ 465,706
Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados, neto de sus impuestos diferidos	(210,376)	(11,257)
Remedición de obligaciones laborales, neto de sus impuestos diferidos	(242,387)	(184,938)
Total	**$ (14,655)**	**$ 269,511**

Efectos de conversión de monedas extranjeras

	31.12.2020	**31.12.2019**
Saldo Inicial del año	$ 465,706	$ 560,589
Diferencias en tipo de cambio por conversión de los activos netos de operaciones extranjeras	(27,598)	(94,883)
Saldo Final del año	**$ 438,108**	**$ 465,706**

Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados

	31.12.2020	**31.12.2019**
Saldo al inicio del año	$ (11,257)	$ 74,434
Ganancia neta por revaluación de instrumentos financieros derivados	(284,456)	(122,418)
Impuestos a la utilidad relativos a la revaluación de instrumentos financieros derivados	85,337	36,727
Total	**$ (210,376)**	**$ (11,257)**

Remediación de Obligaciones Laborales

	31.12.2020	**31.12.2019**
Saldo al inicio del año	$ (184,938)	$ (56,522)

Remediación de Obligaciones Laborales	(82,071)	(183,449)
Impuestos a la utilidad relativos a la remediación de obligaciones laborales	24,622	55,033
Saldo al final del año	**$ (242,387)**	**$ (184,938)**

Utilidades Acumuladas

	31.12.2020	31.12.2019
Saldos iniciales	$ 23,634,642	$ 22,482,835
Ganancia neta atribuible participación controladora	2,589,117	1,566,131
Adopción IFRIC 23	-	(42,551)
Dividendos decretados	(427,882)	(392,218)
Otros movimientos	(10,338)	20,445
Saldo al final del año	**$ 25,785,539**	**$ 23,634,642**

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se tiene información a revelar.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

La Entidad como arrendador

Contratos de arrendamiento

Los arrendamientos operativos son relativos a las propiedades de inversión poseídos por la Entidad con plazos de arrendamiento desde 1 a 20 años, con una opción de extenderlo por hasta 20 años adicionales. Todos los contratos de arrendamiento operativo contienen cláusulas de revisión de rentas de mercado en caso de que el arrendatario ejerza su opción de renovar e incrementos anuales por ajuste de inflación. El arrendatario no tiene opción de comprar la propiedad a la fecha de expiración del periodo de arrendamiento.

Los ingresos por renta de propiedades obtenidos por la Entidad de sus propiedades de inversión, las cuales son todas arrendadas bajo arrendamientos operativos, ascendieron a $811,908 y $1,012,017 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Los gastos operativos relacionados con la generación de ingresos por arrendamientos de las propiedades de inversión ascienden a $347,247 y $329,884 al 31 de diciembre del 2020 y 2019, respectivamente.

La Entidad posee los siguientes derechos por cobrar bajo contratos no cancelables:

	2020	2019
1 año o menos	$ 797,427	$ 735,280
Más de 1 a 5 años	1,556,758	1,499,616
Más de 5 años	882,023	963,545
	$ 3,236,208	**$ 3,198,441**

Incluye obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos por $ 390,069 en 2019 respectivamente.

Derechos de Uso

b. La Entidad arrienda diversos activos, incluyendo edificios y equipo de cómputo. El plazo promedio de arrendamiento es como sigue:

Activos arrendados	Plazo promedio de arrendamiento 2020 - 2019
Autos	3 años
Inmuebles	25 años
Avión	10 años
Equipo de computo	5 años

La Entidad tiene la opción de comprar ciertos equipos por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resulto en la adición de activos por derechos de uso por $1,390 y $54,674 en 2020 y 2019, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en el aparatado de Información a revelar sobre arrendamientos.

Derechos de uso

La conciliación de los derechos de uso es la siguiente:

Activos por derecho de uso	Inmuebles	Equipo de Tienda	Equipo de Transporte - Autos	Equipo de Transporte – Avión	Equipo de Computo	Intangible	Total
Costo:							
Al 1 de enero de 2019	**$ 24,315,780**	**$ 114,870**	**$ 182,549**	**$ 584,978**	**$ 337,079**	**$ 14,012**	**$ 25,549,268**
Adquisiciones	342,572	3,150	41,773	213,829	49,008	-	650,332
Bajas	(283,382)	-	(4,931)	-	-	-	(288,313)
Reevaluaciones	188,290	5	-	-	-	-	188,295
Efecto de conversión	(627,062)	-	(757)	-	-	-	(627,819)
Al 31 de diciembre de 2019	**$23,936,198**	**$ 118,025**	**$ 218,634**	**$ 798,807**	**$ 386,087**	**$ 14,012**	**$25,471,763**
Adquisiciones	282,703	-	32,170	-	2,021	-	316,894
Otros	(89,198)	11	80	(2,523)	-	-	(91,630)
Bajas	(239,264)	-	(11,555)	-	-	-	(250,819)
Reevaluaciones	221,619	3	-	-	-	-	221,622
Efecto de conversión	782,688	-	1,036	-	-	-	783,724
Al 31 de diciembre de 2020	**$24,894,746**	**$ 118,039**	**$ 240,365**	**$ 796,284**	**$ 388,108**	**$ 14,012**	**$26,451,554**

Depreciación Acumulada							
Al 01 de enero de 2019	**$(4,362,682)**	**$ (73,342)**	**$ (117,384)**	**$ (313,067)**	**$ (267,475)**	**$ (14,012)**	**$(5,147,962)**
Gasto por depreciación	(933,980)	(36,304)	(36,616)	(48,164)	(50,382)	-	(1,105,446)
Al 31 de diciembre de 2019	**$(5,296,662)**	**$ (109,646)**	**$ (154,000)**	**$ (361,231)**	**$ (317,857)**	**$ (14,012)**	**$(6,253,408)**
Gasto por depreciación	(977,275)	(3,580)	(37,001)	(64,051)	(46,943)	-	(1,128,850)
Bajas	27,602	-	8,475	-	-	-	36,077
Al 31 de diciembre de 2020	**$(6,246,335)**	**$ (113,226)**	**$(182,526)**	**$ (425,282)**	**$ (364,800)**	**$ (14,012)**	**$ (7,346,181)**
Valor en neto en libros							
Al 31 de diciembre de 2019	**$18,639,536**	**$ 8,379**	**$ 64,634**	**$ 437,576**	**$ 68,230**	**$ -**	**$19,218,355**
Al 31 diciembre de 2020	**$18,648,411**	**$ 4,813**	**$ 57,839**	**$ 371,002**	**$ 23,308**	**$ -**	**$19,105,373**

Montos reconocidos en los estados financieros consolidados por arrendamientos.

	31.12.2020	**31.12.2019**
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 1,187,419	$ 1,120,703
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	1,573,309	1,428,177
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	69,137	48,512
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	9,162	5,606
Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento.	95,325	66,935

La Entidad tiene compromisos por $602,107 y $560,233 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo.

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en las tiendas arrendadas. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo de la tienda y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento se detalla en la siguiente tabla.

	31.12.2020	**31.12.2019**
Pagos fijos	$ 2,108,217	$ 2,087,289
Pagos variables, corto plazo y bajo valor	173,624	121,052
Total de pagos por arrendamientos	**$ 2,281,841**	**$ 2,208,341**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los pagos variables constituyen un 7.6% y 5.8%; respectivamente, de los pagos por

arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en las ventas y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años. Tomando en consideración el desarrollo de las ventas esperadas durante los siguientes años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de las ventas en tienda en los años siguientes.

Obligaciones por arrendamiento

Análisis de madurez:	31.12.2020 Pasivo	31.12.2020 Interés	31.12.2019 Pasivo	31.12.2019 Interés
Año 1	$ 602,107	$ 1,442,142	$ 560,233	$ 1,405,733
Año 2	626,363	1,405,257	572,070	1,371,279
Año 3	612,872	1,367,914	586,059	1,336,051
Año 4	648,557	1,329,562	575,370	1,300,603
Años 5	700,149	1,288,280	609,585	1,264,214
Posteriores	19,742,663	15,457,965	19,418,385	15,874,656
Total	**$ 22,932,711**	**$ 22,291,120**	**$ 22,321,702**	**$ 22,552,536**
Analizado como:				
Corto plazo	$ 602,107	$ 1,442,142	$ 560,233	$ 1,405,733
Largo plazo	22,330,604	20,848,978	21,761,469	21,146,803
Total	**$ 22,932,711**	**$ 22,291,120**	**$ 22,321,702**	**$ 22,552,536**

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Administración del riesgo de liquidez

La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. El estado de situación financiera consolidado presenta un capital de trabajo negativo; sin embargo, esta situación no representa un riesgo material de negocio en marcha ya que la Entidad cada año genera flujos de efectivo derivados de su operación que son utilizados para hacer frente a sus obligaciones. De igual forma, al 31 de diciembre de 2020 existen líneas de crédito disponibles por $9,280 millones, así como un programa vigente de Certificados Bursátiles de hasta $10,000 millones incluyendo la porción a corto y largo plazo.

Tabla de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

2020	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras	$ 2,086,134	$ -	$ -	$ -	**$ 2,086,134**
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	1,376,583	3,088,880	2,231,817	1,202,453	**7,899,733**
Acreedores Diversos	3,651,349	-	-	-	**3,651,349**
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	19,492,899	-	-	-	**19,492,899**
Obligaciones por Derecho de uso	2,044,249	2,031,621	1,980,786	39,167,176	**45,223,832**
Total	**$ 28,651,214**	**$ 5,120,501**	**$ 4,212,603**	**$ 40,369,629**	**$ 78,353,947**

(*) La tasa TIIE 4.48%, Libor 0.76% para la proyección de intereses más spread de cada crédito.

2019	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos bancarios	$ 1,210,780	$ -	$ -	$ -	**$ 1,210,780**
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	1,062,209	2,587,895	3,364,901	3,832,284	**10,847,289**
Acreedores Diversos	3,053,933	-	-	-	**3,053,933**
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	18,445,928	-	-	-	**18,445,928**
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos (*)	114,552	78,645	78,043	316,746	**587,986**
Obligaciones por Derecho de uso	1,965,967	1,943,350	1,922,110	39,042,811	**44,874,238**
Total	**$ 25,853,369**	**$ 4,609,890**	**$ 5,365,054**	**$ 43,191,841**	**$ 79,020,154**

(*) La tasa TIIE 7.55%, Libor 2.37% para la proyección de intereses más spread de cada crédito.

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 detallan el análisis de liquidez de la Entidad de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de (entrada) y salida no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de (entrada) y salida no descontados de esos derivados que requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa.

2020	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	$ 36,371	$ 45,420	$ 625	$ 82,416

2019	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	$ (10,157)	$ (15,532)	$ (376)	$ (26,065)

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Véase 800500 Notas- Lista de notas – Información a revelar sobre préstamos

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Participación no controladora

	31.12.2020	31.12.2019
Saldos al inicio del año	$ 12,476	$ 81,830
Participación en la utilidad integral	85,325	(29,096)
Pago de dividendos	(84,182)	-
Disminución por cambios en la participación controladora que no dan lugar a pérdida de control	(21,092)	(40,258)
Saldos al final del año	**$ (7,473)**	**$ 12,476**

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020, se realizó un anticipo para compra de Obra en proceso a Puerta Aragón, S.A. de C.V por $694,356; en esta empresa se tiene una inversión en acciones de $135,000

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de ingresos y gastos

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

a. La conciliación de inmuebles, equipo es la siguiente:

Costo	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 01 de enero de 2019	**$ 25,932,904**	**$ 12,957,235**	**$ 2,382,037**	**$ 502,553**	**$ 847,931**	**$ 6,278,769**	**$ 48,901,429**
Incorporación de sociedades por control	-	2,917	6,648	363	-	-	**9,928**
Adquisiciones	1,040,396	1,247,888	137,269	49,728	1,156,771	99,813	**3,731,865**
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(71,087)	(113,627)	(4,142)	(1,277)	(378)	-	**(190,511)**
Bajas	(391,371)	(173,819)	(192,481)	(304,821)	(1,927)	(74,702)	**(1,139,121)**
Traspasos	(132,555)	399,605	12,059	509	(795,731)	(220,264)	**(736,377)**
Saldo al 31 de diciembre de 2019	**$ 26,378,287**	**$ 14,320,199**	**$ 2,341,390**	**$ 247,055**	**$ 1,206,666**	**$ 6,083,616**	**$ 50,577,213**
Adquisiciones	758,678	922,706	162,216	10,129	481,789	12,909	2,348,427
Adquisiciones de negocio	-	31,554	-	-	-	-	31,554
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	93,774	129,913	4,765	1,077	631	-	230,160
Bajas	(30,642)	(436,047)	(268,872)	(30,424)	(4,181)	-	(770,166)
Traspasos	195,670	126,845	17,749	32,122	(694,713)	23,273	(299,054)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**$ 27,395,767**	**$ 15,095,170**	**$ 2,257,248**	**$ 259,959**	**$ 990,192**	**$ 6,119,798**	**$ 52,118,134**

Depreciación	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 01 enero de 2019	**$ (6,614,324)**	**$ (6,697,687)**	**$ (1,982,310)**	**$ (178,062)**	**$ -**	**$ -**	**$ (15,472,383)**
Incorporación de sociedades por control	-	(1,865)	(5,613)	(362)	-	-	**(7,840)**
Gasto por depreciación	(686,946)	(1,369,562)	(174,814)	(28,116)	-	-	**(2,259,438)**
Transferencias	-	474	(474)	-	-	-	**-**
Bajas	(193,674)	104,128	188,327	29,025	-	-	**127,806**
Saldo al 31 de diciembre de 2019	**$ (7,494,944)**	**$ (7,964,512)**	**$ (1,974,884)**	**$ (177,515)**	**$ -**	**$ -**	**$(17,611,855)**
Gasto por depreciación	(774,736)	(1,451,578)	(180,209)	(26,470)	-	-	(2,432,993)
Transferencias	(2,882)	2,150	737	(5)	-	-	-
Bajas	44,313	412,538	266,833	15,056	-	-	738,740
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**$ (8,228,249)**	**$ (9,001,402)**	**$ (1,887,523)**	**$ (188,934)**	**$ -**	**$ -**	**$(19,306,108)**
Totales al 31 de diciembre de 2019	**$ 18,883,343**	**$ 6,355,687**	**$ 366,506**	**$ 69,540**	**$ 1,206,666**	**$ 6,083,616**	**$ 32,965,358**

Totales al 31 de diciembre de 2020	**$ 19,167,518**	**$ 6,093,768**	**$ 369,725**	**$ 71,025**	**$ 990,192**	**$ 6,119,798**	**$ 32,812,026**

Durante 2020 y 2019, el monto invertido en la adquisición de activos calificables ascendió a $1,153,799 y $1,402,133, respectivamente y el costo financiero capitalizado ascendió a $54,209 y $82,350, respectivamente. La capitalización del costo financiero se determinó utilizando una tasa promedio anualizada de 6.99% y 8.88% en 2020 y 2019, respectivamente.

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Operaciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	31.12.2020	**31.12.2019**
Ingresos por arrendamiento	30	182
Ingresos administrativos	9,740	7,091
Ingresos portal financiero	6,240	6,240
Ingresos por servicios transportación aérea	18,240	28,646
Ingreso venta de concreto	636	2,048
Ingreso por interés	537	214
Gastos por arrendamiento	(35,315)	(33,217)
Gastos por interés	(335)	(529)
Publicidad	(12,095)	(15,075)

b. Los saldos por cobrar con partes relacionadas son:

	31.12.2020	**31.12.2019**
Operadora de Inmobiliarias del Sureste, S. A. de C. V.		$ 428
Hípico Coapexpan, S.A. de C.V.		279
Funcionarios y empleados	$ 34,132	58,488
Total	$ 34,132	**$ 59,195**

c. Saldos por cobrar con partes relacionadas a largo plazo:

	31.12.2020	**31.12.2019**
Operadora de Inmobiliarias del Sureste, S. A. de C. V.	$ 37,035	$ 37,035
Total	**$ 37,035**	**$ 37,035**

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

En 2010, la Entidad firmó un acuerdo con los accionistas minoritarios de su subsidiaria Bodega Latina Co., para realizar la compra de sus acciones hasta adquirir la totalidad de las mismas, iniciando en el ejercicio 2010 por un monto de 14 millones dólares estadounidenses y a partir de 2012 ofrecer un monto de 10 millones dólares estadounidenses. El convenio no obliga a la venta de las acciones y sólo constituye un ofrecimiento de compra. Al 31 de diciembre de 2020 no se ha registrado un pasivo relacionado con este acuerdo.

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, su importe a valor nominal asciende a $36,687.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Véase 800100 Notas- Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Véase 800200 Notas- Análisis de Ingresos y gastos

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

El capital social al 31 de diciembre de 2020 y 2019, está integrado por 963,917,211 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal. Las acciones de capital fijo no tienen derecho de retiro y el capital variable no podrá exceder de diez veces el capital fijo.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley Mexicana de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de $183,436.

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias relacionadas a continuación son empresas constituidas y operando en México, excepto por Bodega Latina Co. que tiene su domicilio y sus operaciones en los Estados Unidos de América.

La participación accionaria en su capital social durante los períodos presentados cuyo lugar de constitución y operación es México, se muestra a continuación:

Compañía o Grupo	Porcentaje de participación	Actividad
Tiendas Chedraui, S. A. de C. V.	99.88%	Es una cadena de 321 tiendas de autoservicio especializada en la comercialización de líneas de abarrotes, ropa y mercancías en general, Estas Tiendas operan bajo los siguientes formatos: 182 Tiendas Chedraui, 20 Tiendas Chedraui Selecto, 59 Súper Chedraui, 5 Súper Chedraui Selecto, 11 Súper Che y 44 Supercito.
División Inmobiliaria	99.99%	Cinco empresas cuyo objetivo es la adquisición, construcción, comercialización y arrendamiento de inmuebles dedicados a actividades inmobiliarias.
División Servicios	99.99%	Nueve compañías prestadoras de servicios administrativos y de personal.
Bodega Latina Co.	89.99%	Cadena de tiendas de autoservicio que cuenta con 64 unidades ubicadas en el sur de USA que operan bajo el nombre comercial El Súper y 59 unidades ubicadas en Texas EEUU que operan bajo el nombre comercial de Fiesta Mart.
Grupo Crucero Chedraui, S. A. de C. V.	99.99%	Compañía subcontroladora.
Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C. y Liceo de Artes y Oficios, A.C.		Fundación y escuela sobre la cual la entidad ejerce control, establecida para colaborar en la creación de institutos, otorgamiento de becas y apoyo a las actividades humanísticas, científicas, educativas, artísticas y de enseñanza así como las relacionadas con la salud y asistencia social.
Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V.		Compañía sobre la cual la entidad ejerce control, establecida para el mantenimiento de las plazas comerciales.

Detalles de las subsidiarias no poseídas totalmente y que tienen una participación no controladora significativa.

Nombre de la subsidiaria	Lugar de constitución y operación	Proporción de participación accionaria y derechos de voto de la participación no controladora		Utilidad asignada a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Bodega Latina Co.	USA	10.01%	10.02%	$ 80,903	$ (34,478)	$ (66,007)	$ (26,980)

(i) La Entidad posee 89.99% de las acciones de capital de Bodega Latina Co. y con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, la Entidad tiene el poder de nombrar y destituir a la mayoría del Consejo de

Administración de Bodega Latina Co. Las actividades relevantes de Bodega Latina Co. están determinadas por el Consejo de Administración de Bodega Latina Co. con base a simple mayoría de votos. Por lo tanto, Bodega Latina Co. es controlada por la Entidad y se encuentra consolidada en estos estados financieros.

Un resumen de la información financiera de Bodega Latina Co. antes de eliminaciones intercompañía, se detalla a continuación:

	2020	2019
Activos circulantes	$ 4,002,421	$ 3,623,908
Activos no circulantes	21,784,099	21,255,895
Pasivos circulantes	5,227,625	4,346,937
Pasivos no circulantes	21,218,296	20,802,125
Capital contable atribuible a los accionistas de la Entidad	(593,394)	(242,279)
Participación no controladora	(66,007)	(26,979)
Ingresos	62,899,320	51,303,822
Costos, gastos e impuestos	62,091,102	51,647,912
(Pérdida) utilidad neta del año	808,217	(344,090)
(Pérdida) utilidad neta atribuible a los accionistas de la Entidad	727,314	(309,613)
(Pérdida) utilidad neta atribuible a la participación no controladora	80,903	(34,477)
(Pérdida) Utilidad neta del año	808,217	(344,090)

	2020	2019
Flujos netos de efectivo neta de actividades de operación	3,056,908	$ 852,810
Flujos netos de efectivo neta de actividades de inversión	753,646	883,784
Flujos netos de efectivo neta de actividades de financiamiento	(3,495,556)	(1,372,868)
Decremento neto de efectivo	314,998	363,725

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidado han sido aplicadas en forma consistente en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Impuestos por recuperar y acreditar

	31.12.2020	31.12.2019
Impuesto sobre la renta	$ 247,634	$ 373,160
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	1,209,609	1,350,718
Impuestos por acreditar (subsidio al empleo)	1,313	1,725
Impuesto especial sobre producción y	532,266	527,887

servicios (IEPS)		
Total	**$ 1,990,822**	**$ 2,253,490**

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Cuentas y documentos por pagar a proveedores

El importe reconocido como proveedores está sustentado por el documento origen ya sea el monto contenido en comprobante o contrato a la fecha del balance general, o del desembolso necesario para liquidar la obligación presente. La Entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios pre-acordados.

El adeudo de los proveedores (incluyendo adeudos con afiliadas relacionados con factoraje de proveedores) se realiza de acuerdo a los vencimientos contractuales acordados. La obligación de la Entidad al 31 de diciembre del 2020 y 2019 está integrada por adeudos, como sigue:

	2020	2019
Corrientes	$ 6,100,690	$ 5,683,239
A 30 días	8,242,474	7,276,792
A 60 días	2,410,899	2,653,193
A 90 días	2,336,755	2,466,154
Más de 90 días	402,084	366,550
Total	**$ 19,492,902**	**$ 18,445,928**

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas y documentos por cobrar – Neto

	31.12.2020	31.12.2019
Clientes	$ 463,963	$ 686,647
Documentos y cuentas por cobrar	19,949	19,779
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(62,591)	(30,537)
	$ 421,321	**$ 675,889**
Deudores diversos	914,421	649,975
Cuentas por cobrar – Partes relacionadas	34,132	59,195
Anticipo a proveedores	3,222	27,076
	$ 1,373,096	**$ 1,412,135**

Cuentas por cobrar a clientes

Los saldos de clientes que se revelan en el cuadro anterior se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto se valúan al costo amortizado, el cual es similar a su valor en libros. El 99% de las ventas de autoservicio se realizan de contado y durante el 2019 la cartera de inmobiliaria estaba cedida al fideicomiso (ver nota 20). Al 31 de diciembre de 2020 la cartera del segmento inmobiliario se incrementó por el contexto del COVID-19 cerrando con un saldo de $44,290 netos.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en esta Nota incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), para la cual la Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso, con base en las perdidas esperadas. Esta provisión se registra en el momento de su determinación y se actualizará el monto de la reserva como mínimo cada fecha de reporte. Las revelaciones adicionales requeridas por IFRS 7 “Instrumentos financieros: Revelaciones” para la estimación de la reserva de cuentas de cobro dudoso no se incluyen por considerarse poco importantes.

La antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no totalmente incluidas en la reserva es como sigue:

	2020	2019
A 30 días	$ 17,266	$ 5,647
31 – 60 días	8,736	2,214
61 – 90 días	6,131	146,839
Más de 90 días	29,929	5,728
Total	**$ 62,062**	**$ 160,428**

La reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra de la siguiente manera:

	31.12.2020	31.12.2019
Saldo inicial	$ (30,567)	$ (26,958)
Incrementos de reserva	(40,709)	(8,401)
Aplicación de reserva	8,655	4,822
Saldo al cierre	**$ (62,591)**	**$ (30,537)**

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

Véase Anexo 700000 Datos Informativos del Estado de Situación Financiera

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidado han sido aplicadas en forma consistente en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019.

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurren.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de Negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad y IAS 19 Beneficios para Empleados, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y

- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los gastos necesarios para dejar el activo en condiciones de funcionamiento y en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base a su vida útil estimada al igual que los activos

propios o, si la vida es menor, en el plazo de arrendamiento correspondiente.

Las siguientes vidas útiles se utilizan en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios [3]	60
Mejoras de edificios arrendados	30 en promedio
Equipo de tienda	12 en promedio
Mobiliario y equipo	10
Equipo de cómputo [1]	3
Equipo de transporte	4
Equipo Aéreo [2]	15

[1] Mostrado dentro del rubro de mobiliario y equipo.
[2] Mostrado dentro del rubro de equipo de transporte.
[3] Las adaptaciones a propiedades arrendadas se incluyen en edificios y se amortizan al menor entre la vida de la adaptación y el periodo del arrendamiento.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés, que convierten su perfil de pagos de intereses, de tasa variable a fija. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en el Anexo 800007 Instrumentos Financieros Derivados.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

En el apartado de información a revelar sobre el valor razonable de los instrumentos financieros se establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en información a revelar sobre capital social.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "otras ganancias y pérdidas".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifica a resultados. Costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer, relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales consolidados.

Como lo establece la Ley del Impuesto Sobre la Renta, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme lo establece la legislación.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y

- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y

- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior):

(i)*Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias/pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros – Ingresos por intereses”.

(ii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del ‘ingreso financiero’ en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9

(iii) Activos financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (ii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (ii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas”. El valor razonable es determinado de acuerdo a la nota de información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “utilidad (pérdida) cambiaria- neta”;

- Para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “utilidad (pérdida) cambiaria- neta”. Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;

- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “utilidad (pérdida) cambiaria-neta”; y

- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiaras donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su

desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o

- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en resultados, véase la política contable para instrumentos financieros y de cobertura.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota de información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida “Utilidad (pérdida) cambiaria” en resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor

razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, los activos y pasivos denominados en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Conversión de estados financieros de subsidiaria en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, todas las partidas denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio (ver información a revelar sobre crédito mercantil) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna).

Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación (ver Nota información a revelar sobre crédito mercantil).

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(i) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condicionas regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

I. El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
II. El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
III. Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa

disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera, no hay montos pasados pendientes y/o su experiencia de pago es positiva.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a)Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
b)El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
c)Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
d)Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera;
e)La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía

financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es calculado sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta, la Entidad reconoció los impuestos diferidos sobre los cambios en el valor razonable de las inversiones inmobiliarias.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

1)*Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles con vida útil indefinida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización sobre los activos con vida útil estimada se reconoce con base en el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2)*Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3)*Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada. En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión incluyendo el crédito mercantil de conformidad con la IAS 36, comparando su monto recuperable contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad descontinua el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se descontinuo y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales con relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se descontinua.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una revaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

La Entidad aplica IFRS 9, incluyendo los requerimientos para deterioro, a participaciones de largo plazo en asociadas o en negocios conjuntos a los cuales no les aplica el método de participación y forman parte de la inversión neta de la entidad participada. Además, al aplicar la IFRS 9 a participaciones de largo plazo, la Entidad no toma en cuenta los ajustes a sus valores en libros, como lo requiere la IAS 28.

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o plusvalía y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en los resultados en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad es dada de baja.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

- La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

- La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la

Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en los estados consolidados de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.

- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).

- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos

de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados dentro del renglón de Inmuebles y equipo en los estados consolidados de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Inmuebles y equipo'.
Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos – netos" en los estados consolidados de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo valuado a costo promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles y equipo y derechos de uso

Los inmuebles y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos y edificios mantenidos para su uso en el suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos, se presentan en el estado consolidado de posición financiera a sus montos revaluados a la fecha de adopción de IFRS 1, menos su depreciación acumulada o pérdidas por deterioro. Movimientos posteriores a la adopción son registrados a su costo histórico. La depreciación

se calcula con el método de línea recta.

Los terrenos no se deprecian.

El mobiliario y equipos se valúan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Un elemento de los inmuebles y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles y equipo se calcula con la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los derechos de uso representan el valor presente de pagos por arrendamientos futuros disminuidos por su depreciación aplicada en línea recta en el periodo de la duración del contrato. Estos se muestran dentro del rubro de Inmuebles, equipo y derechos de uso – neto dentro del estado de posición financiera.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

La entidad reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Ventas de bienes e Ingresos por dividendos.
- Ingresos por el arrendamiento de locales.

Venta de bienes

La Entidad vende ropa, mercancías generales, artículos electrónicos, abarrotes y alimentos perecederos, principalmente como venta al menudeo y directamente con los clientes a través de sus puntos de ventas.

Los ingresos se reconocen cuando los beneficios y riesgos de los bienes han sido transferidos al comprador. El comprador tiene el derecho de regresar los bienes dentro de los 15 días posteriores a la venta. La Entidad usa su experiencia histórica para estimar el número de productos regresados a un nivel de portafolio usando un método de valor esperado. Se considera altamente probable que no se produzca una reversión significativa en los ingresos acumulados reconocidos, en consecuencia, no se reconoce una provisión para devoluciones.

Programas de lealtad

La Entidad opera los programas de lealtad 'Monedero Chedraui' y 'Cupones Chedraui' a través del cual los clientes acumulan beneficios en compras de bienes o reciben cupones de descuentos, eso les proporciona un descuento en futuras compras. Estos puntos proveen un descuento a los clientes, que no recibirían si no compraran los bienes vendidos por la entidad (tienen un derecho material). La promesa de otorgarles un descuento a los clientes es una obligación de desempeño por separado.

Los precios de venta por puntos son valuados, con base en los descuentos otorgados cuando los beneficios son canjeados por el cliente, considerando la probabilidad de redención, siendo evidencia de esto, la experiencia histórica de la Entidad. Un pasivo es reconocido por ingresos relacionados al programa de lealtad en el punto de la venta inicial. El ingreso del programa de lealtad se reconoce cuando los beneficios son canjeados por el cliente. El pasivo generado por el programa de lealtad es determinado a su valor razonable en proporción del patrón de derechos ejercidos por los clientes. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se mantiene un saldo de $350,515 y $294,496 respectivamente, incluidos en el balance en acreedores y gastos acumulados.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La IFRS 8 requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

El negocio principal de la Entidad es la venta de productos electrónicos, abarrotes y mercancías en general a través de sus tiendas, así como la operación de inmuebles.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Los Estados Financieros Consolidados al 31.12.2020 y 31.12.2019, fueron preparados de acuerdo a las IFRSs emitidas por el Consejo de Normas Internaciones de Contabilidad.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Véase Anexo 800500 Lista de Notas

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	427,882,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0.4439
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0